



شركة التأمين الوطنية  
National Insurance Company

## التقرير السنوي

للمجلس الإداري والحسابات الختامية للسنة  
المنتهية في 31-12-2012

# المحتويات

3	أعضاء مجلس الإدارة
4	اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
5	حول شركة التأمين الوطنية
6	جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة
7	تقرير مجلس الإدارة لعام 2012
13	الشركات التابعة للمجموعة
16	لبدة عن أعضاء مجلس الإدارة
22	مركز المجموعة وفروعها وحجم القوى العاملة
24	الادارة التنفيذية
30	المساهمين
35	التأمين الوطنية في الصحف
36	الإجازات والبحث والتطوير
38	الخطة المستقبلية للشركة
39	كفاية الأنظمة والضبط الداخلي
40	استثمارات المجموعة الرئيسية
41	خدمة ورعاية المجتمع المحلي
42	قرارات ذات أثر مادي ومعايير الجودة الدولية
44	الهيكل التنظيمي
45	قواعد حوكمة الشركة
47	بيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31-12-2012
55	قائمة المركز المالي الموحدة
57	قائمة الدخل الموحدة
59	قائمة الدخل الشامل الموحدة
60	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
61	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
63	ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة (33-1)
102	فرع الشركة
103	مكاتب الشركة



## أعضاء مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة

محمد محمود روجي

نائب رئيس مجلس الإدارة

توفيق إسماعيل حسين

عضو مجلس الإدارة

عزازم محمود عبد الجاد

عضو مجلس الإدارة

إبراهيم علي الطويل

عضو مجلس الإدارة

راهب باشيل واد

عضو مجلس الإدارة

سامر عزيز شحادة

عضو مجلس الإدارة

خازيم محدث مشتهى

عضو مجلس الإدارة

الوكالة العربية للتحليص والشحن

عضو مجلس الإدارة

(يمثلها فؤاد خللة قطان)

المدير العام

أحمد فؤاد مشعشع

مدّقّق وحسابات الشركة

**ERNST & YOUNG**

مستشار الشركة القانوني

أ. فؤاد شحادة / مكتب شحادة للمحاماة

## اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

أولاً:

رئيساً .....	اللجنة التنفيذية للشركة تم تشكيلها في 24/3/2011 و تتكون من:
عضوأ .....	السيد / محمد محمود مسروجي .....
عضوأ .....	السيد / توفيق إسماعيل حسين .....
عضوأ .....	السيد / عزيز محمود عبد الجواد .....

ثانياً:

رئيساً .....	لجنة الحوكمة تم تشكيلها في 24/3/2011 و تتكون من:
عضوأ .....	السيد / محمد محمود مسروجي .....
عضوأ .....	السيد / سامر عزيز شحادة .....
عضوأ .....	السيد / فؤاد نخلة قطان .....

ثالثاً:

رئيساً .....	لجنة المكافآت تم تشكيلها في 24/3/2011 و تتكون من:
عضوأ .....	السيد / توفيق إسماعيل حسين .....
عضوأ .....	السيد / ابراهيم علي سليمان الطويل .....
عضوأ .....	السيد / غازي مدحت مشتهى .....

رابعاً:

رئيساً .....	لجنة إعادة التأمين تم تشكيلها في 24/3/2011 و تتكون من:
عضوأ .....	السيد / عزيز محمود عبد الجواد .....
عضوأ مستقلاً .....	السيد / باسم رافت فارس .....
عضوأ .....	السيد / احمد فؤاد مشعشع .....

خامساً:

رئيساً .....	لجنة التدقيق والمخاطر تم تشكيلها في 29/3/2012 و تتكون من:
عضوأ .....	السيد / محمد محمود مسروجي .....
عضوأ .....	السيد / عزيز محمود عبد الجواد .....
عضوأ .....	الأنسة / رهام توفيق حسين .....

سادساً:

رئيساً .....	لجنة الاستثمارات تم تشكيلها في 29/3/2012 و تتكون من:
عضوأ .....	السيد / محمد محمود مسروجي .....
عضوأ .....	السيد / توفيق إسماعيل حسين .....
عضوأ .....	السيد / عزيز محمود عبد الجواد .....
عضوأ .....	السيد / زاهي باسيل عواد .....

# حول شركة التأمين الوطنية



## لمحة عامة :

أسست شركة التأمين الوطنية في عام 1992، وقد سجلت بتاريخ 15/3/1992 كشركة مساهمة عامة لدى مسجل الشركات في مدينة رام الله تحت رقم 562600353. حصلت على رخصة مزاولة العمل بتاريخ 15/2/1993 وبasherت عملها اعتباراً من تاريخ 1/3/1993.

أسس الشركة مجموعة من رجال الاعمال وأهل الخبرة في الصناعة الغربية وقطاع غزة في بداية مرحلة غير واضحة المعالم من التطورات السياسية والاقتصادية وبعد انسحاب شركات التأمين الإسرائيلية من العمل في البلاد، ولقد خطط لها لأن تكون صرحاً اقتصادياً أساسه رأس المال وطني وعمادة سواعد أبناء الوطن التي اكتسبت خبرة عريقة عبر عشرات السنين من العمل في المهاجر، يرهنها ويؤازرها شعب معطاء أضنه الشوق للاعتماد على نفسه في بناء حاضره ومستقبله.

## رسالة الشركة :

- » من تخطيطات تأمينية متقدمة وشاملة.
- » تشر الوعي التأميني بين الجمهور.
- » المنافسة الشريفة القائمة على تحسين مستويات الخدمة والأداء.
- » الصدق في التعامل مع الجمهور.
- » الموازنة بين مصالح جميع الفرقاء من مساهمين وزبائن وموظفي.
- » المساهمة في بناء الاقتصاد الوطني.
- » توفير فرص العمل لأكبر عدد ممكن من الأيدي العاملة الوطنية عن طريق استثمار معظم أموالها في مشاريع اقتصادية مجذبة.

## أنشطة الشركة الرئيسية :

إن الأهداف الأساسية للشركة هي مزاولة جميع أعمال التأمين وإعادة التأمين و القيام باستثمار رأس المال والموجودات المتنقلة وغير المتنقلة.

## رؤى الشركة :

تعظيم قيمة حقوق المساهمين من خلال توفير أفضل الخدمات التأمينية والعمل بشفافية ونزاهة مع جميع أصحاب العلاقة، وتقديم كافة وسائل الدعم والرعاية للمجتمع والإقتصاد المحلي.



شركة التأمين الوطنية  
National Insurance Company

## جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة

### شركة التأمين الوطنية

#### دعوة لحضور الاجتماع السنوي العادي للهيئة العامة لمساهمي شركة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة

السيد / المساهم الكريم ،  
تحية طيبة وبعد ،

عملاً بأحكام المادة 149 من قانون الشركات رقم 12 لسنة 1964 والمادة 84 من النظام الداخلي للشركة، فإنه يسر مجلس الإدارة دعوة المساهمين الكرام في شركة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة لحضور اجتماع الهيئة العامة العادي الذي سيعقد في مكاتب المركز الرئيسي للشركة الكائنة في مجمع أبراج الوطنية شارع القدس البيره الساعة الثانية عشر من ظهر يوم الاثنين الموافق 25/3/2013 وذلك للنظر في جدول الأعمال وإقرار التوصيات التالية:

1. سماع تقرير مجلس الإدارة ومناقشته والموافقة عليه.
2. سماع تقرير مدقق حسابات الشركة للسنة المنتهية في 31/12/2012 ومناقشته والمصادقة عليه.
3. مناقشة الحسابات الختامية والميزانية السنوية والمصادقة عليها وعلى جميع المخصصات والاحتياطات الواردة فيها.
4. الموافقة على توصية مجلس الإدارة بخصوص مكافأة أعضاء مجلس الإدارة.
5. الموافقة على تعيين السيد / هيثم محمد مسروجي عضواً في مجلس إدارة الشركة بدلاً من العضو المستقيل السيد / باسم هارس.
6. الموافقة على توصية مجلس الإدارة بخصوص توزيع الأرباح.
7. إثلاء مطرف أعضاء مجلس الإدارة وإبراء ذمتهم عن كل ما يتعلق بتصرفاتهم عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2012.
8. تعيين مدققي حسابات الشركة عن السنة المنتهية في 31/12/2013 وتقويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.

علماً بأنه وطبقاً لما في مدونة الحكومة الفلسطينية فإنه يحق للمساهمين الذين يملكون مجتمعين (10%) على الأقل من أسهم الشركة طرح إدراج بنود جديدة على جدول أعمال الهيئة.

على المساهم الذي يرغب في حضور الاجتماع تسجيل اسمه في قسم الأسهم مع الآنسة / حنان هماري في المركز الرئيسي للشركة في مدينة البيره هاتف رقم 2983800 قبل ثمانين وأربعين ساعة على الأقل من موعد عقد الاجتماع ويجوز التوكيل لحضور الاجتماع بشرط أن يكون ذلك لأحد مساهمي الشركة.

تحرير في 10/03/2013

محمد محمود مسروجي  
رئيس مجلس الإدارة

# تقرير مجلس الإدارة لعام 2012



حضرات السادة الكرام ،

يسر مجلس الإدارة أن يرحب بكم أجمل ترحيب في اجتماع الهيئة العامة العشرين ويقدم لكم تقريره عن أعمال ونتائج ونشاطات شركتكم لعام 2012.

« اعتماد التعليمات الخاصة بالتزام جميع شركات التأمين العاملة في السوق بأن تقدم مع بياناتها المالية السنوية اعتباراً من نهاية عام 2012 دراسات اكتوارية معدة من قبل خبراء متخصصين في هذا المجال تبين مدى كفاية احتياطيات التمويلات تحت التسوية لهذه الشركات، ومدى توازن وملائمة سياسة التسuir التي تسير عليها الشركة في كل نوع من أنواع التأمين لأن مثل هذه الدراسات تعطي الهيئةقدرة على تقدير حقيقة الأوضاع المالية لكل شركة ومدى قدرتها في الوفاء بالتزاماتها تجاه حملة الوثائق وهذا سيؤدي في الأجل الطويل إلى الحد من التناقض غير الاقتصادي في الأسعار وزيادة قدرة الشركات على تحقيق الأرباح العقولة لمساهميها.

« ومن الجدير بالذكر فإن شركتكم هي الشركة الوحيدة الملتزمة حتى الآن بتقديم الدراسات الاكتوارية بالتوافق مع متطلبات وتعليمات الهيئة.

لم يكن الوضع العام لسوق التأمين الفلسطيني في عام 2012 أفضل من العام السابق حيث استمرت المنافسة غير الاقتصادية في الأسعار لتصل إلى مستويات غير مسبوقة مما أثر سلباً على نتائج وربحية معظم الشركات العاملة في السوق وعلى الأوضاع المالية وهوامش الملاوة لهذه الشركات وفي قدرتها على الوفاء بالتزاماتها مما أوجد شكوكاً متزايدة حول قدرة العديد منها على الإستمرار في العمل في حالة إلزامها بتطبيق أحكام قانون التأمين والتعليمات النافذة للعمل في هذا السوق. اتخذت الإدارة العامة للتأمين في هيئة سوق رأس المال عدة إجراءات لوضع حد لهذا التدهور في الأسعار والنتائج أهمها:

« اعتماد العمل في البوليصة الموحدة للتأمين الإلزامي والطرف الثالث للمركبات وتحقيقها آلياً من خلال البرنامج الموحد لتأمين المركبات الذي تعاقدت عليه مع الجمعية العلمية الملكية في عمان منذ عام 2008 حيث من المتوقع تشغيله مع بداية شهر آذار القادم.

# تقرير مجلس الإدارة لعام 2012

نأت شرككم ب نفسها عن الانجرار إلى هذه الأوضاع بانهاجها سياسة قائمة على ثلاثة محاور:

## المحور الثالث على مستوى تطوير الاعمال:

وذلك من خلال:

« رفد الجهاز الوظيفي للشركة بالعديد من الشباب عالي التأهيل وتوفير التدريب المهني اللازم لهم ليكونوا قادرين على قيادة عجلة إدارة الشركة في السنوات القادمة بكفاءة واقتدار.

« انتهاج الأسلوب العلمي في الإدارة وتحليل النتائج وقياس الأخطار ووضع السياسات التي تتضمن نمو مدروس للإنتاج مع المحافظة على مستويات جيدة للربحية بما يبعد الشركة عن الانزلاق إلى أي مخاطر غير مدروسة.

« طرح منتجات تأمينية جديدة بهدف توسيع حجم السوق حيث وقعت شرككم في عام 2011 اتفاقيتين لإطلاق خدمة التأمين المصري في فلسطين Bancassurance مع كل من بنك فلسطين وبنك القدس، وبموجب هذه الاتفاقيات فإن هروع هذه البنوك المنتشرة في الضفة الغربية والبالغ عددها حوالي 45 فرعاً أصبحت نقاط بيع وتوزيع لمنتجات الشركة التأمينية مما سيمكن هذه البنوك من توسيع خدماتها لزياراتها لتشمل تأميناتهم الخاصة ومما سيوسع قاعدة زبائن الشركة ليشمل العديد من المواطنين في المناطق التي لا يوجد فروع أو وكلاً للشركة فيها، وبذلك تكون شرككم هي أول شركة تطلق هذه الخدمة ليس في فلسطين وحسب وإنما في المنطقة ككل.

« استكمال إجراءات إطلاق منتج تأمين الصادرات الفلسطينية ضد الأخطار السياسية بالتعاون مع كل من أوبيك و MEII الأمريكتين والتي وصلت إلى مراحلها النهائية وتأمل إدارة الشركة أن ترى هذه الخدمة النور في أوائل عام 2013.

## المحور الأول على المستوى التسويقي:

وذلك من خلال:

« التواصل مع زبائنها وشرح معنة الانجرار إلى التأمين بأسعار غير اقتصادية لدى شركات توجد شكوك كبيرة في قدرتها على الوفاء بالتزاماتها لهم.

« العمل على بناء علاقات إستراتيجية مع هؤلاء الزبائن قائمة على تحسين مستويات خدماتها لهم وتقديم الاستشارات المهنية لهم بأمانة موضوعية والوفاء بالتزاماتها تجاههم بأقصى درجات السرعة.

« الترويج للشركة بشكل مبتكر من خلال التركيز على إظهار الميزات التافيسية والتفضيلية للشركة.

« استهداف هناث وشائعات مجتمعية جديدة وتوفير الحلول التأمينية المناسبة لهم ولاحتياجاتهم.

## المحور الثاني على المستوى المالي والإداري:

وذلك من خلال:

« تقوية المركز المالي للشركة ورفع مستوى السيولة وهاشم الملاعة لديها لتمكنها من الوفاء بالتزاماتها على أكمل وجه.

« إتباع وانهاج سياسة اكتتاب فنية ومهنية قائمة على مراجعة معدلات الخسارة لجميع هروع التأمين لبناء سياسة تسعير صحيحة ومرجحة والابتعاد عن التأمينات المخسرة وضمان إدارة أفضل لمحفظة التأمين.

« اعتماد سياسة استثمار مرنة تضمن للشركة تحقيق عائد مجزٍ على استثماراتها، وتتضمن في الوقت نفسه توفير السيولة النقدية الازمة لوفاء الشركة بالتزاماتها المالية دون أي تأخير، كل ذلك ضمن محفظة استثمار متعددة في أدواتها الاستثمارية وفي أنواع العملات والمناطق المستثمر بها هذه الأموال.

## تقرير مجلس الإدارة لعام 2012

### في مجال التأمين:

انخفض حجم إنتاج الشركة من (32,371) ألف دولار أمريكي في عام 2011 إلى (30,060) ألف دولار أمريكي في عام 2012 بانخفاض نسبته (7.1%) وبذلك أصبحت حافظة إنتاج الشركة موزعة على النحو التالي:

النسبة من الإنتاج العام للشركة	نسبة التزايد	الناتج 2011	الناتج 2012	
%	%	ألف دولار	ألف دولار	
%17.8	%-8.3	5,832	5,346	التأمين الإسلامي للمركبات
%32.2	%1.4	9,562	9,697	التأمين المادي للمركبات
%50.0	%-2.3	15,394	15,043	مجموع تأمين المركبات
%34.0	%12.5	9,080	10,215	تأمين الحريق والحوادث العامة والبحري
%16.0	%-39.2	7,897	4,802	تأمين الحياة والتأمين الصحي
%100.0	%-7.1	32,371	30,060	المجموع

تقرير مجلس الادارة لعام 2012

العامية للتأمين هو (51%).

وبعد كل هذه الاقتراحات حققت حسابات التأمين فائضاً مالياً مقداره (5.5) مليون دولار أمريكي مقابل (6.6) مليون دولار أمريكي في العام الماضي وأصبح هذا الفائض يشكل ما نسبته (18%) من إجمالي إنتاج الشركة مقابل (20%) في العام الماضي.



ويلاحظ من الجدول أعلاه ما يلى:

« انخفاض الانتاج بنسبة (67.1) و السبب الرئيسي لهذا الانخفاض هو رفض الشركة تجديد وثيقة التأمين الصحي لموظفي وكالة الغوث (الأونروا) بنفس أسعار وأقساط العام الماضي، والتي حققت خسائر لها خلال عام 2011 و 2012.

« لم يعد يشكل التأمين الإلزامي للمركبات سوى (17.8%) من مجموع إنتاج الشركة بسبب عدم الانجرار إلى المنافسة الشديدة في الأسعار للحصول على هذا النوع من التأمين سبب مخاطر العالمة.

من جهة ثانية بلغ مجموع التعويضات التحويلية في عام 2012 (15,318 ألف دولار أمريكي مقابل (13,072 ألف دولار أمريكي في العام الماضي بارتفاع نسبته (17%) وأصبحت بذلك تشكل ما نسبته (80.6%) من الأقساط المكتسبة مقابل ما نسبته (71.6%) في العام الماضي. أما تكاليف الانتاج من مصاريف وعمولات فقد بلغت (8,260) ألف دولار أمريكي مقابل (8,872) ألف دولار أمريكي في العام الماضي بانخفاض نسبته (7%) وأصبحت بذلك تشكل ما نسبته (27%) من إجمالي انتاج الشركة مقابل (27%) في العام الماضي.

وسيراً على سياستها الثابتة والإستراتيجية، حافظت الشركة على احتياطياتها التأمينية بالمستويات المطلوبة فنياً وقانونياً وعاليماً كإجراء لأبد منه للمحافظة على حقوق المتعاملين معها ودعم مركزها المالي والاقتصادي ببلغ مجموع هذه الاحتياطيات (34.4) مليون دولار أمريكي في عام 2012 مقابل (36.6) مليون دولار أمريكي في العام الماضي علماً بأن السبب الرئيسي وراء انخفاض هذه الاحتياطيات هو انخفاض احتياطي الأخطار السارية نتيجة لانخفاض الأقساط بنسبة (7%).

وتنفيذًا لنتائج الدراسة الأكتووارية التي أعدتها هيئة سوق رأس المال الفلسطينية، تم هذا العام أخذ احتياطي إضافي للحوادث غير المبلغ عنها (IBNR) مقداره 500 ألف دولار أمريكي. وبلغت نسبة هامش ملاعة الشركة في 31/12/2012 (96305%). علماً بإن هامش الملاعة المطلوب من شركات التأمين بموجب التعليمات الصادرة عن الادارة

## تقرير مجلس الإدارة لعام 2012

### في مجال الاستثمار:

بلغ مجموع استثمارات الشركة في نهاية عام 2012 (49.1) مليون دولار أمريكي مقابل (50.5) مليون دولار أمريكي في العام الماضي وأصبحت استثمارات الشركة تشكل ما نسبته (67%) من مجموع أصولها التي بلغت في نهاية عام 2012 (73.2) مليون دولار أمريكي مقابل (72.9) مليون دولار أمريكي في نهاية العام الماضي علماً بأن استثمارات الشركة موزعة على قنوات استثمار وعملات مختلفة مستمرة محلياً وإقليمياً وعالمياً بما يحقق أفضل عائد بأقل مخاطر ممكنة.

ولقد حققت استثمارات الشركة عائداً في هذا العام مقداره (1,828) ألف دولار أمريكي مقارنة بخسارة مقدارها (15) ألف دولار أمريكي العام الماضي.

مجلس الإدارة





## الشركات التابعة للمجموعة

ت تكون المجموعة بالإضافة إلى شركة التأمين الوطنية من الشركات التالية:

### 1. شركة أبراج الوطنية

### 2. شركة النخبة للخدمات والاستشارات الطبية

### 1. شركة أبراج الوطنية

تأسست شركة أبراج الوطنية كشركة مساهمة خصوصية محدودة بمقتضى قانون الشركات لسنة 1964 تحت رقم (562420901) بتاريخ 16 تشرين أول 1995 وبرأسمال مقداره 1,000,000 دينار أردني مقسم إلى 100,000 سهم بقيمة اسمية مقدارها 10 دينار أردني للسهم الواحد والمكتتب بها بالكامل، وتمتلك شركة التأمين الوطنية منها 99,999 سهماً. وتمت زيادة رأس المال عام 2005 إلى عشرة ملايين دولار أمريكي مقسم إلى عشرة ملايين سهم مكتتب بها بالكامل.

وفي عام 2006، تم تحويل الشركة من شركة مساهمة خصوصية محدودة إلى شركة مساهمة عامة محدودة تحت رقم (562601153). و بتاريخ 29/3/2012، وافقت الهيئة العامة على توصية مجلس إدارة الشركة بزيادة رأس المال الشركة من عشرة ملايين دولار أمريكي موزع على عشرة ملايين سهم القيمة اسمية للسهم دولار أمريكي واحد إلى أحد عشر مليون دولار أمريكي موزع على أحد عشر مليون سهم القيمة اسمية للسهم دولار أمريكي واحد وذلك بإصدار مليون سهم جديد القيمة الاسمية للسهم دولار أمريكي واحد وتوزيعها أسمها منحة مجانية على المساهمين بواقع سهم واحد لكل عشرة أسمها يمتلكها المساهم بتاريخ اجتماع الهيئة العامة أي ما نسبته (10%) من الرأسمال الاسمي والمدفوع، وعليه، ارتفع عدد الأسهم المملوكة لشركة التأمين الوطنية إلى 102,938 سهم أي ما نسبته (90.35%) من مجموع رأس المال شركة أبراج الوطنية.

من أهم غايات الشركة تملك وشراء وبيع والتجارة بالأراضي والعقارات والشقق، وإفراز أو البيع نقداً أو بالتقسيط أو رهن الأراضي وتأثيث الشقق والعقارات مع خدمات أو بدون خدمات أو غير ذلك وكل ما يتعلق بهذا النشاط، والقيام بتنمية وتشجيع وإدارة الاستثمارات في المجالات الاقتصادية المختلفة التجارية والصناعية والخدماتية وغيرها.

تمارس الشركة عملها من خلال مراكزها الرئيسية في مدينة البيرة ولا يوجد لها فروع أخرى، وقد بلغ عدد موظفي الشركة (11) موظفاً. وتم إدراج أسهم الشركة في بورصة فلسطين بتاريخ 14/4/2010.

بعد أن تم بيع أرض الشركة في منطقة سطح مرحبا في نهاية عام 2011، قامت الشركة في عام 2012 بشراء ثلاثة قطع أراضي جديدة وهي:  
1. قطعة الأرض رقم (23) من الحوض رقم (19) من أراضي مدينة رام الله في عين مصباح والبالغة مساحتها 2,348 م<sup>2</sup>.

2. قطعة الأرض رقم (8) من الحوض رقم (1) من أراضي قرية دورا الفرع والبالغة مساحتها 28,183 م<sup>2</sup>، وطلب مجلس الإدارة من الإدارة التنفيذية للشركة دراسة إمكانية بناء ضاحية سكنية في هذه الأرض والتعاون مع بعض المكاتب الهندسية حول إمكانية تنفيذ هذا المشروع وجذب الاقتتصادية.

3. قطعة الأرض رقم (214) من الحوض رقم (6) من أراضي قرية جفنا والبالغة مساحتها 13,259 م<sup>2</sup>.

ويسبب عدم توفر السيولة الكافية للشركة لدفع ثمن قطع الأرض آنفة الذكر، فقد اتفقت الشركة مع شركة التأمين الوطنية للحصول على قرض منها مقداره مليون دولار أمريكي يدفع على أربع دفعات نصف سنوية متساوية في 18/5/2013، 18/5/2014، 18/11/2014، 18/11/2015، 18/5/2016، 18/5/2017، 18/11/2017، 18/11/2018، 18/5/2019، 18/5/2020، 18/11/2020، 18/11/2021، 18/5/2022، 18/5/2023، 18/11/2023، 18/11/2024، 18/5/2025، 18/5/2026، 18/11/2026، 18/11/2027، 18/5/2028، 18/5/2029، 18/11/2029، 18/11/2030، 18/5/2031، 18/5/2032، 18/11/2032، 18/11/2033، 18/5/2034، 18/5/2035، 18/11/2035، 18/11/2036، 18/5/2037، 18/5/2038، 18/11/2038، 18/11/2039، 18/5/2040، 18/5/2041، 18/11/2041، 18/11/2042، 18/5/2043، 18/5/2044، 18/11/2044، 18/11/2045، 18/5/2046، 18/5/2047، 18/11/2047، 18/11/2048، 18/5/2049، 18/5/2050، 18/11/2050، 18/11/2051، 18/5/2052، 18/5/2053، 18/11/2053، 18/11/2054، 18/5/2055، 18/5/2056، 18/11/2056، 18/11/2057، 18/5/2058، 18/5/2059، 18/11/2059، 18/11/2060، 18/5/2061، 18/5/2062، 18/11/2062، 18/11/2063، 18/5/2064، 18/5/2065، 18/11/2065، 18/11/2066، 18/5/2067، 18/5/2068، 18/11/2068، 18/11/2069، 18/5/2070، 18/5/2071، 18/11/2071، 18/11/2072، 18/5/2073، 18/5/2074، 18/11/2074، 18/11/2075، 18/5/2076، 18/5/2077، 18/11/2077، 18/11/2078، 18/5/2079، 18/5/2080، 18/11/2080، 18/11/2081، 18/5/2082، 18/5/2083، 18/11/2083، 18/11/2084، 18/5/2085، 18/5/2086، 18/11/2086، 18/11/2087، 18/5/2088، 18/5/2089، 18/11/2089، 18/11/2090، 18/5/2091، 18/5/2092، 18/11/2092، 18/11/2093، 18/5/2094، 18/5/2095، 18/11/2095، 18/11/2096، 18/5/2097، 18/5/2098، 18/11/2098، 18/11/2099، 18/5/2010، 18/5/2011، 18/11/2011، 18/11/2012، 18/5/2013، 18/5/2014، 18/11/2014، 18/11/2015، 18/5/2016، 18/5/2017، 18/11/2017، 18/11/2018، 18/5/2019، 18/5/2020، 18/11/2020، 18/11/2021، 18/5/2022، 18/5/2023، 18/11/2023، 18/11/2024، 18/5/2025، 18/5/2026، 18/11/2026، 18/11/2027، 18/5/2028، 18/5/2029، 18/11/2029، 18/11/2030، 18/5/2031، 18/5/2032، 18/11/2032، 18/11/2033، 18/5/2034، 18/5/2035، 18/11/2035، 18/11/2036، 18/5/2037، 18/5/2038، 18/11/2038، 18/11/2039، 18/5/2040، 18/5/2041، 18/11/2041، 18/11/2042، 18/5/2043، 18/5/2044، 18/11/2044، 18/11/2045، 18/5/2046، 18/5/2047، 18/11/2047، 18/11/2048، 18/5/2049، 18/5/2050، 18/11/2050، 18/11/2051، 18/5/2052، 18/5/2053، 18/11/2053، 18/11/2054، 18/5/2055، 18/5/2056، 18/11/2056، 18/11/2057، 18/5/2058، 18/5/2059، 18/11/2059، 18/11/2060، 18/5/2061، 18/5/2062، 18/11/2062، 18/11/2063، 18/5/2064، 18/5/2065، 18/11/2065، 18/11/2066، 18/5/2067، 18/5/2068، 18/11/2068، 18/11/2069، 18/5/2070، 18/5/2071، 18/11/2071، 18/11/2072، 18/5/2073، 18/5/2074، 18/11/2074، 18/11/2075، 18/5/2076، 18/5/2077، 18/11/2077، 18/11/2078، 18/5/2079، 18/5/2080، 18/11/2080، 18/11/2081، 18/5/2082، 18/5/2083، 18/11/2083، 18/11/2084، 18/5/2085، 18/5/2086، 18/11/2086، 18/11/2087، 18/5/2088، 18/5/2089، 18/11/2089، 18/11/2090، 18/5/2091، 18/5/2092، 18/11/2092، 18/11/2093، 18/5/2094، 18/5/2095، 18/11/2095، 18/11/2096، 18/5/2097، 18/5/2098، 18/11/2098، 18/11/2099، 18/5/2010، 18/5/2011، 18/11/2011، 18/11/2012، 18/5/2013، 18/5/2014، 18/11/2014، 18/11/2015، 18/5/2016، 18/5/2017، 18/11/2017، 18/11/2018، 18/5/2019، 18/5/2020، 18/11/2020، 18/11/2021، 18/5/2022، 18/5/2023، 18/11/2023، 18/11/2024، 18/5/2025، 18/5/2026، 18/11/2026، 18/11/2027، 18/5/2028، 18/5/2029، 18/11/2029، 18/11/2030، 18/5/2031، 18/5/2032، 18/11/2032، 18/11/2033، 18/5/2034، 18/5/2035، 18/11/2035، 18/11/2036، 18/5/2037، 18/5/2038، 18/11/2038، 18/11/2039، 18/5/2040، 18/5/2041، 18/11/2041، 18/11/2042، 18/5/2043، 18/5/2044، 18/11/2044، 18/11/2045، 18/5/2046، 18/5/2047، 18/11/2047، 18/11/2048، 18/5/2049، 18/5/2050، 18/11/2050، 18/11/2051، 18/5/2052، 18/5/2053، 18/11/2053، 18/11/2054، 18/5/2055، 18/5/2056، 18/11/2056، 18/11/2057، 18/5/2058، 18/5/2059، 18/11/2059، 18/11/2060، 18/5/2061، 18/5/2062، 18/11/2062، 18/11/2063، 18/5/2064، 18/5/2065، 18/11/2065، 18/11/2066، 18/5/2067، 18/5/2068، 18/11/2068، 18/11/2069، 18/5/2070، 18/5/2071، 18/11/2071، 18/11/2072، 18/5/2073، 18/5/2074، 18/11/2074، 18/11/2075، 18/5/2076، 18/5/2077، 18/11/2077، 18/11/2078، 18/5/2079، 18/5/2080، 18/11/2080، 18/11/2081، 18/5/2082، 18/5/2083، 18/11/2083، 18/11/2084، 18/5/2085، 18/5/2086، 18/11/2086، 18/11/2087، 18/5/2088، 18/5/2089، 18/11/2089، 18/11/2090، 18/5/2091، 18/5/2092، 18/11/2092، 18/11/2093، 18/5/2094، 18/5/2095، 18/11/2095، 18/11/2096، 18/5/2097، 18/5/2098، 18/11/2098، 18/11/2099، 18/5/2010، 18/5/2011، 18/11/2011، 18/11/2012، 18/5/2013، 18/5/2014، 18/11/2014، 18/11/2015، 18/5/2016، 18/5/2017، 18/11/2017، 18/11/2018، 18/5/2019، 18/5/2020، 18/11/2020، 18/11/2021، 18/5/2022، 18/5/2023، 18/11/2023، 18/11/2024، 18/5/2025، 18/5/2026، 18/11/2026، 18/11/2027، 18/5/2028، 18/5/2029، 18/11/2029، 18/11/2030، 18/5/2031، 18/5/2032، 18/11/2032، 18/11/2033، 18/5/2034، 18/5/2035، 18/11/2035، 18/11/2036، 18/5/2037، 18/5/2038، 18/11/2038، 18/11/2039، 18/5/2040، 18/5/2041، 18/11/2041، 18/11/2042، 18/5/2043، 18/5/2044، 18/11/2044، 18/11/2045، 18/5/2046، 18/5/2047، 18/11/2047، 18/11/2048، 18/5/2049، 18/5/2050، 18/11/2050، 18/11/2051، 18/5/2052، 18/5/2053، 18/11/2053، 18/11/2054، 18/5/2055، 18/5/2056، 18/11/2056، 18/11/2057، 18/5/2058، 18/5/2059، 18/11/2059، 18/11/2060، 18/5/2061، 18/5/2062، 18/11/2062، 18/11/2063، 18/5/2064، 18/5/2065، 18/11/2065، 18/11/2066، 18/5/2067، 18/5/2068، 18/11/2068، 18/11/2069، 18/5/2070، 18/5/2071، 18/11/2071، 18/11/2072، 18/5/2073، 18/5/2074، 18/11/2074، 18/11/2075، 18/5/2076، 18/5/2077، 18/11/2077، 18/11/2078، 18/5/2079، 18/5/2080، 18/11/2080، 18/11/2081، 18/5/2082، 18/5/2083، 18/11/2083، 18/11/2084، 18/5/2085، 18/5/2086، 18/11/2086، 18/11/2087، 18/5/2088، 18/5/2089، 18/11/2089، 18/11/2090، 18/5/2091، 18/5/2092، 18/11/2092، 18/11/2093، 18/5/2094، 18/5/2095، 18/11/2095، 18/11/2096، 18/5/2097، 18/5/2098، 18/11/2098، 18/11/2099، 18/5/2010، 18/5/2011، 18/11/2011، 18/11/2012، 18/5/2013، 18/5/2014، 18/11/2014، 18/11/2015، 18/5/2016، 18/5/2017، 18/11/2017، 18/11/2018، 18/5/2019، 18/5/2020، 18/11/2020، 18/11/2021، 18/5/2022، 18/5/2023، 18/11/2023، 18/11/2024، 18/5/2025، 18/5/2026، 18/11/2026، 18/11/2027، 18/5/2028، 18/5/2029، 18/11/2029، 18/11/2030، 18/5/2031، 18/5/2032، 18/11/2032، 18/11/2033، 18/5/2034، 18/5/2035، 18/11/2035، 18/11/2036، 18/5/2037، 18/5/2038، 18/11/2038، 18/11/2039، 18/5/2040، 18/5/2041، 18/11/2041، 18/11/2042، 18/5/2043، 18/5/2044، 18/11/2044، 18/11/2045، 18/5/2046، 18/5/2047، 18/11/2047، 18/11/2048، 18/5/2049، 18/5/2050، 18/11/2050، 18/11/2051، 18/5/2052، 18/5/2053، 18/11/2053، 18/11/2054، 18/5/2055، 18/5/2056، 18/11/2056، 18/11/2057، 18/5/2058، 18/5/2059، 18/11/2059، 18/11/2060، 18/5/2061، 18/5/2062، 18/11/2062، 18/11/2063، 18/5/2064، 18/5/2065، 18/11/2065، 18/11/2066، 18/5/2067، 18/5/2068، 18/11/2068، 18/11/2069، 18/5/2070، 18/5/2071، 18/11/2071، 18/11/2072، 18/5/2073، 18/5/2074، 18/11/2074، 18/11/2075، 18/5/2076، 18/5/2077، 18/11/2077، 18/11/2078، 18/5/2079، 18/5/2080، 18/11/2080، 18/11/2081، 18/5/2082، 18/5/2083، 18/11/2083، 18/11/2084، 18/5/2085، 18/5/2086، 18/11/2086، 18/11/2087، 18/5/2088، 18/5/2089، 18/11/2089، 18/11/2090، 18/5/2091، 18/5/2092، 18/11/2092، 18/11/2093، 18/5/2094، 18/5/2095، 18/11/2095، 18/11/2096، 18/5/2097، 18/5/2098، 18/11/2098، 18/11/2099، 18/5/2010، 18/5/2011، 18/11/2011، 18/11/2012، 18/5/2013، 18/5/2014، 18/11/2014، 18/11/2015، 18/5/2016، 18/5/2017، 18/11/2017، 18/11/2018، 18/5/2019، 18/5/2020، 18/11/2020، 18/11/2021، 18/5/2022، 18/5/2023، 18/11/2023، 18/11/2024، 18/5/2025، 18/5/2026، 18/11/2026، 18/11/2027، 18/5/2028، 18/5/2029، 18/11/2029، 18/11/2030، 18/5/2031، 18/5/2032، 18/11/2032، 18/11/2033، 18/5/2034، 18/5/2035، 18/11/2035، 18/11/2036، 18/5/2037، 18/5/2038، 18/11/2038، 18/11/2039، 18/5/2040، 18/5/2041، 18/11/2041، 18/11/2042، 18/5/2043، 18/5/2044، 18/11/2044، 18/11/2045، 18/5/2046، 18/5/2047، 18/11/2047، 18/11/2048، 18/5/2049، 18/5/2050، 18/11/2050، 18/11/2051، 18/5/2052، 18/5/2053، 18/11/2053، 18/11/2054، 18/5/2055، 18/5/2056، 18/11/2056، 18/11/2057، 18/5/2058، 18/5/2059، 18/11/2059، 18/11/2060، 18/5/2061، 18/5/2062، 18/11/2062، 18/11/2063، 18/5/2064، 18/5/2065، 18/11/2065، 18/11/2066، 18/5/2067، 18/5/2068، 18/11/2068، 18/11/2069، 18/5/2070، 18/5/2071، 18/11/2071، 18/11/2072، 18/5/2073، 18/5/2074، 18/11/2074، 18/11/2075، 18/5/2076، 18/5/2077، 18/11/2077، 18/11/2078، 18/5/2079، 18/5/2080، 18/11/2080، 18/11/2081، 18/5/2082، 18/5/2083، 18/11/2083، 18/11/2084، 18/5/2085، 18/5/2086، 18/11/2086، 18/11/2087، 18/5/2088، 18/5/2089، 18/11/2089، 18/11/2090، 18/5/2091، 18/5/2092، 18/11/2092، 18/11/2093، 18/5/2094، 18/5/2095، 18/11/2095، 18/11/2096، 18/5/2097، 18/5/2098، 18/11/2098، 18/11/2099، 18/5/2010، 18/5/2011، 18/11/2011، 18/11/2012، 18/5/2013، 18/5/2014، 18/11/2014، 18/11/2015، 18/5/2016، 18/5/2017، 18/11/2017، 18/11/2018، 18/5/2019، 18/5/2020، 18/11/2020، 18/11/2021، 18/5/2022، 18/5/2023، 18/11/2023، 18/11/2024، 18/5/2025، 18/5/2026، 18/11/2026، 18/11/2027، 18/5/2028، 18/5/2029، 18/11/2029، 18/11/2030، 18/5/2031، 18/5/2032، 18/11/2032، 18/11/2033، 18/5/2034، 18/5/2035، 18/11/2035، 18/11/2036، 18/5/2037، 18/5/2038، 18/11/2038، 18/11/2039، 18/5/2040، 18/5/2041، 18/11/2041، 18/11/2042، 18/5/2043، 18/5/2044، 18/11/2044، 18/11/2045، 18/5/2046، 18/5/2047، 18/11/2047، 18/11/2048، 18/5/2049، 18/5/2050، 18/11/2050، 18/11/2051، 18/5/2052، 18/5/2053، 18/11/2053، 18/11/2054، 18/5/2055، 18/5/2056، 18/11/2056، 18/11/2057، 18/5/2058، 18/5/2059، 18/11/2059، 18/11/2060، 18/5/2061، 18/5/2062، 18/11/2062، 18/11/2063، 18/5/2064، 18/5/2065، 18/11/2065، 18/11/2066، 18/5/2067، 18/5/2068، 18/11/2068، 18/11/2069، 18/5/2070، 18/5/2071، 18/11/2071، 18/11/2072، 18/5/2073، 18/5/2074، 18/11/2074، 18/11/2075، 18/5/2076، 18/5/2077، 18/11/2077، 18/11/2078، 18/5/2079، 18/5/2080، 18/11/2080، 18/11/2081، 18/5/2082، 18/5/2083، 18/11/2083، 18/11/2084، 18/5/2085، 18/5/2086، 18/11/2086، 18/11/2087، 18/5/2088، 18/5/2089، 18/11/2089، 18/11/2090، 18/5/2091، 18/5/2092، 18/11/2092، 18/11/2093، 18/5/2094، 18/5/2095، 18/11/2095، 18/11/2096، 18/5/2097، 18/5/2098، 18/11/2098، 18/11/2099، 18/5/2010، 18/5/2011، 18/11/2011، 18/11/2012، 18/5/2013، 18/5/2014، 18/11/2014، 18/11/2015، 18/5/2016، 18/5/2017، 18/11/2017، 18/11/2018، 18/5/2019، 18/5/2020، 18/11/2020، 18/11/2021، 18/5/2022، 18/5/2023، 18/11/2023، 18/11/2024، 18/5/2025، 18/5/2026، 18/11/2026، 18/11/2027، 18/5/2028، 18/5/2029، 18/11/2029، 18/11/2030، 18/5/2031، 18/5/2032، 18/11/2032، 18/11/2033، 18/5/2034، 18/5/2035، 18/11/2035، 18/11/2036، 18/5/2037، 18/5/2038، 18/11/2038، 18/11/2039، 18/5/2040، 18/5/2041، 1

## الشركات التابعة للمجموعة

و قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها غير العادي المقود بتاريخ 28/10/2010 زيادة رأس المال الشركة إلى (800,000) دولار أمريكي مقسم إلى (800,000) سهم القيمة الاسمية لسهم دولار أمريكي واحد و تمتلك شركة التأمين الوطنية ما نسبته (85%) منها.

و تم بتاريخ 05/02/2012 بيع جزء من أسهم الشركة المملوكة لشركة التأمين الوطنية إلى الدكتور بشار الكرمي شريك حق الجهات غير المسيطرة بواقع (5%) لتصبح حصة شركة التأمين الوطنية (640,000) سهم ما نسبته (80%) من رأس المال الشركة، وحصة حقوق الجهات غير المسيطرة (160,000) سهم ما نسبته (20%) من رأس المال الشركة.

وافقت الهيئة العامة لشركة النخبة في جلستها المقودة بتاريخ 29/03/2012 على التوصية المقودة من مجلس الإدارة بخصوص توزيع أسهم منحة مجانية على مساهمي الشركة بنسبة (25%) من الرأس المال المدفوع أي ما يعادل (200,000) دولار أمريكي و بذلك يرتفع رأس المال الشركة من (800,000) دولار أمريكي موزعة على (800,000) سهم ليصبح (1,000,000) دولار أمريكي موزعة على (1,000,000) سهم تملك شركة التأمين الوطنية (80%) منها.

من أهم غايات الشركة تأسيس وادارة عيادات متخصصة في التحليل المخبرى بمختلف أنواعه وأعمال الجراحة والرعاية الطبية والإشراف على المراكز والنشاطات الصحية التابعة لها.

تمارس الشركة عملها من خلال مركزها الرئيسي في مدينة رام الله وفروعها البالغة (12) فرعاً في كل من: رام الله أربعة فروع، فرع الخليل، نابلس فرعين، فرع العيزرية، فرع بيت لحم، فرع طولكرم، فرع اريحا، و فرع جنين وبلغ عدد موظفي الشركة (65) موظفاً نهاية العام 2012.

افتتحت الشركة في عام 2012 مختبرها الثاني عشر في مدينة جنين مستكملة بذلك شبكة فروع مختبراتها المقودة في كافة المدن الرئيسية في الضفة الغربية. خلال العام 2012، استقبلت فروع الشركة ثغراً 100 ألف مواطن ونفذت 250 ألف فحص مخبرى. كما و عملت الشركة على تطوير برامجها و خدماتها بالإضافة إلى تعزيز جودة الفحوصات التي توفرها للمواطنين، و تعتبر الشركة حالياً مقدم الخدمات المخبرية الأول في القطاع الخاص.

العام الماضي، وبعد خصم مخصصات الاستهلاك وفقاً للقوانين السارية والمصاريف الإدارية ومصاريف تشغيل المجمع وضريبة الأملاك وضريبة الأرباح حققت الشركة أرباحاً صافية مقدارها (224) ألف دولار أمريكي مقابل (507) ألف دولار أمريكي في العام الماضي، علمًا بأن أرباح العام الماضي تضمنت (373) ألف دولار أمريكي صافي أرباح بيع أرض سطح مرجباً.

وقد تم إثبات الأرضي والعقارات المملوكة للشركة في حساباتها بالكلفة التاريخية، علماً بأن القيمة السوقية لهذه الأرضي والعقارات تزيد عن الكلفة التاريخية بحوالى (6,311) ألف دولار أمريكي حسب متوسط أسعار التقييم الذي تم في عام 2011 والذي أعده ثلاثة مختصين متخصصين في هذا المجال ومرخصين من قبل هيئة سوق رأس المال.

ومجلس الإدارة يوصي الهيئة العامة المؤقرة للشركة بالموافقة على البيانات المالية للشركة وترحيل صافي أرباحها في عام 2012 إلى الأرباح المدورة من السنوات السابقة بعد تحنيب الاحتياطي القانوني وفقاً للنظام الأساسي للشركة وبذلك يرتفع رصيد الأرباح المدورة في 31/12/2012 إلى (618) ألف دولار أمريكي.

### 2. شركة النخبة للخدمات والاستشارات الطبية

تأسست شركة النخبة للخدمات والاستشارات الطبية خلال عام 2006 تحت رقم (562497156) برأس المال مقداره (350,000) دينار أردني مقسم إلى (350,000) سهم القيمة الاسمية لسهم دينار أردني واحد و تمتلك شركة التأمين الوطنية منها 314,999 سهماً. قامت الشركة بتاريخ 10/09/2008 بزيادة رأسمالها إلى (500,000) دولار أمريكي مقسم إلى (500,000) سهم القيمة الاسمية لسهم دولار أمريكي واحد، تمتلك شركة التأمين الوطنية منها (450,000) سهم ما نسبته (90%) من رأس المال الشركة. وتم بتاريخ 01/07/2009 بيع جزء من أسهم الشركة المملوكة لشركة التأمين الوطنية إلى الدكتور بشار الكرمي شريك حق الجهات غير المسيطرة بواقع (5%) لتصبح حصة الشركة (425,000) سهم ما نسبته (85%) من رأس المال الشركة، و بتاريخ 13/10/2009 قامت الشركة بزيادة رأسمالها إلى (600,000) دولار أمريكي مقسم إلى (600,000) سهم القيمة الاسمية لسهم دولار أمريكي واحد و تمتلك شركة التأمين الوطنية منها (510,000) سهم ما نسبته (85%) من رأس المال.

## الشركات التابعة للمجموعة

أصبح للشركة اثني عشر فرعاً موزعة على النحو التالي:

المديمة	عدد الفروع	العنوان
رام الله	4	الأول - عمارة الفرج - شارع البريد الثاني - شارع المستشفى - بالقرب من مستشفى رام الله الثالث - عمارة الهندي - الطابق الثاني - شارع الإرسال الرابع - عمارة الماسة - شارع الإرسال
لبلس	2	الأول - عمارة علتز - الطابق الثاني - شارع سفيان الثاني - دوار الملاحة - مجمع البلدية الطابق السادس
أريحا	1	عمارة صبري مخني - مجمع ميدكير الطبي - شارع الرشيد
العيزرية	1	قبسسة - مجمع الغارسم - الطابق الثاني
الخليل	1	دوار الملاحة - عمارة الهندي - الطابق الثاني
بيت لحم	1	المديسة - عمارة شامبة - الطابق الثاني
طولكرم	1	شارع المستشفيات عمارة الناج - الطابق الثالث
جلين	1	شارع أبو بكر - الطابق الأول - مقابل النمر مول

أظهرت حسابات الشركة لهذا العام بأن إيراداتها ارتفعت من (1,766) ألف دولار أمريكي في العام الماضي إلى (2,157) ألف دولار في هذا العام، وان نتائج أعمالها أسرفت عن ربح صاف مقداره (95) ألف دولار أمريكي مقابل (55) ألف دولار أمريكي في العام الماضي.

## النتائج المجمعة للشركة وشركاتها التابعة

حققت الشركة وشركاتها التابعة أرباحاً صافية قبل الضرائب وبعد خصم حقوق الجهات غير المسيطرة مقدارها (6,544) ألف دولار أمريكي، ومجلس الإدارة يوصي الهيئة العامة المؤقرة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين المسجلين في سجلات السوق المالي بتاريخ اجتماع الهيئة العامة بنسبة (20 %) من الرأسمال المدفوع أي بواقع 20 سنت لكل سهم.

وأخيراً ينتهز مجلس الإدارة هذه الفرصة ليشكر جميع المساهمين على الدعم والرعاية التي قدموها لشركاتهم كما يشيد بالتعاون المستمر بين الشركة وجميع المتعاملين معها والذي كان له الفضل الأكبر في بلوغ ما حققته الشركة من نجاح.

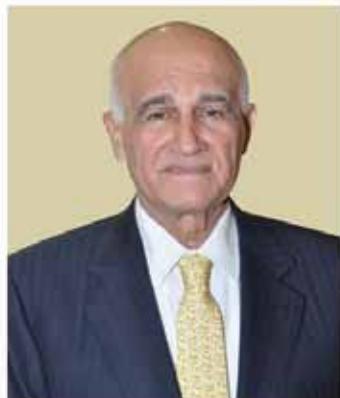
ومجلس الإدارة إذ يشمن عاليًا الجهد الطيبية التي بذلها مدير عام الشركة وموظفوها، حيث أن تضافر هذه الجهود مع خلط المجلس وتوجهاته أرسيا حجر الأساس لما حققهته الشركة من تطور ونمو وازدهار، كما يسجل المجلس عرهانه للسادة هانوفر لإعادة التأمين وشركة CCR الفرنسية لإعادة التأمين وشركة أربع لإعادة التأمين و Best Re لإعادة التأمين وجميع شركات التأمين التي قدمت الدعم والمساندة للشركة.

## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

الإسم	الشهادة الجامعية	تاريخ الميلاد	العمل الحالي والخبرة
<b>محمد محمود مسروجي</b> رئيس مجلس الإدارة	بكالوريوس تاریخ ماجستير إدارة أعمال	1935	رئيس مجلس إدارة مجموعة شركة القدس للمستحضرات الطبية رئيس مجلس إدارة مجموعة شركة مسروجي عضو في العديد من المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية شارك في تأسيس العديد من الشركات الفلسطينية رئيس جمعية رجال الاعمال الفلسطينيين رئيس الاتحاد جمعيات رجال الاعمال الفلسطينية نائب رئيس اتحاد رجال الأعمال العرب عضو مؤسس لمجلس التسويق للقطاع الخاص رئيس مركز تطوير القطاع الخاص رئيس جمعية أصدقاء جامعة بيرزيت عضو مجلس أمناء الملتقى الفكري العربي عضو مجلس أمناء «مؤسسة الحق» عضو مجلس إدارة المجتمع العربي للإدارة والمعرفة - عمان عضو مؤسس لشركة القدس القابضة عضو مجلس أمناء الجامعة العربية المفتوحة - الكويت عضو المجلس الأعلى للإبداع والتميز



الإسم	الشهادة الجامعية	تاريخ الميلاد	العمل الحالي والخبرة
<b>توفيق إسماعيل حسين</b> نائب رئيس مجلس الإدارة	بكالوريوس إدارة أعمال	1943	الرئيس التنفيذي سابقاً لمجموعة شركات الباطين - الكويت تجارية، صناعية، خدماتية رئيس مجلس إدارة شركة النخبة للخدمات والاستشارات الطبية عضو مجلس إدارة الشركة الفلسطينية للأمنية عضو مجلس إدارة شركة سيارات نيسان - ايرلندا عضو مجلس إدارة شركة شومبرليه - ايرلندا عضو مجلس إدارة شركة وندسور جروب - ايرلندا



## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

الإسم	الشهادة الجامعية	تاريخ الميلاد	العمل الحالي والخبرة
<b>عزيز محمود عبد الجواد</b> عضو ومستشار مجلس الإدارة	بكالوريوس محاسبة	1945	<ul style="list-style-type: none"> <li>» مستشار مجلس إدارة شركة التأمين الوطنية منذ أوائل عام 2012 وحتى الان</li> <li>» الرئيس التنفيذي لشركة التأمين الوطنية منذ أوائل عام 2009 حتى نهاية عام 2011</li> <li>» مدير عام شركة التأمين الوطنية منذ عام 1993 وحتى نهاية عام 2008</li> <li>» خبرة ٢٤ سنة في شركة الكويت للتأمين منذ العام 1967 وحتى العام 1992، نقلد فيها مراكز عددة كان آخرها نائب المدير العام للشركة</li> <li>» ممثل السوق الفلسطيني في مجلس إدارة الاتحاد العام العربي للتأمين منذ العام 1994 وحتى العام 2007</li> <li>» مؤسس وعضو في مجلس إدارة شركة التأمين الوطنية منذ تأسيسها عام 1992 وحتى الان</li> <li>» عضو مجلس إدارة هيئة سوق رأس المال الفلسطيني وعضو لجنة التدقيق الداخلي للهيئة</li> <li>» عضو مجلس إدارة البنك الوطني (الزياه سابقاً) ورئيس لجنة التدقيق الداخلي في البنك</li> <li>» نائب رئيس مجلس إدارة شركة أبراج الوطنية</li> <li>» عضو مجلس إدارة غرفة التجارة الدولية (ICC)</li> <li>» عضو مجلس إدارة شركة النخبة لخدمات الطبية حتى العام 2010</li> <li>» عضو مجلس إدارة شركة مستشفى جبل داود حتى العام 2010</li> <li>» رئيس مجلس إدارة الاتحاد الفلسطيني لشركات التأمين منذ تأسيسه وحتى استقالته في 1/4/2008</li> <li>» عضو مجلس إدارة الصندوق الفلسطيني لتعويض مصابي حوادث الطرق منذ تأسيسه وحتى العام 2007</li> </ul>
<b>سامر عزيز شحادة</b> عضو مجلس الإدارة	شهادة عليا في القانون وعلم النفس والاقتصاد بكالوريوس علوم سياسية ماجستير علاقات دولية	1959	<ul style="list-style-type: none"> <li>» مدير عام شركة أبراج الوطنية</li> <li>» مستشار مدير عام شركة التأمين الوطنية للعلاقات العامة</li> <li>» نائب رئيس مجلس إدارة شركة مطاحن القمح الذهبي</li> <li>» مساعد باحث - منظمة الصحة العالمية - رام الله</li> <li>» مساعد تدريس - دائرة العلوم السياسية - جامعة بريجهام بولغ</li> <li>» رئيس مجلس أمناء مدارس الفرندر</li> <li>» مؤسس وعضو في مؤسسة الشباب الرؤساء</li> <li>» عضو في مؤسسةمبادرة كلبنون</li> <li>» أمين المال الفخرى للمجمع الكلسي التابع للكنيسة الإنجيلية الأسقفية العربية في الشرق الأوسط</li> <li>» أمين صندوق في جمعية ICC - القدس</li> </ul>

## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

الإسم	الشهادة الجامعية	تاريخ الميلاد	العمل الحالي والخبرة
<b>راهي باسيل عواد</b> عضو مجلس الإدارة	بكالوريوس علوم	1943	عضو مجلس إدارة شركة النخبة للخدمات والاستشارات الطبية عضو جمعية أصدقاء جامعة بيرزيت وجمعيات خبراء أخرى مدير إداري وعضو مجلس الإدارة - الشركة الفلسطينية للأمنيوم - رام الله أخصائي تدريب / شركة الزيت العربية - الكويت سابقاً مدير عام - شركة الصقر للأوراق المالية - رام الله سابقاً مستشار - شركة جلاكتسي للاستثمار - رام الله سابقاً مستشار - شركة سهم للوساطة المالية والاستشارات - رام الله سابقاً مدير عام - شركة ويلز للوساطة المالية والاستشارات - رام الله سابقاً مدير عام ورئيس مجلس الإدارة - شركة الاتحاد للخدمات المالية سابقاً
<b>إبراهيم علي الطويل</b> عضو مجلس الإدارة	بكالوريوس صيدلة وكيمياء صيدلانية	1946	رئيس بلدية مدينة البررة سابقاً نائب رئيس مجلس إدارة شركة القدس للمستحضرات الطبية مساهم في العديد من الشركات الفلسطينية يملك ويعمل في صيدلية البررة الجديدة مدير وصاحب شركة تاكو الترناشينول عضو مجلس إدارة شركة أبراج الوطنية



## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

الرسم	الشهادة الجامعية	تاريخ الميلاد	العمل الحالي والخبرة
<b>غازي محدث مشتاهي</b> عضو مجلس الإدارة	دبلوم في الصيدلة (مساعد صيدلي)	1946	« رجل أعمال « عضو مجلس إدارة شركة القدس للمستحضرات الطبية « عضو مجلس إدارة شركة فلسطين للاستثمار العقاري « عضو مجلس إدارة شركة الخبنة للخدمات والاستشارات الطبية « رئيس مجلس إدارة شركة إسكيمو والعروسة « رئيس مجلس إدارة شركة ميديكا للأدوية - غزة « رئيس مجلس إدارة شركة مكسيم للسياحة والسفر وشئون الحج - غزة « عضو مجلس بلدية غزة سابقاً « عضو مجلس إدارة جمعية الإخوة الفلسطينيين المصرية « عضو مؤسس في منتدى فلسطين « مشارك في نشاطات اقتصادية واجتماعية أخرى
<b>فؤاد نخلة قطان</b> عضو مجلس الإدارة	ماجستير في القانون	1948	« مؤسس ومدير عدة شركات: « شركة الهندسة الميكانيكية الأردنية المساهمة « شركة الوكالة العربية للتخلص والشحن المساهمة المحدودة « شركة صهاريج لتجهيز السيارات « شركة أي سي أي للسياحة والسفر « عضو مجلس إدارة في شركة أيك « رئيس مجلس أمناء جامعة بيت لحم « عضو في عدة جمعيات خبرية في منطقة بيت لحم



## جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

**أولاً :** عقد مجلس إدارة الشركة ست جلسات في عام 2012، لم يتعيّب أيّ عضو من أعضاء المجلس عن أيّ جلسة بدون عذر مشروع، وكانت نسبة حضور الأعضاء للجلسات خلال العام، (91%).

**ثانياً :** كان مجلس الإدارة قد قرر في جلسته المعقودة بتاريخ 27/3/2008 تحديد بدل حضور جلسات مجلس الإدارة بمبلغ وقدره 500 دولار أمريكي لكل جلسة يحضرها عضو مجلس الإدارة، وذلك اعتباراً من 1/1/2008. كما قرر مجلس الإدارة في جلسته المعقودة بتاريخ 24/1/2013 تحديد أتعاب اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة بقيمة 250 دولار لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة و 500 دولار لكل عضو ليس من أعضاء مجلس الإدارة وذلك عن كل جلسة يحضرها العضو.

### **ثالثاً : جلسات اللجان :**

- « تعقد اللجنة التنفيذية للشركة جلسات دورية لا تقل عن جلسة واحدة كل شهرين لمتابعة أعمال الشركة وتكون الجلسات بحضور جميع أعضاء اللجنة.
- « تعقد لجنة التدقيق الداخلي للشركة جلسات شهرية بحضور جميع أعضاء اللجنة.
- « تعقد لجنة إعادة التأمين جلسات ربع سنوية وجلسات أخرى طارئة بناء على متطلبات العمل.



## مكافآت و مزايا أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

المجموع	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	بدل حضور جلسات	إسم العضو
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
27,250	20,000	7,250	محمد محمود مسروجي
22,750	15,000	7,750	توفيق إسماعيل حسين
18,500	10,000	8,500	عزيز محمود عبد الجاد
13,000	10,000	3,000	سامر عزيز شحادة
14,750	10,000	4,750	راهي باسل عواد
13,500	10,000	3,500	ابراهيم علي الطويل
13,000	10,000	3,000	غاري مدحت مثنى
13,750	10,000	3,750	فؤاد نخلة قطان
6,500	5,000	1,500	باسم رافت فارس
500	0	500	احمد فؤاد مثلكث
2,500	0	2,500	رهام توفيق حسين
1,000	0	1,000	توفيق عيسى حبس
147,000	100,000	47,000	المجموع

## مركز المجموعة و فروعها و حجم القوى العاملة

تمارس المجموعة عملها من خلال مراكزها الرئيسية في مدينة البيرة وفروعها الثمانية و مكاتبها الأربع عشر، ارتفع عدد العاملين في المجموعة من 185 موظفاً في نهاية العام المنقضي إلى 192 موظفاً في نهاية العام 2012.

أدنى جدول يبين توزيع موظفي المجموعة حسب مؤهلاتهم العلمية:

النخبة	أبراج الوطنية	التأمين الوطنية	المؤهل العلمي
2	0	0	بروفيسور
7	0	1	دكتوراه
7	1	14	ماجستير
42	0	107	بكالوريوس
1	2	41	دبلوم
0	0	2	دبلوم عالي
3	2	19	ثانوية عامة
3	6	8	أقل من ثانوية
65	11	192	إجمالي موظفين

علماء بأن هؤلاء العاملين موزعين حسب مراكز عملهم على النحو التالي:

النخبة	أبراج الوطنية	التأمين الوطنية	اسم الفرع	الرقم
28	11	85	المركز الرئيسي - رام الله، البيرة	1
14	0	21	الادارة الإقليمية للشمال - نابلس	2
3	0	10	طولكرم	3
2	0	16	جلين	4
0	0	13	الادارة الإقليمية للجنوب - بيت لحم	5
9	0	13	بيت لحم	6
6	0	23	الخليل	7
3	0	3	العيزرية	8
0	0	8	غزة	9
65	11	192	إجمالي عدد الموظفين	

# التدريب و التأهيل لموظفي الشركة

تؤمن الشركة أن العنصر البشري هو أهم دعائم نجاحها و رأس المال الحقيقي الذي يتطلب التطوير المهني المستمر، ولذلك حرصت الشركة على توفير الدورات التالية إلى موظفيها خلال العام 2012:

الرقم	اسم النشاط التدريسي	عدد الموظفين
1	Finance for non-Financials	3
2	Mind Mapping	1
3	Reinsurance Accounting and Electronic Reinsurance Accounting «ELRAC» in Switzerland	2
4	Reinsurance Seminar in Malaysia	2
5	تعزيز دور شركات التأمين في الالتزام بالتعليمات الصادرة بخصوص مكافحة غسل الأموال	3
6	استراتيجية الاستثمار وإدارة المحافظ الاستثمارية	1
7	برنامج تدريسي «التأمين البحري وتطبيقاته من الجانبين الغربي والغربي»	1
9	الندوة العربية حول تأمين المركبات	2
10	برنامج إعادة التأمين وتطبيقاتها في مختلف فروع التأمين	3
11	تأمين أخطار الحرب AWRIS	1
12	تحليل المخاطر والتحقق في الحوادث والاستعداد والاستجابة لحالات الطارئة	5
13	تقييم أداء الموظفين	1
14	نتائج تقييم السلامة والصحة المهنية	23
15	كليف تزيف وتنوير العملات	33
17	مادة التأمينات العامة PIC	6
18	مادة تأمينات المركبات PIC	1
19	مصفوفة الموارد البشرية	1
20	مكافحة جريمة غسل الأموال (PAMLA)	1
21	ورشة عمل حول تجهيز تطبيقات أوراكيل على النظام الجديد	1
23	Certified Management Accountant (CMA)	3
22	دبلوم الحياة والصحي لمدة 280 يوما	9
23	دبلوم الحياة والصحي لمدة 290 يوما	8
24	دبلوم الحياة والصحي لمدة 320 يوما	5

# الادارة التنفيذية

## الادارة التنفيذية

### سامر عزيز شحادة

مستشار المدير العام للعلاقات الدولية ومدير عام شركة الأبراج الوطنية

تاریخ التعيین: 1992/12/15

تاریخ الميلاد: 1959/1/27

المؤهل العلمي: ماجستير

الشهادة العلمية: علاقات دولية

الجامعة الأكاديمية: Brigham Young University

سنة التخرج: 1985

الخبرة العملية: تسعية عشر عاماً في مجال

الادارة في شركة التأمين الوطنية



### احمد فؤاد مشعشع

المدير العام

تاریخ التعيین: 2005/2/12

تاریخ الميلاد: 1972/7/15

المؤهل العلمي: ماجستير

الشهادة العلمية: إدارة أعمال

الجامعة الأكاديمية: جامعة بيرزيت+ EMU Turkey+

سنة التخرج: 2008

الخبرة العملية: سبعة عشر عاماً في مجال البنوك والاتصالات والتأمين



### بشار توفيق حسين

مساعد المدير العام لشؤون إدارة المخاطر وضبط الجودة

تاریخ التعيین: 2010/8/18

تاریخ الميلاد: 1977/5/25

المؤهل العلمي: ماجستير DIPCL+

الشهادة العلمية: التأمين + الادارة المالية City University - London

سنة التخرج: 2010

الخبرة العملية: عشر سنوات في مجال

الادارة المالية والتأمين



### اسكندر احمد سماره

مساعد المدير العام لعمليات التأمينات العامة

تاریخ التعيین: 1993/4/1

تاریخ الميلاد: 1961/2/25

المؤهل العلمي: دبلوم

الشهادة العلمية: دبلوم تجارة وإدارة مكاتب

الجامعة الأكاديمية: معهد قلديبا للتدريب المهني

سنة التخرج: 1981

الخبرة العملية: سبعة وعشرون عاماً في

مجال التأمين في الكويت

وشركة التأمين الوطنية



### أحمد سعدو سعد

المدير الإقليمي لمنطقة الشمال

تاریخ التعيین: 2007/6/3

تاریخ الميلاد: 1973/2/15

المؤهل العلمي: بكالوريوس

الشهادة العلمية: محاسبة

الجامعة الأكاديمية: جامعة النجاح الوطنية

سنة التخرج: 1995

الخبرة العملية: ستة عشر عاماً في مجال المحاسبة و

التحقيق والتأمين



### عبد الفتاح محمد قرافق

المدير الإقليمي لمنطقة الجنوب

تاریخ التعيین: 1993/3/1

تاریخ الميلاد: 1960/4/1

المؤهل العلمي: دبلوم

الشهادة العلمية: دبلوم تجارة وإدارة مكاتب

الجامعة الأكاديمية: معهد قلديبا للتدريب المهني

سنة التخرج: 1981

الخبرة العملية: سبعة وعشرون عاماً في

مجال التأمين في الكويت

وشركة التأمين الوطنية



# الادارة التنفيذية

## الادارة التنفيذية

**عبد الحميد منير نصار**  
مدير دائرة التدقيق الداخلي

تاریخ التعيین: 2007/12/9  
تاریخ الميلاد: 1978/8/31  
المؤهل العلمي: بكالوريوس  
الشهادة العلمية: محاسبة  
الجامعة الأكاديمية: جامعة النجاح الوطنية  
سنة التخرج: 2001  
الخبرة العملية: أحد عشر عاماً في مجال  
تدقيق البيانات المالية  
والتدقيق الخارجي  
والداخلي



**علاء علي صافي**  
المدير المالي

تاریخ التعيین: 2010/11/9  
تاریخ الميلاد: 1985/4/6  
المؤهل العلمي: ماجستير +  
الشهادة العلمية: محاسبة + ادارة أعمال  
الجامعة الأكاديمية: University of Cincinnati/USA  
سنة التخرج: 2010  
الخبرة العملية: ثلاث سنوات في مجال  
تكنولوجيا المعلومات  
والمحاسبة وستة سنوات من العمل  
في شركة التأمين الوطنية



**أكرم أحمد حمزة يوسف**  
مدير دائرة تعويضات السيارات

تاریخ التعيین: 2009/2/16  
تاریخ الميلاد: 1976/1/10  
المؤهل العلمي: دبلوم  
الشهادة العلمية: إدارة مالية ومصرفية  
الجامعة الأكاديمية: كلية مجتمع النجاح الوطنية  
سنة التخرج: 1996  
الخبرة العملية: ثمان سنوات في التدقيق  
الداخلي وست سنوات في مجال  
المبيعات، أربعة سنوات في  
شركة التأمين الوطنية



**سهيل صلاح الدين عواد**  
مدير دائرة التأمينات العامة

تاریخ التعيین: 1996/3/17  
تاریخ الميلاد: 1962/7/7  
المؤهل العلمي: دكتوراه  
الشهادة العلمية: اقتصاد  
الجامعة الأكاديمية: جامعة كالبور / الهند  
سنة التخرج: 1993  
الخبرة العملية: سنتين عشر عاماً في مجال  
التأمين في شركة التأمين  
الوطنية



**خليل ابراهيم خوري**  
مدير دائرة تطوير الاعمال

تاریخ التعيین: 2010/7/1  
تاریخ الميلاد: 1977/6/20  
المؤهل العلمي: ماجستير  
الشهادة العلمية: إدارة أعمال  
PMP Certificate +  
الجامعة الأكاديمية: جامعة بيرزيت  
سنة التخرج: 2008  
الخبرة العملية: عشر سنوات في العلاقات  
العامة التي تسهل التوسيع  
والنمو الإداري والرئيسي  
الإيجابي



**عاصم ابراهيم خواجه**  
مدير دائرة انتاج السيارات

تاریخ التعيین: 2010/4/4  
تاریخ الميلاد: 1979/4/8  
المؤهل العلمي: بكالوريوس  
الشهادة العلمية: اقتصاد وعلوم سياسية  
الجامعة الأكاديمية: جامعة النجاح الوطنية  
سنة التخرج: 2002  
الخبرة العملية: عشر سنوات في مجال  
التأمين وإعادة التأمين  
والرقابة على التأمين



## الادارة التنفيذية

### الادارة التنفيذية

#### رامي محمد جمال سليمان

مدير دائرة الظمة المعلومات

تاریخ التعيین: 2005/6/28

تاریخ الميلاد: 1978/6/24

المؤهل العلمي: بكالوريوس  
الشهادة العلمية: برمجة وتحليل نظم  
الجامعة الأكاديمية: جامعة مفتوحة  
سنة التخرج: 2000

الخبرة العملية: خمس سنوات في مجال  
أنظمة الحاسوب وسبع  
سنوات من العمل في شركة  
التأمين الوطنية



#### رينا انتون حزبون

مديرة دائرة الموارد البشرية

تاریخ التعيین: 2011/1/17

تاریخ الميلاد: 1985/7/20

المؤهل العلمي: ماجستير  
الشهادة العلمية: موارد بشرية  
الجامعة الأكاديمية: University of Strathclyde/  
Scotland

سنة التخرج: 2010

الخبرة العملية: خمس سنوات متقدمة ما  
بين الترجمة الفورية في  
المؤتمرات وإدارة مشاريع  
تطوير الموارد البشرية



#### حسين احمد السيفي

قائم بأعمال مدير دائرة تنمية الإنتاج

تاریخ التعيین: 1995/2/11

تاریخ الميلاد: 1954/11/27

المؤهل العلمي: بكالوريوس  
الشهادة العلمية: إدارة أعمال  
الجامعة الأكاديمية: جامعة الإسكندرية  
سنة التخرج: 1977

الخبرة العملية: ثمانية عشر عاماً من العمل  
في مجال التأمين ضمن  
شركة التأمين الوطنية



## المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أعضاء الإدارة التنفيذية

المسمن الوظيفي	إسم الفرع	الراتب الإجمالي السنوي	المكافأة السنوية 2012
المدير العام	المركز الرئيسي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
مستشار المدير العام للعلاقات العامة	المركز الرئيسي	150,000	66,000
مساعد المدير العام لشؤون تعويضات التأمينات العامة	المركز الرئيسي	78,000	20,000
مساعد المدير العام لشؤون إدارة المخاطر وضبط الجودة	المركز الرئيسي	56,400	20,000
المدير الإقليمي لمنطقة الجنوب	بيت لحم	72,000	18,000
المدير الإقليمي لمنطقة الشمال	نابلس	72,000	27,500
المدير المالي	المركز الرئيسي	41,400	17,000
مدير دائرة التدقيق الداخلي	المركز الرئيسي	47,400	15,000
مدير دائرة التأمينات العامة	المركز الرئيسي	47,400	15,000
مدير دائرة تعويضات السيارات	المركز الرئيسي	40,200	15,000
مدير دائرة تطوير الاعمال	المركز الرئيسي	40,200	10,000
مدير دائرة أنظمة المعلومات	المركز الرئيسي	30,900	8,000
مدير دائرة الموارد البشرية	المركز الرئيسي	33,000	10,000
مدير دائرة تأمينات السيارات	المركز الرئيسي	37,200	15,000
قائم بأعمال مدير دائرة تلمية الإنتاج	المركز الرئيسي	27,000	5,500

## الموظف المثالي



عبد الغني ناصر / المركز الرئيسي/  
أنظمة المعلومات  
ليسان / 2012



محمد عباد / فرع غزة  
أذار / 2012



خالد عمير / فرع طولكرم  
شباط / 2012



عبد الرحمن حسن / المركز الرئيسي/  
أنظمة المعلومات  
أيار / 2012



هبة زعور / المركز الرئيسي / الدائرة  
المالية / كانون الثاني / 2012

## الموظف المثالي



نور أبو غوش / فرع نابلس  
تشرين أول / 2012



فاتح حداده/ المركز الرئيسي/  
تعويضات التأمينات العامة  
آب / 2012



مصطفى طه/ المركز الرئيسي/  
الدقيق الداخلي  
نوفمبر / 2012



مروة الحموري / فرع الخليل  
تشرين ثاني / 2012



محمد أبو ريدا / المالية / فرع جنين  
كانون الأول / 2012



لؤي أبو ريده/ المركز الرئيسي/  
تعويضات السيارات  
حزيران / 2012

## المساهمين

بلغ عدد مساهمي الشركة 2,567 مساهم كما في 31/12/2012 مقابل 2,562 مساهم في 31/12/2011. وكان حجم التداول على أسهم الشركة في سوق فلسطين للأوراق المالية خلال العام 2012 مقارنة بالعام 2011 كما يلي:

### شركة التأمين الوطنية :

البيان	2012	2011
عدد الأسهم المتداولة	642,276	370,863
قيمة الأسهم المتداولة	\$ 2,204,292	\$ 1,343,427
عدد العقود المنفذة	345	207
أعلى سعر تداول	\$ 4.38	\$ 3.84
أدنى سعر تداول	\$ 3.10	\$ 3.20
سعر الإغلاق	\$ 3.87	\$ 3.84
معدل دوران السهم	% 5.35	% 3.71

### أهم المؤشرات المالية:

النسبة المئوية	2012	2011
معدل دوران السهم	0.054	0.037
عائد السهم الواحد	0.396	0.301
القيمة الدفترية للسهم الواحد	2.078	2.173
القيمة السوقية إلى العائد (مرة)	7.825	8.429
القيمة السوقية إلى القيمة الدفترية (مرة)	1.863	1.767
إجمالي الربح من العمليات إلى الأقساط	1.000	1.000
صافي الربح إلى الأقساط	0.860	0.453
العائد على مجموع الموجودات	0.065	0.041
العائد على حقوق المساهمين	0.191	0.138

## المساهمين

0.702	0.660	معدل المديونية
0.298	0.340	نسبة الملكية
0.091	0.075	معدل دوران الموجودات (مرة)
0.764	0.588	معدل دوران الموجودات الثالثة (مرة)
0.153	0.135	معدل دوران رأس المال العامل (مرة)
4.556	4.599	نسبة التداول (مرة)
43,385,668	40,989,765	رأس المال العامل

### مساهمي الشركة موزعين حسب فئات الأسهم التي يملكونها على النحو التالي:

نسبة المساهمين	عدد الأسهم	عدد المساهمين	فئة المساهمة
%0.24	28,834	507	من 100 سهم فأقل
%2.19	262,827	959	من 101 إلى 500
%3.11	373,714	483	من 501 إلى 1000
%8.51	1,020,649	438	من 1001 إلى 5000
%3.45	413,699	57	من 5001 إلى 10000
%17.14	2,056,908	91	من 10001 إلى 50000
%5.68	681,162	9	من 50001 إلى 100000
%59.69	7,162,207	23	من 100001 فأكثر
%100.00	12,000,000	2,567	المجموع

## المساهمين

**أكبر عشر مساهمين في الشركة:**

%	عدد الأسهم 31/12/2011	%	عدد الأسهم 31/12/2012	اسم المساهم
%6.61	660,689	%6.70	803,981	صندوق الادخار والتأمين على الحياة لموظفي الشركة
%6.58	657,776	%6.58	789,331	توفيق إسماعيل سليمان حسين
%4.24	424,005	%4.24	508,806	اردميس حبيب خريجان مردروسيان
%3.71	371,121	%3.71	445,345	محمد محمود يوسف مسروجي
%3.61	360,661	%3.61	432,793	لدى توفيق إسماعيل حسين
%3.61	360,661	%3.61	432,793	بشار توفيق إسماعيل حسين
%3.61	360,661	%3.61	432,793	رهام توفيق إسماعيل حسين
%3.00	300,270	%3.00	360,000	عزيز محمود مصطفى عبد الجود
%2.50	249,848	%2.58	309,269	عبد الرؤوف عبد الهادي علي منصور
%2.56	256,496	%2.56	307,795	شركة المشارق للتنمية والاستثمار

**عدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة:**

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 31/12/2012	عدد الأسهم كما في 31/12/2011
محمد محمود مسروجي	رئيس مجلس الإدارة	فلسطيني	445,345	371,121
توفيق إسماعيل حسين	نائب رئيس مجلس الإدارة	فلسطيني	789,331	657,776
عزيز محمود عبد الجود	عضو مجلس الإدارة	أردني	360,000	300,270
سامر عزيز شحادة	عضو مجلس الإدارة	فلسطيني	297,955	248,296

## المساهمين

217,195	260,634	فلسطيني	عضو مجلس الإدارة	ابراهيم علي سليمان الطويل
125,000	150,000	فلسطيني	عضو مجلس الإدارة	غاري مدحت مثنى
130,000	160,000	فلسطيني	عضو مجلس الإدارة	راهي باسيل عواد
39,100	34,100	فلسطيني	عضو مجلس الإدارة	الوكالة العربية للتحليص والشحن ويمثلها فؤاد نخلة قطان

### عدد الأسهم المملوكة لأقرباء أعضاء مجلس الإدارة:

الإسم	الصلة	الجنسية	عدد الأسهم كما في 31/12/2012	عدد الأسهم كما في 31/12/2011
رسمية حسني ابراهيم مسروجي	زوجة محمد محمود مسروجي	فلسطينية	9,530	7,942
واحدة راغب الرحمن حسين	زوجة توفيق إسماعيل حسين	فلسطينية	192,426	160,355
يسرى رزق الله ابو علي	زوجة عزيز محمود عبد الجود	أردنية	35,000	27,730
حنان عيسى قسطندي شحادة	زوجة سامر عزيز شحادة	فلسطينية	1,554	1,295
عزيز سامر عزيز شحادة	ابن سامر عزيز شحادة	فلسطيني	12,901	10,751

## المُسَاقِمُون

**عدد الأسهم المملوكة لأعضاء الإدارة التلفيذية:**

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2012/12/31	عدد الأسهم كما في 2011/12/31
أحمد فؤاد مشعشع	المدير العام	فلسطيني	17,513	10,928
سامر عزيز شحادة	مستشار المدير العام للعلاقات العامة	فلسطيني	297,955	248,296
اسكلندر احمد سمارة	مساعد المدير العام لشئون تعاونيات التأمينات العامة	فلسطيني	7,941	6,618
بشار توفيق حسين	مساعد المدير العام لشئون إدارة المخاطر وضبط الجودة	فلسطيني	432,793	360,661
أحمد سعدو سعد	المدير الإقليمي للشمال	فلسطيني	10,622	6,541
سهيل صلاح الدين عواد	مدير دائرة الناج التأمينات العامة	فلسطيني	170	142

## التأمين الوطنية في الصحف

**«التأمين الوطنية» تباشر العمل في المشاريع المنشقة**  
بمشاركة المؤسسة العامة والإدارة التنفيذية



# التأمين الوطنية تباشر العمل بالشارع المنفي



وأدى ذلك إلى إغلاق مدارس في العديد من المدن، بما في ذلك باريس، حيث تم إغلاق المدارس في 22 فبراير، مما أدى إلى إغلاق العديد من المؤسسات العامة والخاصة، بما في ذلك المطارات والمتاحف والمتاحف. كما تم إغلاق العديد من المنشآت الصناعية والزراعية، مما أدى إلى انخفاض في الإنتاج الصناعي والزراعي.

شركة التأمين الوطنية ونقاية الصيادلة توقيع اتفاقية تأمينات  
عامة يستفيد منها أكثر من ثلاثة آلاف صيدلي وغاللائهم



**التأمين الوطني تباشر العمل بالمشاريع**  
عن خطتها الاستراتيجية

اللياء

**"التأمين الوطنية" ترعى اللقاء الثاني لخريجي برنامج ماجستير إدارة الأعمال في «بيرزيت»**

للسعيدي ابراهيم احمد العامل العام.  
وكان مشهوراً في انتهاج الوطنية تعدد الشهادات  
التي يحملها في كل فرقه وفي سياسته العامة، ويدعى بالمشائخ مع  
الذين يدعونها خداً العالم العظيم العظيم، في آخر المسيرة  
الكونغرسية، حيث انتصرت الشرطة تحمل في مسيرة مهيبة  
للتخلص من المشرفات الامريكيات التي بدت العدل  
بما اشتهرت به من اعمال العدالة.  
وأيضاً كان انتهاج الوطنية الشركوية متسللاً إلى عدم ملتفت  
إلى الشفاعة التي تنتهي إلى المفهوم المقطوعي للعقلانيين في جميع  
البلدان، ونقدم مختلف شواهد العدالة التي يكتسبها العقول من  
طبيعة هذه الشفاعة، وأدلة ما يكتسب في العقول العادلة.

**التأمين الوطني» تتبرع بزراعة أشجار زيتون بطولكرم** بالتعاون مع جمعية المزارعين وبرعاية المحافظة



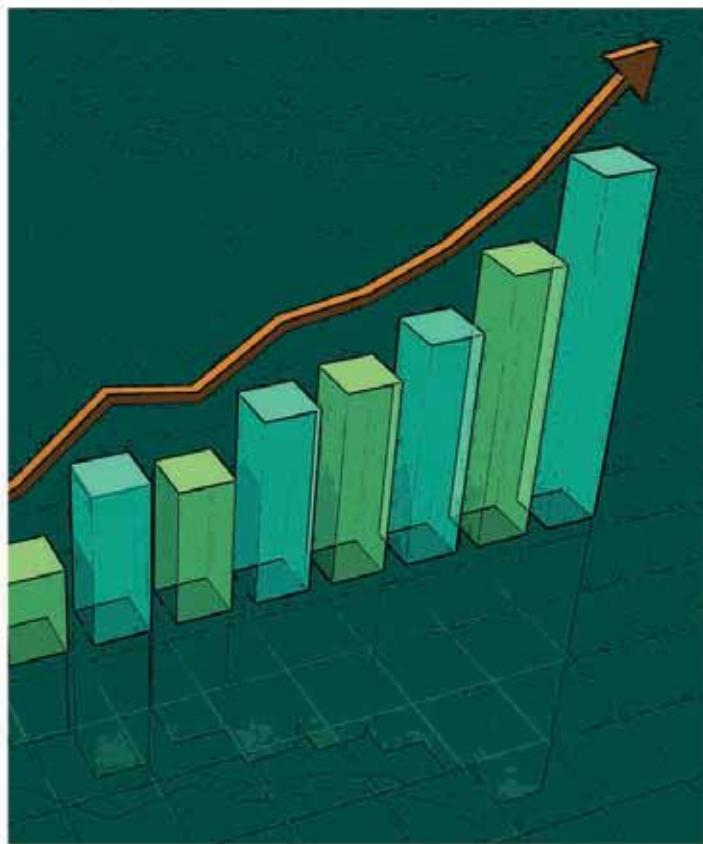
الانتقال بعيد الأم شمل عدة مدن عالمية

**شركة التأمين الوطنية تكرم الأمهات والممرضات في المستشفيات**

35 | شركة التأمين الوطنية

## الإنجازات

» في نهاية العام 2012 قامت بورصة فلسطين بتعديل عينة مؤشر القدس للعام 2013 حيث تم إدراج شركة التأمين الوطنية إلى عينة المؤشر و بذلك أصبحت الشركة هي الممثل الوحيد لقطاع التأمين في المؤشر، كما قامت البورصة بتصنيف الشركة ضمن شركات السوق الأولى العاملة في فلسطين علماً بأن هذا التصنيف سيبدأ سريانه اعتباراً من 01/01/2013.



» من أجل تدعيم مركز الشركة المالي، وافقت الهيئة العامة في جلستها المعقودة بتاريخ 29/3/2012 على توصية مجلس الإدارة برفع رأس مال الشركة إلى 12 مليون دولار أمريكي من خلال توزيع أسهم منحة مجانية بنسبة 20% و بذلك أصبحت الشركة تمتلك أكبر رأس مال بين شركات التأمين العاملة في فلسطين.

» تبني الشركة مبادئ الإدارة المحترفة للمشاريع، حيث خضع 65 موظفاً للتدرير على الإدارة المحترفة للمشاريع من خلال تنفيذ 11 مشروعًا ابتدأ عن خلوة الشركة بداية عام 2012.

» افتتاح مركز خدمات الجمهور بهدف تقديم خدمات الشركة للمواطنين بشكل أفضل وأسرع وتحت سقف واحد ضمن ما يتعارف عليه بـ One Stop Shop.

» افتتاح مكاتب جديدة للشركة في كل من منطقتي عين يبرود والظاهرية تماشياً مع خطة الشركة التوسيعية بهدف تقديم الخدمات التأمينية للمواطنين بكلفاء وسهولة وقرباً من أماكن تواجدهم وسكنهم.

» انضمام كبريات شركات إعادة التأمين العالمية إلى اتفاقيات إعادة التأمين للشركة للعام 2012/2013 مثل Swiss Re.

» المشاركة في العديد من المؤتمرات و الدورات الخارجية و الداخلية منها "Reinsurance Accounting and Electronic Reinsurance" و التي عقدت في سويسرا و "Hanover Re Reinsurance" و التي عقدت في مالطا و مؤتمر التأمين (GAIF) الذي عقد في المغرب و مؤتمر دبي للتأمين حيث عززت هذه المؤتمرات و الدورات و غيرها قدرات موظفي الشركة الفنية و المهنية.

» توقيع اتفاقية شراكة مع جامعة بيرزيت في برنامج التعليم التعاوني (Cooperative Education) و الذي يهدف إلى إكساب الطلبة نظرة شاملة بموضوع دراستهم من خلال عملهم في الشركة وإتاحة الفرصة لهم لاستكشاف المسارات الوظيفية المختلفة، وإكسابهم الخبرة العملية ذات الصلة بالناحية الأكademie.

## البحث والتطوير

« قامت الشركة بتطوير البرامج الإلكترونية الخاصة بإصدار تأمين السفر من خلال أكبر وكلاه السياحة و السفر في فلسطين و الذي من شأنه تسهيل عملهم و إبقاء الشركة على تواصل معهم.

انطلاقاً من مبدأ توفير أفضل المنتجات التأمينية قامت الشركة بتطوير منتج تكميلي لمؤمني الشركة في برنامج التأمين الصحي و الحياة حيث تم إطلاق اسم «تأمين الأمراض الحرجة» على هذا المنتج.

الحلول التأمينية الحديثة و العملية هي ما نوّب إليه، حيث قامت الشركة بطرح «حزمة أعمال» و التي تستهدف المحلات التجارية و المطاعم و غيرها من محلات التجزئة من أجل تقديم أفضل التقطيعات التأمينية لهم.

انطلاقاً من إيمان الشركة بأن العنصر البشري هو أغلى ما تملك و هو رأس مالها الحقيقي، تم العمل على تطوير الأنظمة المتعلقة بالموارد البشرية و إعادة هيكلة الدوائر من خلال الفصل بين الإكتتاب و البيع، كما تم العمل على اعتماد برنامج تدريبي سنوي للموظفين يتم خلاله تدريبهم على المهارات التأمينية المتخصصة، هذا بالإضافة إلى اعتماد منهجه ثابتة لرفع كفاءات الموظفين من خلال تشجيعهم للحصول على الشهادات العالمية المتخصصة مثل امتحان اللوما و شهادات CII و CMA و غيرها.

تبنت الشركة منذ سنوات عديدة مبدأ البحث و التطوير بهدف تقييم الوضع الحالي و رسم الطريق لمستقبل واعد، حيث بدأت الرحلة عام 2008 عندما خطت بالأحرف الأولى الخطة الإستراتيجية الأولى و التي تضمنت دراسة مستفيضة لوضع الشركة و النشاطات المستقبلية التي سيتم العمل عليها لواكبة نمواً و ازدهار الشركة. وفي نهاية عام 2010، تم تحقيق هذا الهدف و ذلك بإنشاء دائرة تطوير الأعمال و دائرة إدارة المخاطر و ضبط الجودة.

في ظل التناقض المحموم بين شركات التأمين في السوق الفلسطيني، ارتأت الشركة التركيز على قطاع البحث والتطوير بهدف مراجعة وتقدير العمليات والتقييمات المتوفرة، وزيادة كفاءة عمليات الإنتاج وتحسين المنتجات الحالية وابتكار منتجات جديدة من أجل مواجهة المنافسين ومتابعة التغيرات المستمرة في رغبات الزبائن.

خلال السنوات الماضية قامت الشركة بالبحث عن قنوات جديدة و حديثة لترويج منتجاتها للوصول إلى أكبر شريحة من العملاء، حيث عملت الشركة على دراسة و تطبيق «التأمين المصري»، "Bancassurance" و الذي يتيح للشركة استخدام فروع البنك لبيع منتجاتها التأمينية بحيث يصبح موظفو البنك نقاط بيع و التواصل مع العملاء، كل ذلك بعد إعطاء هؤلاء الموظفين التدريبات اللازمة لتمكنهم من إنجاز هذه المسؤولية على أكمل وجه.



## الخطة المستقبلية للشركة

- » استمرار البحث والتطوير والدراسة لتوفير أفضل الحلول التأمينية والتركيز على احتياجات السوق المحلي والاسترشاد بأخر ما توصلت إليه صناعة التأمين العالمية.
- » العمل على توسيع وتتوسيع قنوات الإنتاج والتسويق من خلال توسيع شبكة الوكلا، المنتجين والمصارف.
- » المساهمة في تنفيذ حملات توعية وتنقيف للمجتمع لخلق الوعي التأميني من خلال عقد مؤتمرات وورشات عمل متخصصة بالتأمين.
- » تحقيق زيادة في الإنتاج وترشيد النفقات بما يسهم في تخفيض نسبة النفقات إلى الإنتاج.
- » التركيز على مشروع التأمين المصري ومواصلة استكشاف الفرص و الخدمات التأمينية التي من الممكن تقديمها من خلال البنك الرائد لضمان تحقيق النتائج المرجوة من هذا المشروع.
- » تكثيف دور الشركة في المسؤولية الاجتماعية والبيئية من خلال المساهمة في رعاية البرامج الثقافية والرياضية والخدمية وتقديم المساعدات للطلبة المحتاجين و الجمعيات الخيرية ودعم المؤسسات التي تعمل على خدمة البيئة.



- » تعزيز دور وثقافة إدارة المخاطر في كافة دوائر الشركة من خلال الدراسات والسياسات الفنية الدورية المستندة على أعلى المعايير العالمية.
- » بناء شبكة علاقات إستراتيجية مع أفضل شركات إعادة وواسطة التأمين العالمية لتوفير الغطاء الأمثل للشركة وعملائها.
- » تفعيل دور أوسع في مجال تكنولوجيا المعلومات من خلال توفير أفضل الحلول الفنية لتسهيل العمل وأنتهائه ووضع الضوابط الآتية على النظام التي تقلل من تدخل العنصر البشري إضافة إلى تزويد الإدارة العليا بمختلف التقارير الإحصائية بسرعة ودقة.
- » تبني إستراتيجية استثمارية مبنية على أسس علمية وفنية تهدف إلى توفير أفضل العوائد بأقل المخاطر من خلال تنويع وتوزيع محافظ الاستثمار على قنوات استثمارية متعددة توفر أفضل الخيارات والحلول الاستثمارية.
- » تعزيز العلاقة مع هيئة سوق رأس المال من خلال الالتزام بالتعليمات والأنظمة والقوانين المنظمة لعمل شركات التأمين بما يحقق مصالح الشركة و الوطن و المواطن، بالإضافة إلى توفير الدراسات الاكتوارية التي تمكنهم من تقييم وضع وكفاءة الاحتياطيات الفنية وفق أفضل المعايير الدولية.
- » تعزيز ثقافة الامتثال داخل الشركة من خلال تطبيق أوسع وأشمل لللامثال بالسياسات الداخلية والقوانين الخارجية ذات العلاقة و توفير آلية واضحة تضمن رفع كفاءة نظام الرقابة والضبط الداخلي في الشركة والامتثال لتعليمات هيئة سوق رأس المال بما فيها مكافحة جريمة غسل الأموال.
- » الاستثمار في رأس المال البشري من خلال تدريب الموظفين و تعزيز قدراتهم القيادية ورفع كفاءتهم الإدارية والفنية عن طريق إدارة أدائهم المبني على وضع أهداف مدروسة و مرتبطة بجليعة عملهم وإشراكهم في دورات ومؤتمرات تأمينية محلية وعالمية.

## كفاية الأنظمة و الضبط الداخلي

بهدف فحص دقة و عدالة البيانات المالية للشركة و الحسابات الختامية المتعلقة بها و قياس أنظمة الرقابة و الضبط الداخلي المتبعه و المعمول بها في الشركة . « اعتماد مبدأ الفصل في المهام و الرقابة الشائنة فيما يتعلق بتنفيذ كافة الإجراءات لدى مختلف دوائر و أقسام الشركة، بحيث يخضع عمل كل موظف إلى رقابة من موظف آخر مما يحد من مخاطر ضعف أنظمة الرقابة و الضبط الداخلي الناتجة عن تنفيذ إجراءات العمل من قبل موظف واحد . » تعمل الإدارة التنفيذية ضمن نظام صلاحيات معتمد و ضمن سقوف محددة و مبني على أساس إشراك أكثر من شخص في اعتماد و مصادقة كافة الإجراءات التنفيذية لدى الشركة سواء كانت مالية أو فنية . « الاعتماد على الضوابط الآلية و البرمجية بهدف رفع كفاءة انظمة الرقابة و الضبط الداخلي لمحاربة الدوائر و الفروع في الشركة للحد من مخاطر سوء استخدام الصلاحيات . » اعتماد الشركة لنظام توظيفي يضمن اختيار الموظفين ذوي الكفاءة العالية و تحديد مراكمهم المناسبة و الوصف الوظيفي المتعلق بهم بما يحقق مهنية و كفاءة عالية في تنفيذ الأعمال و الرقابة عليها .

تولي الشركة أولوية عالية لرفع كفاءة نظام الرقابة و الضبط الداخلي و وضع الخطط الرقابية و التي تهدف لحماية أصول الشركة من الضياع و التحايل و حتى الاختalam بالإضافة لها في رفع كفاءة و دقة التسجيل و الالتزام بسياسات الفنية و المالية و تطوير آليات العمل طبقاً لأفضل الممارسات المهنية و الأنظمة الداخلية المعتمدة، مما يكون لها أثراً المباشر في رفع كفاءة الأداء و الإنتاجية و كذلك الدقة و الشفافية في عرض بيانات الشركة و نتائجها المالية و بالتالي الاعتماد عليها كدليل استماري لمحاربة الأطراف ذات العلاقة . و بهدف ضمان كفاءة و كفاءة أنظمة الرقابة و الضبط الداخلي قامت الشركة بتنفيذ ما يلي :-

« استحداث دائرة التدقيق الداخلي في عام 2007، وقد تم منحها الاستقلالية عن الإدارة التنفيذية و ذلك في تنفيذ أعمالها و إجراءاتها من خلال تبعيتها للجنة التدقيق الداخلي المنشقة عن مجلس الإدارة، حيث يتم تنفيذ أعمالها استناداً لخطط التدقيق الداخلي المستندة لتقدير المخاطر و التي بدورها تهدف لرفع كفاءة أنظمة الرقابة و الضبط الداخلي لكافة الأنشطة و المراكز في الشركة استناداً لأفضل الممارسات المهنية . » اختيار أكاديميات التدقيق الخارجي المصطفة من الدرجات الأولى عالمياً،

## الوضع التنافسي للمجموعة

إن للمجموعة مكانها المتميز في سوق التأمين الفلسطيني حيث تبلغ حصتها السوقية حوالي (21%) من إجمالي أقساط جميع شركات التأمين الأخرى العاملة في السوق الفلسطيني مقارنة بـ (9.22%) في العام الماضي. و بالرغم من تراجع حصة المجموعة السوقية إلى (21%) بسبب انتهاجها سياسة اكتتابية هنية و حكيمة مبنية على المخاطر و رفضها الانجرار وراء شركات التأمين الأخرى و بيع منتجاتها التأمينية بأسعار غير اقتصادية، إلا أن أرباح المجموعة قبل الضرائب تشكل قرابة (6.61%) من أرباح سوق التأمين الفلسطيني.

## استثمارات المجموعة الرئيسية

تعمل المجموعة على توزيع استثماراتها على قنوات استثمار وعملات مختلفة محلياً وإقليمياً وعالمياً بما يحقق أفضل عائد بأقل مخاطر ممكنة. الجدول أدناه يبين استثمارات المجموعة الرئيسية:

الشركة	المجموع	2012	2011
دائع في البنوك المحلية	9,647	12,028	20,701
دائع في البنوك الخارجية	2,650	3,659	2,770
استثمارات إستراتيجية	2,770	3,022	3,230
استثمارات لغابات المتاجرة (سوق فلسطين)	3,259	3,259	1,115
استثمارات لغابات المتاجرة (سوق عمان)	599	599	954
استثمارات لغابات المتاجرة (سوق السعودية)	1,002	1,002	1,269
استثمارات لغابات المتاجرة (سوق قطر)	1,301	1,301	286
استثمارات لغابات المتاجرة (سوق الإمارات)	145	145	145
استثمارات لغابات المتاجرة (المحفظة الاستثمارية الخارجية)	10,439	10,439	6,256
أراضي وعقارات	12,110	12,110	9,244
قوص ومتواصة	1,607	1,607	1,857
المجموع	49,171	50,477	50,477

### العمليات غير المتكررة

لا يوجد أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة كانت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط المجموعة.

### أتعاب التدقيق

الشركة	المجموع	المدقق	2012	2011
شركة التأمين الوطنية	36,162	إرنست و يونغ	27,480	دollar أمريكي
شركة أبراج الوطنية	4,025	إرنست و يونغ	3,000	دollar أمريكي
شركة الخدمة للخدمات والاستشارات الطبية	2,875	شركة حسونه لتدقيق الحسابات	1,717	دollar أمريكي
المجموع	43,062		32,197	32,197

## خدمة ورعاية المجتمع المحلي

### مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

### النبرعات والمنح

الجهة	المبلغ \$
رعاية ورشة عمل لغرفة تجارة وصناعة ورعاها شهاد الخليل	1,326
رعاية احتفال تخريج التوجيهي لمدرسة بطريركية الروم الكاثوليك	258
رعاية ملتقى الخريجين الثاني في جامعة بيرزيت	2,500
رعاية يوم التأمين في جامعة بيرزيت	1,000
رعاية الإفطار الرمضاني الخيري لطلاب جامعة بيرزيت	800
رعاية الإفطار الرمضاني لجمعية أصدقاء مرضى اللامسيما - فلسطين	1,000
رعاية برنامج أرزة و زيتونة على قناة الفلسطينية	5,000
رعاية المؤتمر الدولي الرابع للتأمين و النقل البحري	5,000
المجموع	16,884
	

الجهة	المبلغ \$
كنيسة القديس الدراوس	500
اتحاد العاملين العرب في وكالة الغوث	525
نادي سلفيت	1,050
بلدية دير حوان	1,067
طلبة كلية فلسطين الأهلية الجامعية	2,821
جمعية المزارعين الفلسطينيين / طولكرم	1,344
مستشفى العائلة المقدسة	538
مدرسة بنات قراوة ببني حسان	836
مركز سباقورد للأطفال	500
برنامج تأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة	775
جمعية الإغاثة الطبية الفلسطينية	763
اللجنة الرياضية في وزارة الصحة	301
النبع لأهلا بسوريا	3,000
مسابقة خطط الاعمال بيت لحم	1,500
جمعية أصدقاء جامعة بيرزيت	1,289
كنيسة الروم الارثوذكس	1,188
كنيسة العائلة المقدسة - بازار الميلاد 2012	521
قرية الأطفال 5.0.5	1,200
المجموع	19,718

# قرارات ذات أثر مادي ومعايير الجودة الدولية

## السيطرة

لم تظهر أية بادرة من قبل أي من المساهمين تدل على نيتهم للسيطرة على المجموعة

## عقود و صفقات لأطراف ذات علاقة

مجموع العقود \$	الطرف ذات العلاقة
36,178	مطاحن القمح الذهبي
3,705	الشركة الفلسطينية للألمونيوم
11,841	شركة أبراج الوطنية
25,506	شركة النخبة للخدمات والاستشارات الطبية
123,958	شركة القدس للمستحضرات الطبية
9,075	المتحدة للأوراق المالية
210,263	المجموع

1. قانون الضريبة الجديد وأثره الجوهري على زيادة مصاريف ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة على أرباح شركات التأمين مما يؤدي إلى إضعاف قدراتها المستقبلية في الوفاء بالتزاماتها تجاه جمهور مؤمنيها.

2. قرار هيئة سوق رأس المال الفلسطينية يلزم جميع شركات التأمين العاملة في السوق بأن تقدم مع بياناتها المالية السنوية اعتباراً من نهاية عام 2012 دراسات اكتوارية معدة من قبل خبراء متخصصين في هذا المجال تبين مدى كفاية احتياطيات التمويلات تحت التسوية لهذه الشركات، ومدى توازن وملائمة سياسة التسuir.

3. قرار هيئة سوق رأس المال الفلسطيني يلزم جميع شركات التأمين العاملة في السوق بالعمل في البوليصة الموحدة للتأمين الإلزامي والظرف الثالث للمركبات وتطبيقها آلياً من خلال البرنامج الموحد لتأمين المركبات الذي تعافت عليه مع الجمعية العلمية الملكية في عمان منذ عام 2008 حيث من المتوقع تشغيله مع بداية شهر آذار القادم.

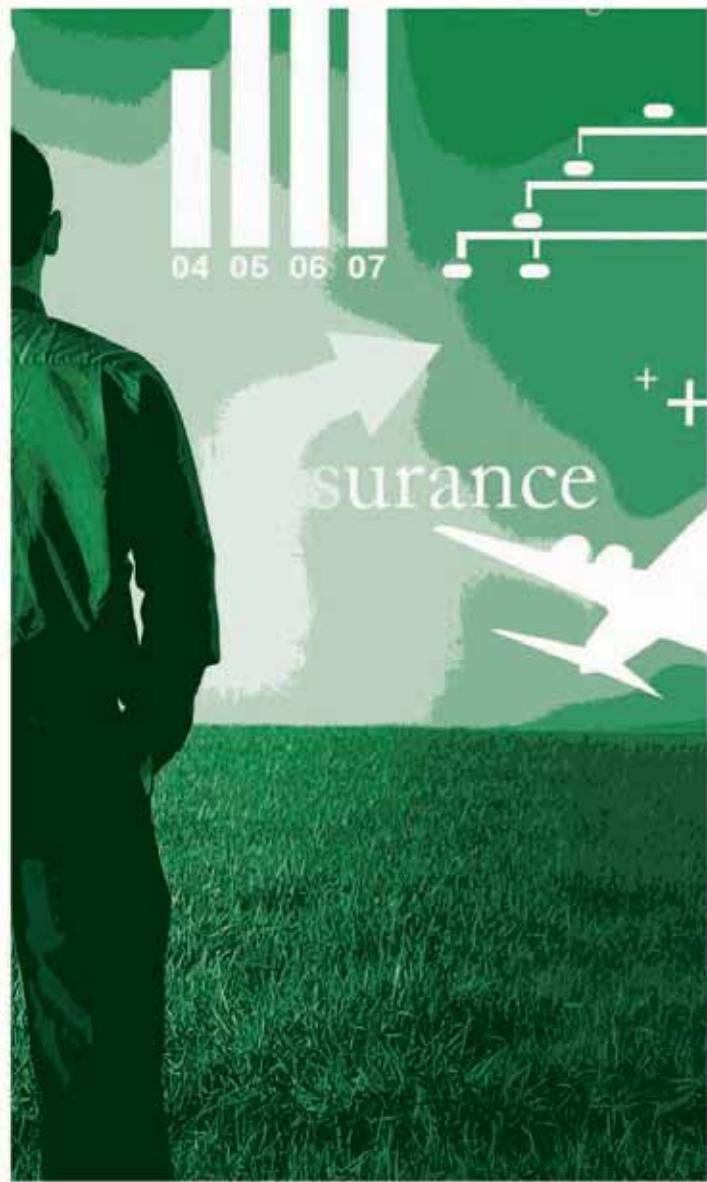
## المخاطر

لا يوجد مخاطر محتملة من الممكن أن تتعرض لها المجموعة خلال السنة المالية اللاحقة والتي من شأنها التأثير المادي على المجموعة.

## مساهمة المجموعة في حماية البيئة

حرصاً من المجموعة على ضرورة حماية البيئة والحفاظ عليها، قامت بما يلي:

- زراعة 500 شجرة زيتون في مدينة طولكرم.
- منع التدخين في مركز الشركة الرئيسي و كافة الفروع والمكاتب منذ تأسيس الشركة عام 1993.



## الاعتماد على موردين وعملاء رئيسيين

### أولاً : العملاء الرئيسيين:

لا يوجد عملاء رئيسيين محلياً و خارجياً يشكلون (10%) فأعلى من إجمالي إيرادات الشركة.

### ثانياً : الموردين الرئيسيين:

لا يوجد موردين محددين رئيسيين محلياً و خارجياً يشكلون (10%) فأعلى من إجمالي مشتريات الشركة.

## الإجراءات القانونية الجوهرية

لا يوجد أي قضايا سوى القضايا المقدمة ضد المجموعة ضمن النشاط الطبيعي لها. وفي اعتقاد الإدارة ووفقاً لرأي المستشار القانوني فإن المبالغ المستدركة من قبل المجموعة كمخصص لهذه القضايا تعادل المبالغ المتوقعة دفعها و النتائج التي تترتب عليها ليس لها أي تأثير جوهري على الوضع المالي للمجموعة ونتائج أعمالها.

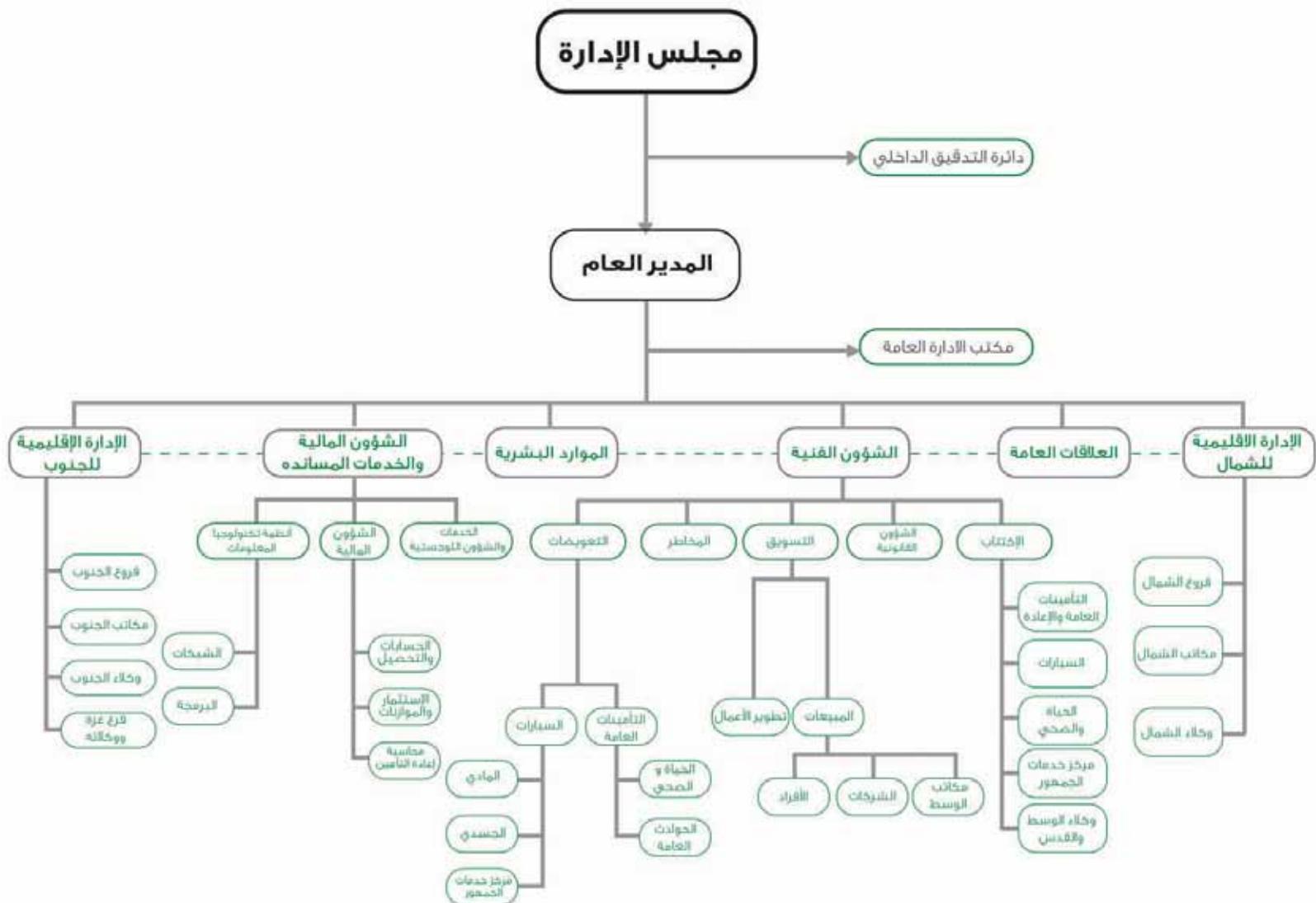
## شكل وآلية إيصال المعلومات للمساهمين

يتم إرسال دعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة السنوية لكافة المساهمين قبل أسبوعين على الأقل من تاريخ انعقاد الاجتماع. كما يتم نشر إعلان دعوة انعقاد الهيئة العامة في الصحف المحلية قبل أسبوع من انعقاد الاجتماع. يتم وضع التقرير السنوي لدى قسم المساهمين في المركز الرئيسي للشركة وكذلك في جميع الفروع والكاتب ويتم نشر الدعوة والتقرير السنوي على الموقع الإلكتروني للشركة [www.nic-pal.com](http://www.nic-pal.com) وعلى صفحة الشركة في سوق فلسطين للأوراق المالية على موقع [www.pex.ps](http://www.pex.ps).

## الاختلافات بين البيانات المالية الختامية و البيانات المالية الأولية

لا يوجد أي اختلافات بين البيانات المالية الختامية و البيانات المالية الأولية.

الهيكل التنظيمي



## قواعد حوكمة الشركة

التنفيذية للشركة أن يقوم بعمل منافس للشركة كما لا يجوز أن تمثل العضوية في مجلس الإدارة تعارض مع مصالح أخرى للعضو، ويحدد أن يبلغ العضو مسبقاً عن أي مصلحة له تجاه أي جهة أخرى غير الشركة وعن أي تغير قد يطرأ على هذه المصالح فور حدوثه، ولا يجوز لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة أن يشاركون في إدارة شركة مشابهة أو منافسة للشركة، كما لا يجوز لهم تقديم الاستشارة أو التوجيه لأحد زبائن الشركة أو دانتها أو مزوديها أو غيرهم من المتعاملين معها.

**رابعاً:** لا يجوز للشركة أن تقدم قرضاً مالياً من أي نوع لأي من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة، أما فيما يتعلق بالمعاملات التأمينية لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة مع الشركة، فيطبق عليهما نفس سياسة الائتمان التي تقدمها الشركة لزبائنها الآخرين دون أي شروط تفضيلية.

**خامساً:** يجب على رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة بذل كل الجهود الممكنة لتحقيق مصالح الشركة ولا يحق لأي منهم تحقيق مصالح شخصية من وراء قراراته أو أن ينتقم لنفسه فرصة سانحة للشركة.

**سادساً:** على رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع المطلعين في الشركة التوقف عن شراء أو بيع أسهم الشركة فور اطلاعهم على معلومات جوهرية تؤثر على سعر السهم في السوق المالي إلا بعد الإفصاح الرسمي عن هذه المعلومات لهيئة سوق رأس المال ولسوق فلسطين للأوراق المالية ولوسائل الإعلام وأي تداول يقع مخالفًا لذلك يعتبر باطلًا.



**أولاً:** لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو لأي عضو من أعضاء المجلس أو أي موظف من موظفي الشركة مطلب أو هبوب أي متنمية مالية أو عينية أو أي متنمية أخرى لنفسه أو لغيره من أي جهة لها علاقات عمل أو مصالح أو عقود أو التزامات مع الشركة عن كل ما يتصل بمسؤولياته أو عمله في الشركة.

**ثانياً:** لا يجوز أن يكون لرئيس مجلس الإدارة أو لأي من أعضاء المجلس أو لأي من أفراد الإدارة التنفيذية في الشركة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود أو المشاريع أو الارتباطات التي تuced مع الشركة أو لحسابها.

**(ب)** إذا كان لرئيس مجلس الإدارة أو لأي من أعضاء المجلس أو لأي من المدراء التنفيذيين في الشركة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في أي من الصفقات التي يبرمها الشركة مع الغير فإنه يتشرط لإبرام هذه الصفقة ما يلي:

«أن يتم إفصاح المجال لجميع المتأثرين للاشتراك في عروض هذه الصفقات على قدم المساواة».

«عند بحث الصفقة من قبل مجلس الإدارة، يجب لا يشارك العضو صاحب المصلحة في مناقشات المجلس أو في التصويت على قرار إحالة الصفقة».

«أن يكون إقرار هذه الصفقة بأغلبية ثلثي أعضاء مجلس الإدارة بعد استبعاد العضو صاحب المصلحة».

**(ج)** لا تتطبق هذه الإجراءات على عقود التأمين التي يبرمها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية مع الشركة على أن تحكمها نفس الشروط التي تخضع لها التعاملات مع زبائن الشركة الآخرين دون أي شروط تفضيلية.

**ثالثاً:** لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو لأي عضو من أعضاء المجلس أو لأي فرد من الإدارة

## إقرارات

نحن الموقعين أدناه رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة نقر بما يلي:

« مسؤوليتنا الكاملة عن إعداد البيانات المالية و توفير نظام رقابة فعال في الشركة.

« مسؤوليتنا الكاملة عن عدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية 2013.

**السيد/ محمد المسروجي**  
رئيس مجلس الإدارة

**السيد/ سامر شحادة**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد/ توفيق حسين**  
نائب رئيس مجلس الإدارة



**السيد/ زاهي عواد**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد/ فؤاد قطان**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد/ عزيز عبد الجاد**  
عضو ومستشار مجلس الإدارة



**السيد/ ابراهيم الطويل**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد/ غازي مشتى**  
عضو مجلس الإدارة



نحن الموقعين أدناه نقر بصححة و دقة و اكتمال المعلومات و البيانات الواردة في التقرير السنوي للسنة المنتهية في 31/12/2012 و المدققة من قبل مدققي الحسابات السادة / إرنسنست و يونغ:

**السيد/ محمد المسروجي**  
رئيس مجلس الإدارة



**السيد/ أحمد مشعشع**  
المدير العام



**السيد/ علاء صافي**  
المدير المالي





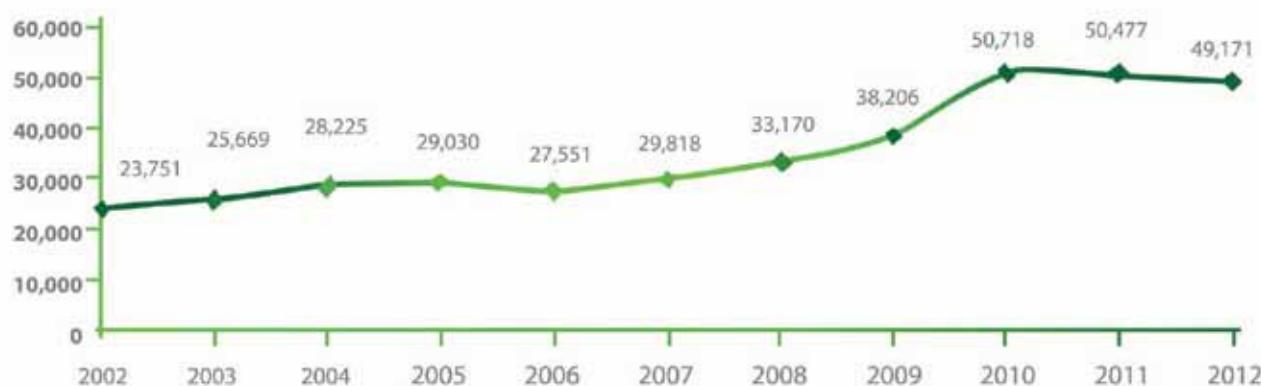
مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة  
تقرير الدائرة المالية

# تقرير الدائرة المالية

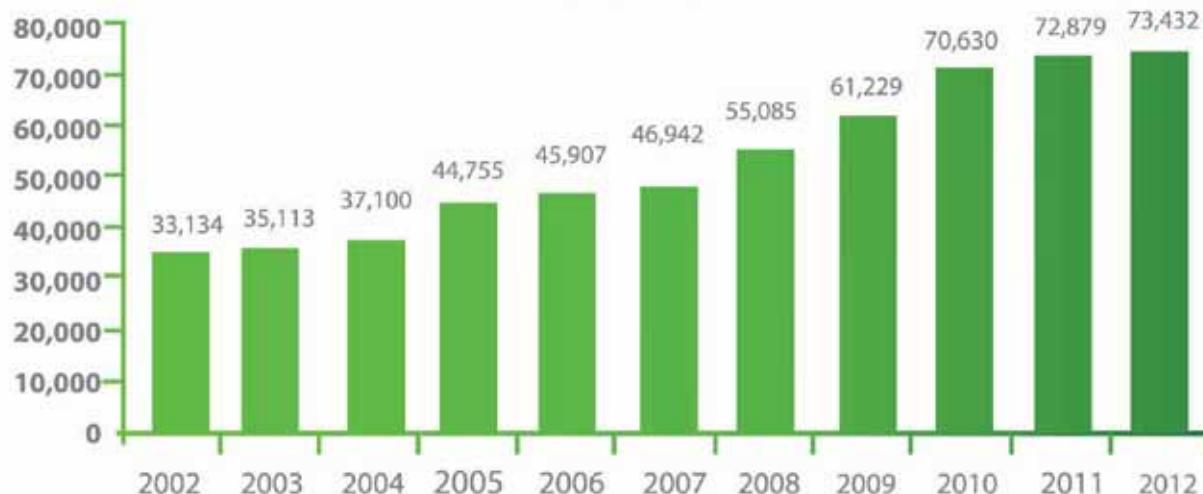
## تطور أصول المجموعة

السنة	مجموع الاستثمارات	مجموع الأصول
2002	23,751	33,134
2003	25,669	35,113
2004	28,225	37,100
2005	29,030	44,755
2006	27,551	45,907
2007	29,818	46,942
2008	33,170	55,085
2009	38,206	61,229
2010	50,718	70,630
2011	50,477	72,879
2012	49,171	73,432

## استثمارات المجموعة



## أصول المجموعة

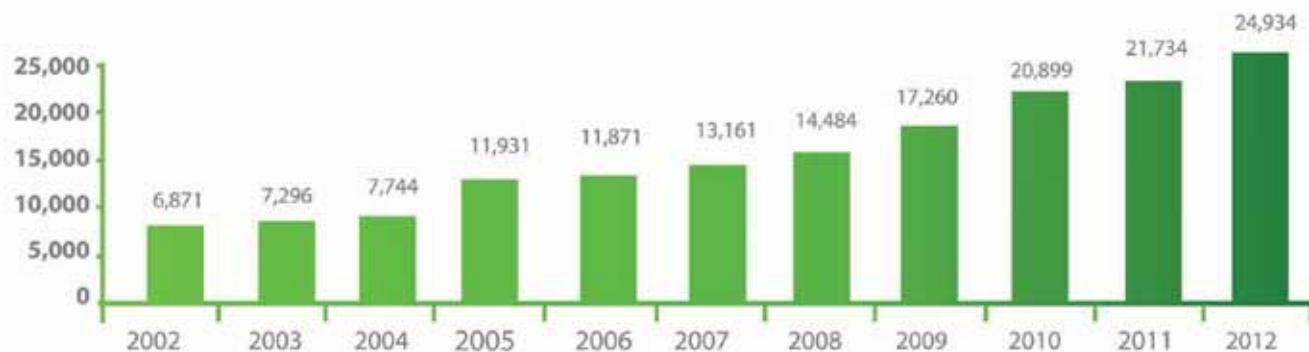


# تقرير الدائرة المالية

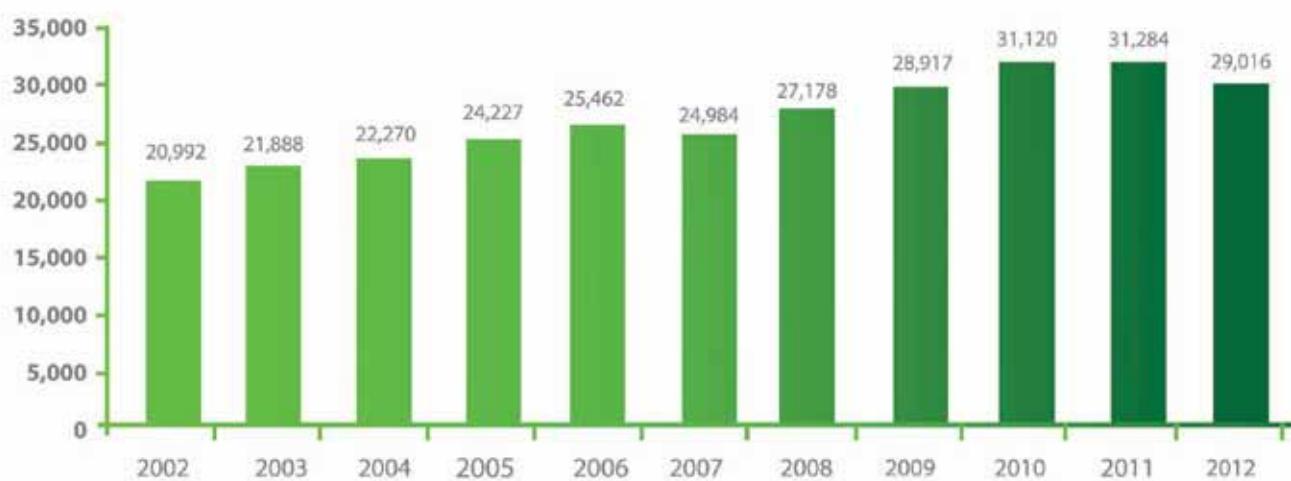
تطور خصوم المجموعة (آلاف الدولارات)

													السنة
مجموع حقوق المساهمين للمجموعة													
صافي مطلوبات عقود التأمين للمجموعة													
2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012			
6,871	7,296	7,744	11,931	11,871	13,161	14,484	17,260	20,899	21,734	24,934			
20,992	21,888	22,270	24,227	25,462	24,984	27,178	28,917	31,120	31,284	29,016			

مجموع حقوق المساهمين للمجموعة



صافي مطلوبات عقود التأمين للمجموعة

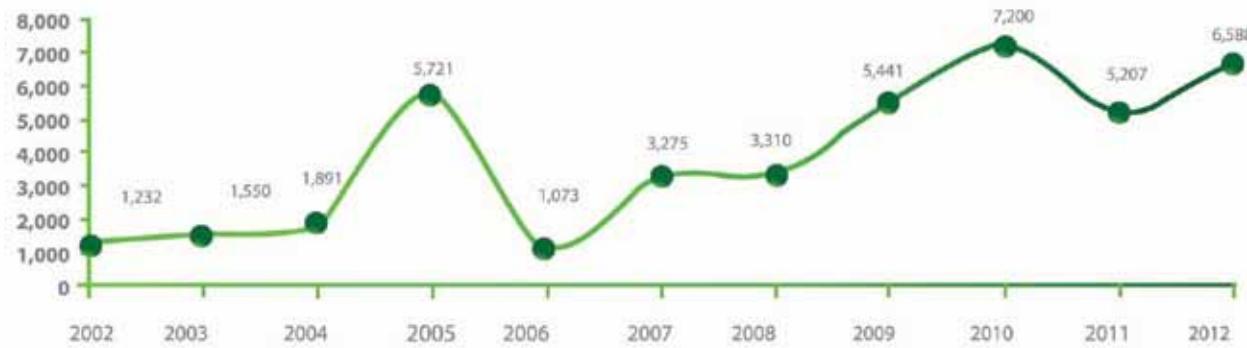


# تقرير الدائرة المالية

## صافي أرباح المجموعة قبل الضرائب

اللها	المجموع
1,232	
1,550	1,891

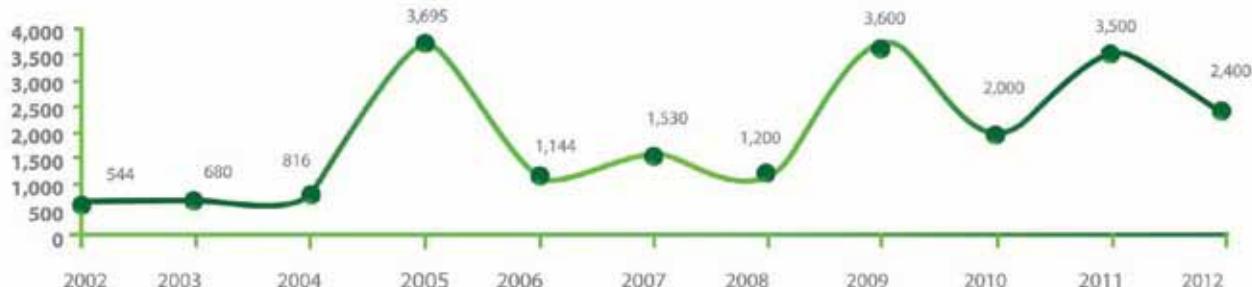
## صافي أرباح المجموعة قبل الضرائب



## الأرباح المعدة للتوزيع

السنة	المجموع
544	
680	816

## الأرباح المعدة للتوزيع



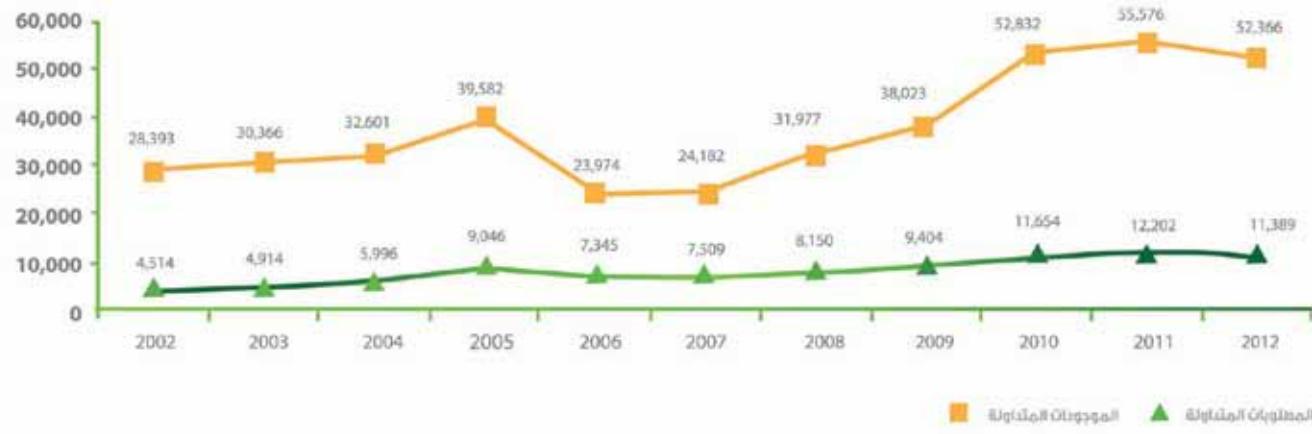
# تقرير الدائرة المالية

## اقساط وعمولات وتعويضات التأمين

												السنة
2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012		
9,347	10,730	13,114	16,389	17,618	16,407	25,017	27,153	30,385	32,371	30,060	الاقساط	
3,286	4,841	5,994	6,262	8,387	10,474	10,376	12,599	15,111	14,863	18,037	التعويضات المدفوعة	
366	480	705	693	704	694	897	952	1,153	1,215	1,158	العمولات المدفوعة	



													السنة
2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012			
28,393	30,366	32,601	39,582	23,974	24,182	31,977	38,023	52,832	55,576	52,366	الموجودات المتداولة		
4,514	4,914	5,996	9,046	7,345	7,509	8,150	9,404	11,654	12,202	11,389	المطلوبات المتداولة		







## مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2012

# الْكَلِمَةُ أَرْنِسْتُ وَبِيُونِغُ

صادر في ١٣٧٣  
الطباق السابع  
مكتب إدوك هارون - الشامرون  
رام الله - لاسطن  
هاتف : +٩٧٠ ٢٢٤٢١٠٦٦  
فاكس: +٩٧٠ ٢٢٤٢٢٢٢٤  
[www.ev.com](http://www.ev.com)

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مساهمي  
مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة

لقد دققنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة وشركتها التابعة (المجموعة)، والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وللإيضاح ملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

## مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ.

## مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتحفيظ وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة موثقة للبيان والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلية للمنشأة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للمنشأة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتتوفر أساساً لإبداء الرأي.

## الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بعدلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

إرنست ويونغ - الشرق الأوسط

إرنست ويونغ

سائد عبد الله

٢٥ شباط ٢٠١٣

رام الله - فلسطين

## مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2012

2011	2012	إيضاح	الموجودات
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
<b>موجودات غير متداولة</b>			
3,421,774	4,314,884	5	ممتلكات ومعدات
9,243,600	12,110,008	6	استثمارات عقارية
214,079	227,986	7	استثمارات في شركات حلية
1,856,771	1,606,771	7	قرفوس لشركات حلية
2,556,137	2,793,990	8	موجودات مالية متوفرة للبيع
10,924	12,481		شيكات برسم التحصيل تستحق بعد عام
17,303,285	21,066,120		
<b>موجودات متداولة</b>			
13,255,351	16,744,606	9	موجودات مالية للمتاجرة
6,820,812	6,217,855	10	دُعم مدينة
5,307,871	5,380,347	11	موجودات عقود إعادة التأمين
517,626	1,523,240	12	دُعم شركات التأمين و إعادة التأمين المدينة
1,326,954	1,403,352	13	أرصدة مدينة أخرى
3,610,510	4,160,135		شيكات برسم التحصيل تستحق خلال عام
23,350,970	15,687,429	14	ودائع لدى البنوك
1,385,997	1,249,221	15	نقد وحسابات جارية لدى البنوك
55,576,091	52,366,185		
72,879,376	73,432,305		<b>مجموع الموجودات</b>

## مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2012

2011	2012	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
10,000,000	12,000,000	1	رأس المال المدفوع
(285,188)	(285,188)		أسهم خزينة
4,002,274	4,477,907	17	احتياطي أجباري
1,250,000	1,250,000	17	احتياطي اختياري
-	(128,680)		فروقات ترجمة عملات أجنبية
(36,522)	(36,461)	8	احتياطي الموجودات المالية المتوفرة للبيع
<u>5,482,403</u>	<u>6,253,418</u>		أرباح مدورة
<u>20,412,967</u>	<u>23,530,996</u>		حق ملكية حملة الأسهم العاشرة لمساهمي الشركة الأم
<u>1,321,354</u>	<u>1,402,952</u>		حقوق جهات غير مسيطرة
<u>21,734,321</u>	<u>24,933,948</u>		مجموع حقوق الملكية
			مطلوبات غير متداولة
2,351,455	2,713,008	18	مخصص تعويض نهاية الخدمة
<u>2,351,455</u>	<u>2,713,008</u>		مطلوبات متداولة
36,592,253	34,396,448	11	مطلوبات عقود التأمين
1,647,038	1,595,908	19	ذمم دائنة لشركات التأمين وإعادة التأمين
2,496,387	2,749,962	20	ذمم دائنة
5,050,115	3,842,648	21	مخصص الضرائب
3,007,807	3,200,383	22	أرصدة دائنة أخرى
<u>48,793,600</u>	<u>45,785,349</u>		مجموع المطلوبات
<u>51,145,055</u>	<u>48,498,357</u>		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات
<u>72,879,376</u>	<u>73,432,305</u>		

## مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012

2011	2012	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
24.350.198	22.502.321	23	إيرادات أقساط التأمين
(5.096.729)	(5.917.425)	23	إجمالي أقساط التأمين المكتسبة
19.253.469	16.584.896		إجمالي أقساط معيدي التأمين
(1.002.965)	2.414.462	23	إجمالي الأقساط المحفظ بها
8.020.736	7.558.132	23	التغير في أقساط غير مكتسبة
26.271.240	26.557.490		رسوم التأمين
966.636	1.118.398	23	صافي أقساط التأمين المكتسبة قبل العمولات
(1.214.680)	(1.158.216)	23	عمولات إعادة تأمين مكتسبة
26.023.196	26.517.672		العمولات المدفوعة
14.862.856	18.036.831	23	صافي الأقساط المكتسبة بعد العمولات
(951.858)	(2.864.744)	23	المطالبات المتبدلة
13.910.998	15.172.087		المطالبات المسددة
(658.832)	118.274	23	حصة معيدي التأمين من المطالبات المسددة
(179.985)	27.907	23	صافي المطالبات المسددة
13.072.181	15.318.268		التغير في إحتياطي مطالبات مبلغ عنها وغير مسددة
12.951.015	11.199.404	23	صافي المطالبات المتبدلة
487.926	569.931	26	النسبة المئوية من المطالبات المسددة
(6.805.116)	(6.241.682)	24	صافي أرباح أعمال التأمين قبل الإيرادات والمصاريف الإدارية والعامة الموزعة على فروع التأمين
6.633.825	5.527.653		نسبة فروع التأمين من عوائد الاستثمار

## مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012

2011	2012	إضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		الإيرادات والمصاريف غير الموزعة
(560.415)	884.212		أرباح (خسائر) فروقات عملة
46.137	-		حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات حلقة
367.137	(19.246)		(خسائر) أرباح استبعاد ممتلكات ومعدات واستثمارات عقارية
(503.037)	1.257.872	26	أرباح (خسائر) الاستثمارات
(183.960)	(584.829)		مخصصات تبني لقروض وذمم مدينة
2.020.079	2.346.485	25	إيرادات أخرى
(2.613.126)	(2.824.585)	24	مصاريف إدارية وعامة غير موزعة على فروع التأمين
5.206.640	6.587.562		ربح السنة قبل الضرائب
(2.198.698)	(1.831.232)	21	مصروف الضرائب
<u>3.007.942</u>	<u>4.756.330</u>		<b>ربح السنة</b>
			ويعود إلى:
2.949.868	4.712.693		مساهمي الشركة الأم
58.074	43.637		حقوق جهات غير مسيطرة
<u>3.007.942</u>	<u>4.756.330</u>		
0.25	0.40	27	<b>الحصة الأساسية والمحضة للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم</b>

## مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
<u>3.007.942</u>	<u>4.756.330</u>	ربح السنة
-	(128.680)	بنود الدخل الشامل الأخرى:
<u>2.320</u>	<u>61</u>	فروقات ترجمة عملات أجنبية
<u>2.320</u>	<u>(128.619)</u>	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
<u>3.010.262</u>	<u>4.627.711</u>	بنود الدخل الشامل الأخرى لسنة
		إجمالي الدخل الشامل لسنة
		ويعود إلى:
2.952.188	4.584.074	مساهمي الشركة الأم
<u>58.074</u>	<u>43.637</u>	حقوق جهات غير مسيطرة
<u>3.010.262</u>	<u>4.627.711</u>	

**مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة لسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012**

حق ملكية حصة الأسماء العادي لمساهمي الشركة الأم											2012 الرصيد في 1 كانون الثاني 2012
مجموع حقوق الملكية	حقوق جهات غير مسيطرة	المجموع	أسماء خزينة	احتياطي أرباح مدورة	الموجودات المالية المتوفرة للبيع	ترجمة عملات أجنبية	احتياطي احتياطي ايجاري	احتياطي ايجاري احتياطي	رأس المال المدفوع	دولار أمريكي	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
21,734,321	1,321,354	20,412,967	(285,188)	5,482,403	(36,522)	-	1,250,000	4,002,274	10,000,000		
4,756,330	43,637	4,712,693	-	4,712,693	-	-	-	-	-		ربع السنة
(128,619)	-	(128,619)	-	-	61	(128,680)	-	-	-		بنود الدخل الشامل الأخرى إجمالي الدخل الشامل للسنة
4,627,711	43,637	4,584,074	-	4,712,693	61	(128,680)	-	-	-		المول للاحتياطيات (ايضاح 17) بيع حقوق لجهات غير مسيطرة توزيعات أرباح وارباح نقدية (ايضاح 16) الرصيد في 31 كانون الأول 2012
-	-	-	-	(475,633)	-	-	-	475,633	-		
59,796	37,961	21,835	-	21,835	-	-	-	-	-		
(1,487,880)	-	(1,487,880)	-	(3,487,880)	-	-	-	-	2,000,000		
24,933,948	1,402,952	23,530,996	(285,188)	6,253,418	(36,461)	(128,680)	1,250,000	4,477,907	12,000,000		2011
20,898,008	1,238,977	19,659,031	(86,936)	6,173,090	(38,842)	-	-	3,611,719	10,000,000		الرصيد في 1 كانون الثاني 2011
3,007,942	58,074	2,949,868	-	2,949,868	-	-	-	-	-		ربع السنة
2,320	-	2,320	-	-	2,320	-	-	-	-		بنود الدخل الشامل الأخرى إجمالي الدخل الشامل للسنة
3,010,262	58,074	2,952,188	-	2,949,868	2,320	-	-	-	-		المول للاحتياطيات (ايضاح 17) بيع حقوق لجهات غير مسيطرة
-	-	-	-	(1,640,555)	-	-	1,250,000	390,555	-		أسماء خزينة توزيعات أرباح نقدية (ايضاح 16) الرصيد في 31 كانون الأول 2011
24,303	24,303	-	-	-	-	-	-	-	-		
(198,252)	-	(198,252)	(198,252)	-	-	-	-	-	-		
(2,000,000)	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-		
21,734,321	1,321,354	20,412,967	(285,188)	5,482,403	(36,522)	-	1,250,000	4,002,274	10,000,000		

**مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة التدفقات النقدية الموحدة لسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012**

2011	2012	إيضاح	أنشطة التشغيل
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
5.206.640	6.587.562		ربع السنة قبل الضرائب
			تعديلات:
525.330	634.530		استهلاك ممتلكات ومعدات واستثمارات عقارية
(367.137)	19.246		خسائر (أرباح) استبعاد ممتلكات ومعدات واستثمارات عقارية
15.111	(1.827.803)		(أرباح) خسائر الاستثمارات
522.843	586.502		مخصص تعويض نهاية الخدمة
(46.137)	-		حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات حلقة
183.960	584.829		مخصص تدني قروض وذمم مدينة
<hr/> 6.040.610	<hr/> 6.584.866		
			<b>التغيير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</b>
100.679	(551.182)		شبكات برسام التحصيل
(2.009.303)	268.128		ذمم مدينة
(284.812)	(1.005.614)		ذمم شركات التأمين وإعادة التأمين المدينة
(366.435)	(72.476)		موجودات عقود إعادة التأمين
(270.231)	(76.398)		أرصدة مدينة أخرى
530.583	(2.195.805)		مطلوبات عقود التأمين
(657.161)	384.497		ذمم دائنة
(233.664)	(51.130)		ذمم شركات التأمين وإعادة التأمين الدائنة
361.247	192.576		أرصدة دائنة أخرى
(186.646)	(270.537)		دفعمات تعويض نهاية الخدمة
<hr/> (1.195.663)	<hr/> (3.038.699)		دفعمات ضرائب
<hr/> 1.829.204	<hr/> 168.226		صافي النقد من أنشطة التشغيل

**مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012**

2011	2012	إيضاح
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
(497.870)	2.211.145	ودائع لأجل تستحق بعد أكثر من 3 شهور
(971.216)	(4.428.742)	شراء ممتلكات ومعدات واستثمارات عقارية
1.901.077	64.617	بيع ممتلكات ومعدات واستثمارات عقارية
(5.639.718)	(8.378.293)	شراء موجودات مالية للمتاجرة
-	5.778.155	بيع موجودات مالية للمتاجرة
(699.472)	(10.002)	شراء موجودات مالية متوفرة للبيع
987.958	938.686	عوائد استثمارات مقبوضة
<b>(4.919.241)</b>	<b>(3.824.434)</b>	<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار</b>
<b>الأنشطة التمويلية</b>		
(198.252)	-	أسهم خزينة
24.303	59.796	بيع حقوق لجهات غير مسيطرة
(1.927.296)	(1.618.802)	توزيعات أرباح نقدية
<b>(2.101.245)</b>	<b>(1.559.006)</b>	<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل</b>
<b>صافي النقص في النقد والنقد المعادل</b>		
(5.191.282)	(5.215.214)	فروقات ترجمة عملات أجنبية
-	(373.958)	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
26.575.993	21.384.711	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة
<b>21.384.711</b>	<b>15.795.539</b>	<b>15</b>

## مجموعة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة

الإضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2012

### 1. عام

رأس المال وال موجودات المنقولة وغير المنقولة.

تمارس الشركة عملها من خلال مركزها الرئيسي في مدينة البيرة وفروعها الشانية المنتشرة في الضفة الغربية وقطاع غزة. بلغ عدد مكاتب الشركة 14 مكتباً وعدد الوكلاه 29 وكيلاً وعدد الموظفين 192 موظفاً.

تم إقرار هذه القوائم المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2012 من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 25 شباط 2013.

تأسست شركة التأمين الوطنية المساهمة العامة المحدودة (المجموعة) في عام 1992 كشركة مساهمة عامة وسجلت لدى مسجل الشركات في مدينة رام الله بتاريخ 15 آذار 1992 تحت رقم 562600353 برأسمال مقداره 3.500.000 دينار أردني موزعة على 3.500.000 سهم بواقع دينار أردني واحد لكل سهم. تم في عام 2008 تحويل عملة رأسمال الشركة من الدينار الأردني إلى الدولار الأمريكي. قامت الشركة خلال الفترة من عام 1994 وحتى 2012 بزيادة رأسمال الشركة المصرح به والمدفوع على مراحل ليصبح 12.000.000 دولار أمريكي موزعة على 12.000.000 سهم بواقع دولار أمريكي واحد لكل سهم.

إن الأهداف الأساسية للشركة هي مزاولة جميع أعمال التأمين وإعادة التأمين، والقيام باستثمار

### 2. القوائم المالية الموحدة

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة التأمين الوطنية وشركاتها التابعة (المجموعة) كما في 31 كانون الأول 2012. تم توحيد القوائم المالية لشركة التأمين الوطنية وشركاتها التابعة على أساس تجميع كل بند من موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة مع بنود موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركات التابعة. بعد استبعاد كافة أرصدة الحسابات الجارية والمعاملات فيما بين الشركة وشركات التابعة.

لقد كانت نسب ملكية الشركة المباشرة وغير المباشرة في رأس مال شركاتها التابعة كما يلي:

رأس المال	نسبة الملكية			
	دولار أمريكي		%	طبيعة التنشاء
2011	2012	2011	2012	
10.000.000	11.000.000	90.33	90.35	استثمارات عقارية
800.000	1.000.000	85	80	أعمال خدماتية

شركة أبراج الوطنية

شركة النخبة للخدمات والاستشارات الطبية

الشركات التابعة هي الشركات التي تمتلك الشركة القدرة على التحكم في سياساتها المالية والتشغيلية. تعمل الشركة وشركاتها التابعة في مناطق السلطة الفلسطينية.

### 3. السياسات المحاسبية

#### 1.3 أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة بالدولار الأمريكي.

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء استثمارات المجموعة المدرجة والتي تظهر بالقيمة العادلة.

الشامل الأخرى في مجموعات، بأن يتم فصل تلك البنود التي يمكن قيدها أو إعادة تصنيفها في قائمة الدخل في المستقبل عن البنود الأخرى التي لا يمكن إعادة تصنيفها. سيؤثر هذا التعديل على العرض ولن يؤثر على أداء المجموعة أو مركزها المالي. إن هذا التعديل نافذ المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في 1 تموز 2012.

#### » معيار المحاسبة الدولي رقم (28) الاستثمار في الشركات الحليف والمشاريع المشتركة (المراجع)

نتيجة لمعايير التقارير المالية الدولي الجديد رقم (11) - الترتيبات المشتركة ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (12) - الإفصاح عن الحصص في الشركات الأخرى، تم إعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم (28) ليصبح إسمه "الاستثمار في الشركات الحليف والمشاريع المشتركة"، وتم أيضاً وصف طريقة تطبيق حقوق الملكية على الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الحليف . سيسبيح هذا التعديل نافذ المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2013.

#### » معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) الأدوات المالية

يمثل معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) بصفته الحالية المرحلة الأولى للإحلال محل معيار المحاسبة الدولي رقم (39). سيكون لتطبيق المرحلة الأولى من هذا المعيار أثر على تصنيف وقياس الموجودات المالية للمجموعة، ومن غير المحتمل أن يكون لتطبيقه أثر على المطلوبات المالية. ستعمل المجموعة على تحديد أثر التطبيق بالتزامن مع صدور المراحل التالية من المعيار وذلك لإظهار صورة شاملة عن أثر التطبيق. سيسبيح هذا المعيار نافذ المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2015.

#### » معيار التقارير المالية الدولي رقم (10) القوائم المالية الموحدة

يؤسس معيار التقارير المالية الدولي رقم (10) لنمذجة سيطرة أحدى ينطبق على جميع الشركات بما فيها تلك الشركات ذات الغرض الخاص. إن هذه التغيرات، بالمقارنة مع معيار المحاسبة الدولي رقم (27)، تتطلب إجراء عدة تقديرات جوهيرية لتحديد الشركات السيطر عليها وبالتالي يجب توحيد قوائمها المالية مع القوائم المالية الموحدة للمجموعة. سيسبيح هذا التعديل نافذ المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2013.

#### 2.3 التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعه في إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة مطابقة لتلك التي تم استخدامها لإعداد القوائم المالية الموحدة للسنة السابقة باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية على معايير التقارير المالية الدولية إبتداء من أول كانون الثاني 2012:

» معيار التقارير المالية الدولي رقم (1) التحليل الأول لمعايير التقارير المالية الدولية – تعديلات

» معيار المحاسبة الدولي رقم (12) ضريبة الدخل – الضرائب الموجدة (إسترداد الموجودات الضمنية)

» معيار التقارير المالية الدولي رقم (7) الأدوات المالية: الإيضاحات – متطلبات إضافية للإفصاح عن إلغاء الاعتراف

لم ينبع عن تطبيق هذه التعديلات أي أثر على المركز المالي والأداء المالي للشركة.

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعايير التالية والتي لا تزال غير نافذة المفعول ولم يتم تبنيها بعد من قبل المجموعة. إن المعايير التالية هي التي تتوقع إدارة المجموعة بأن يكون لتطبيقها، عند سريان مفعولها، أثر على المركز أو الأداء المالي أو حول افصاحات القوائم المالية للمجموعة:

» معيار المحاسبة الدولي رقم (1) عرض بنود الدخل الشامل الأخرى (المعدل) يقضي التعديل في معيار المحاسبة الدولي رقم (1) إلى تغيير طريقة عرض بنود الدخل

المالي نسبة إلى صافي قيمته الافتقرية.

#### إيرادات أرباح أسهم

تحتتحقق أرباح أو خسائر تداول الاستثمارات في الموجودات المالية عند إتمام عملية التداول، ويتم الاعتراف بارباح توزيعات الأسهم من الشركات المستمرة بها عند نشوء حق لاستلامها.

#### إيرادات الإيجارات والخدمات

تحتتحقق إيرادات الإيجار والخدمات على فترة الإيجار.

#### إيرادات المختبرات

تحتتحقق إيرادات المختبرات عند تقديم الخدمة.

#### عوائد الاستثمار

يتم توزيع عوائد الاستثمار على فروع التأمين بنسبة إجمالي الأقساط المتحققة لكل فرع من فروع التأمين وذلك كما يلي:

يحمل 10% منها لقائمة الدخل تحت بند عوائد الاستثمار.

يحمل 90% منها على فروع التأمين بنسبة الأقساط المتحققة لكل فرع إلى إجمالي الأقساط المتحققة.

#### تحقق المصارييف

يتم إطفاء كافة العمولات والتكاليف الأخرى للحصول على وثائق التأمين الجديدة أو المجددة في قائمة الدخل في سنة حدوثها، ويتم الاعتراف بالرصاصيف الأخرى بناءً على أساس الاستحقاق.

#### تعويضات التأمين

ت تكون تعويضات التأمين من الإدعاءات المدفوعة خلال السنة والتغير في مخصص الإدعاءات تحت التسوية.

تشمل تعويضات التأمين كل المبالغ المدفوعة خلال العام، سواء كانت تخص السنة الحالية أو السنوات السابقة. تمثل الإدعاءات تحت التسوية أعلى قيمة مقدرة لتسوية كافة الإدعاءات الناتجة عن أحداث حصلت حتى تاريخ قائمة المركز المالي ولكن لم يتم تسويتها بعد. يتم إحتساب الإدعاءات تحت التسوية على أساس أفضل معلومات متوفرة كما في تاريخ القوائم

#### » معيار التقارير المالية الدولي رقم (12) الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى

يتضمن معيار التقارير المالية الدولي رقم (12) جميع الاصحاحات الواردة ضمن معيار المحاسبة الدولي رقم (27) المتعلقة في القوائم المالية الموحدة بالإضافة إلى جميع الاصحاحات الواردة في معايير المحاسبة الدولية رقم (31) و (28). تعتبر هذه الاصحاحات ذات صلة في حصة المنشآة في الشركات التابعة والترقيات المشتركة والشركات الحليف والمنشآت القائمة. يتطلب تطبيق هذا المعيار إصلاحات أخرى جديدة لن يكون لها الأثر على أداء المجموعة أو مركزها المالي. سيصبح هذا التعديل نافذ المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2013.

#### » معيار التقارير المالية الدولي رقم (13) قياس القيمة العادلة

يعمل معيار التقارير المالية الدولي رقم (13) على تزويد معلومات حول كيفية قياس القيمة العادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية في حال كونها ملزمة أو مسموحة. تعمل المجموعة حالياً على دراسة أثر هذا المعيار على أداء المجموعة ووضعها المالي في حال تطبيقه. سيصبح هذا المعيار نافذ المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2013.

### **3.3 ملخص لأهم السياسات المحاسبية**

#### تحقق الإيرادات

##### عقود التأمين

يتم تسجيل أقساط التأمين الناتجة عن عقود التأمين كإيرادات لسنة (أقساط تأمين مكتسبة) على أساس الفترات الزمنية المستحقة وبما يتناسب مع فترة تحطيم تلك العقود. يتم تسجيل أقساط التأمين غير المكتسبة من خلال عقود التأمين كما بتاريخ القوائم المالية ضمن المعلوبات كأقساط تأمين غير مكتسبة. تم قيد الإدعاءات ومصاريف تسويات الخسائر المتقدمة ضمن قائمة الدخل على أساس قيمة الالتزام المتوقع للتعويض العائد إلى حملة عقود التأمين أو إلى أطراف أخرى متضررة.

##### إيرادات القوائد

يتم إثبات إيرادات القوائد عند تتحققها باستخدام طريقة العائد الفعلي، بناءً على المعدل المستخدم لخصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة خلال العمر الانتاجي المتوقع للموجود

المالية وتشمل مخصص للادعاءات غير المبلغ عنها.

#### القيمة العادلة للأدوات المالية

إن أسعار الإغلاق بتاريخ القوائم المالية للأدوات المالية في أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للأدوات المالية التي لها أسعار سوقية.

في حال عدم توفير أسعار معينة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الأدوات المالية أو عدم نشاط السوق يتم تقييمها العادلة بعدة طرق منها:

« مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.

تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقييم قيمة الأدوات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية يتعدى قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالتكلفة بعد تزيل أي تدني في قيمتها.

يتم تقييم القيمة العادلة للبنود الخاصة للفائدة بناءً على التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة باستخدام نفس أسعار الفائدة لبيان تفاصيل الشروط وصفات المخاطر.

#### تدني وعدم قابلية تحصيل الموجودات المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ القوائم المالية لتحديد فيما إذا كانت هناك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفراطياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقييم القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدلي.

يتم تحديد مبلغ التدلي كما يلي:

« تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة المطفأة: بناءً على تقييم التدفقات النقدية المخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

« تدني الموجودات المالية التي تظهر بالقيمة العادلة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة العادلة، بعد تزيل أي خسائر تدني معترف بها سابقاً في قائمة الدخل.

« تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة: بناءً على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر السوق الحالي للعادات على موجودات مالية مشابهة.

#### مصاريف إدارية وعامة

يتم توزيع المصاريف الإدارية وال العامة لشركة التأمين الوطنية على فروع التأمين بنسبة إجمالي الأقساط المحققة لكل فرع من فروع التأمين وذلك كما يلي:

« يحمل 67% منها قائمة الدخل تحت بند مصاريف إدارية وعامة غير موزعة على فروع التأمين.

« يحمل 93% منها على فروع التأمين بنسبة الأقساط المحققة لكل فرع إلى إجمالي الأقساط المحققة باستثناء مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة حيث تتحمل على المصاريف غير الموزعة على فروع التأمين.

« أما المصاريف المتعلقة بالشركات التابعة فيتم دمجها مع المصاريف غير الموزعة على فروع التأمين.

#### موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مضافة إليها مصاريف الاقتراض عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع في قائمة الدخل الشامل. وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدني في قيمتها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل بما في ذلك البالغ المقيدة سابقاً في بند التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع ضمن حقوق الملكية والتي تخصل هذه الموجودات. يمكن استرجاع خسارة التدلي التي تم تسجيلها سابقاً في قائمة الدخل إذا ما تبين بموضوعية أن الزيادة في القيمة العادلة قد حدثت في فترة لاحقة لتسجيل خسائر التدلي، حيث يتم استرجاع خسائر التدلي في أسمهم الشركات من خلال قائمة الدخل الشامل.

تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالتكلفة ويتم تسجيل أي تدلي في قيمتها في قائمة الدخل.

#### موجودات مالية للمتأجرة

تقيد الموجودات المالية للمتأجرة بالقيمة العادلة عند الشراء، ويعاد تقييمها في تاريخ القوائم المالية بالقيمة العادلة ويتم قيد أي ربح أو خسارة ناجمة عن التغير في القيمة العادلة لها في قائمة الدخل في نفس فترة حدوث هذا التغير بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتجة عن

يتم تسجيل التدبي في القيمة في قائمة الدخل كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدبي السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل باستثناء أسهم الشركات المتوفرة للبيع.

#### الاستثمارات العقارية

تظهر الاستثمارات العقارية بالكلفة بعد تنزيل خسائر التدبي المتراكمة في القيمة الدفترية. يتم دراسة تدبي القيمة الدفترية للاستثمارات العقارية عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى عدم توافر إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. عند وجود أحد هذه الأدلة وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة المتوقع استردادها، يتم تخفيض القيمة الدفترية للقيمة المتوقع استردادها وهي القيمة العادلة مخصوماً منها مصاريف البيع أو "القيمة في الاستخدام"، أيهما أعلى.

يتم إحتساب رسملة التكاليف المتکبدة لاستبدال مكونات الممتلكات والمعدات التي يتم التعامل معها بشكل منفصل، كما يتم شطب القيمة الدفترية لأي جزء مستبدل. يتم رسملة النفقات الأخرى اللاحقة فقط عند زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بالممتلكات والمعدات. يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل.

#### استثمار في شركات حليفة

يتم قيد الاستثمار في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية. الشركات الحليفة هي تلك التي يكون للمجموعة تأثيراً مؤثراً عليها.

وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يظهر الاستثمار في الشركات الحليفة في قائمة المركز المالي بالكلفة، مضافاً إليها التغيرات اللاحقة في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركات الحليفة. يتم قيد الشهرة المتعلقة بالشركة الحليفة ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم إطفاء هذه الشهرة أو دراسة التدبي في قيمتها بشكل منفصل. يتم قيد حصة المجموعة من نتائج الشركات الحليفة في قائمة الدخل. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بحدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة.

إن السنة المالية للشركات الحليفة هي ذات السنة المالية للمجموعة. تستخدم الشركات الحليفة نفس السياسات المحاسبية المستخدمة من قبل المجموعة فيما يتعلق بالمعاملات ذات الطبيعة المشابهة.

#### إعادة التأمين

تقوم المجموعة بالحد من مخاطر التأمين من خلال عقد اتفاقيات إعادة التأمين. تمثل موجودات عقود إعادة التأمين المبالغ الممكن استردادها من شركات إعادة التأمين. يتم تقدير المبالغ الممكن استردادها من شركات إعادة التأمين بطريقة تتناسب مع مخصصات الإدعاءات المسددة وغير المسددة وفقاً لقدرتها على إعادة التأمين وحصة معيدي التأمين من الأقساط غير المكتسبة. يتم إجراء مراجعة للتدبي في موجودات عقود إعادة التأمين القائمة بتاريخ القوائم المالية أو

يتم استبعاد الاستثمار العقاري في حالة البيع أو عند التوقف عن استخدامه وعدم تحقق منافع الاقتصادية نتيجة بيعه.

#### الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الإستهلاك المترافق وأي خسائر تدبي متراكمة في القيمة الدفترية. يتم استهلاك الممتلكات والمعدات حسب طريقة القسطل الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع كما يلي:

	سنوات
آلات وأجهزة	17.5
سيارات	7-6
مباني	50
دبيكورات	10
برامج حاسوب	5
مفاتيحية	12.5

التأمين وأطراف أخرى بالإضافة إلى مصاريف إدارة المطالبات ذات الصلة، بعد تزيل قيمة المستردات من الحادث وأي مبالغ أخرى مستردة.

تحسب المخصصات للإدعاءات المبلغ عنها غير المسددة كما في تاريخ القوائم المالية على أساس تقدير كل حالة بمفرداتها بناءً على تقارير الخبراء والمحامين وخبرة المجموعة وتقديراتها.

يتم تقدير وتسجيل مخصص الإدعاءات غير المبلغ عنها بناءً على خبرة المجموعة السابقة وقديراتها لسداد تعويضات الحوادث التي حدثت ولم يبلغ عنها كما في تاريخ القوائم المالية.

#### اختبار كفاية التزامات التأمين

تقوم المجموعة بتاريخ القوائم المالية بتقييم إذا ما كانت التزامات التأمين المثبتة لديها كافية وذلك باستخدام التقديرات الحالية للتغيرات النقدية المستقبلية بموجب عقود التأمين. إذا نتج عن هذا التقييم أن القيمة الدفترية لالتزامات التأمين غير كافية في ضوء التغيرات النقدية المقدرة للمطالبات المستقبلية، يتم الاعتراف بكامل النقص في قائمة الدخل.

#### ذمم دافتنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

#### التضارص

لا يتم إجراء التضارص بين الموجودات والمطلوبات المالية في قائمة المركز المالي إلا عندما توفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التضارص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات يتم في نفس الوقت.

#### مخصص الضرائب

تقوم المجموعة باقتطاع مخصص لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم (12) والذي يتطلب الاعتراف بالفروقات الزمنية المؤقتة كما بتاريخ القوائم المالية كموجودات أو مطلوبات ضريبية مؤجلة. إنما إدراة المجموعة عدم تسجيل الموجودات الضريبية المؤجلة بسبب عدم اليقين من إمكانية الاستفادة من هذه المنافع خلال فترة زمنية محددة. تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف

عندما ينشأ مؤشر على التدريسي خلال السنة. يحدث التدريسي عند ظهور دليل موضوعي يبين أن المجموعة قد لا تسترد المبالغ المستحقة وفقاً لشروط عقد إعادة التأمين وعند إمكانية قياس الأثر على هذه المبالغ التي ستسليمها المجموعة من شركة إعادة التأمين بشكل موثوق، يتم تسجيل خسارة التدريسي في قائمة الدخل.

إن ترتيبات عقود إعادة التأمين لا تعفي المجموعة من إلتزاماتها ومسؤوليتها تجاه حملة وثائق التأمين.

تظهر أقساط وطالبات التأمين على أساس الإجمالي بالنسبة لكل من أعباء التأمين التي تتحملها المجموعة وتلك المعاد تأمينها.

#### ذمم التأمين المدينة

تدرج ذمم التأمين المدينة عندما تصبح مستحقة وتسجل مبدئياً بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة أو التي سوف يتم استلامها مقابل وثائق التأمين المصدرة. يتم دراسة تدريسي المقدمة الدفترية للذمم المدينة عند وجود أدلة تشير إلى عدم إمكانية تحصيل قيمتها الدفترية ويتم أحد مخصص بقيمة التدريسي ويحمل على قائمة الدخل في السنة التي يحدث فيها التدريسي. تُشطب الديون المعودة عند تحديدها.

#### النقد والنقد المعادل

لغرض قائمة التغيرات النقدية يشمل النقد والنقد المعادل النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل.

#### التزامات عقود التأمين

يتم الاعتراف بالالتزامات عقود التأمين عند توقيع عقد التأمين وتحميل أقساط التأمين.

تمثل أقساط التأمين غير المكتسبة الجزء من أقساط التأمين المكتسبة المتعلقة بالفترة المالية اللاحقة نتيجة وثائق تأمين سارية وتسجل ضمن المطلوبات كأقساط تأمين غير مكتسبة (احتياطي الأخطار السارية)، وتحسب على أساس عدد الأيام المتبقية لانتهاء مدة وثيقة التأمين بعد تاريخ القوائم المالية.

تمثل إجمالي الإدعاءات القائمة (إدعاءات تحت التسوية) الكلفة التقديرية للمطالبات المتقدمة غير المسددة كما في تاريخ قائمة المركز المالي سواء تم التبليغ عنها أم لم يتم وذلك لحاملي عقود

الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو خسائر متراكمة مقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتنزيل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقاً للقواعد والأنظمة السارية المعمول.

#### معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتهر معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أخرى.  
القطاع الجغرافي يرتبط بتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

#### العملات الأجنبية

يمثل الشيكل الإسرائيلي عملة الأساس للمجموعة. يتم تحويل العمارات التي تم بالعمارات الأخرى غير الشيكل الإسرائيلي خلال السنة إلى الدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ العاملة.  
بلغت أسعار صرف العملات الرئيسية التي تعامل بها المجموعة مقابل الشيكل الإسرائيلي كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة كما يلي:

	المقابل بالشيكل الإسرائيلي	
	2011	2012
دولار أمريكي	0.2625	0.2674
دينار أردني	0.1858	0.1892
وحدة النقد الأوروبي (يورو)	0.2035	0.2031
فرنك سويسري	0.2474	0.2446
يوان صيني	1.6654	1.6763

#### 4. الأساس والتقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات وإجهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الإلتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والإجهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمحصصات وكذلك في التغيرات في الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي تظهر ضمن حقوق الملكية. وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة إصدار أحكام وإجهادات هامة لتقييم مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متقاوطة من التقدير وعدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

فيما يلي تفاصيل الإتجاهات الرئيسية التي قامت بها المجموعة:

#### **القيمة العادلة للأدوات المالية**

عندما لا يمكن الحصول على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي من الأسواق النشطة، يتم استخدام تقنيات تقييم مثل نموذج خصم التدفقات النقدية، إن المدخلات المستخدمة في هذه النماذج تكون مأخوذة من الأسواق حيثما كان ذلك ممكناً، يتم الاعتماد على درجة من التقديرات والأحكام للوصول إلى القيمة العادلة. إن هذه التقديرات تتضمن تأثير عوامل على المدخلات المستخدمة، مثل مخاطر السيولة ومخاطر الإنتمان والتقلبات الأخرى، إن التغير في الإفتراضات حول هذه العوامل يمكن أن يؤثر على القيمة العادلة للأدوات المالية.

#### **تدنى في قيمة الاستثمارات**

تعتبر المجموعة الإستثمارات المصنفة كموجودات مالية متوفرة للبيع كاستثمارات متحفضة القيمة عند وجود تدنى جوهري أو مستمر في القيمة العادلة إلى أقل من الكلفة أو عند وجود أدلة موضوعية أخرى على التدنى.

#### **تدنى الموجودات المالية التي تظهر بالكلفة**

تقوم إدارة المجموعة بمراجعة دورية للموجودات المالية التي تظهر بالكلفة لتقدير أي تدنى في قيمتها ويتمأخذ هذا التدنى في قائمة الدخل للسنة.

#### **الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة**

تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة بشكل دوري لغایات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتمأخذ خسارة التدنى (إن وجدت) إلى قائمة الدخل.

#### **محصص تدنى الذمم المدينة**

تقدم المجموعة خدماتها لقاعدة من عملائها ضمن شروط تسهيلات معينة، عندما يتوفّر لدى إدارة المجموعة أدلة موضوعية بأن بعض هذه الديون لن يتم تحصيلها، فإن إدارة المجموعة تستخدم تقديرات معينة، بناءً على خبرات سابقة، لتحديد مبالغ الديون المشكوك في تحصيلها.

#### **المخصص للمطالبات غير المدفوعة (الإدعاءات تحت التسوية)**

يتم تقدير المطالبات غير المدفوعة بناءً على الإفتراضات المتعلقة بتقدير المبالغ المستحقة لحاملي وثائق التأمين وأطراف أخرى والناشرة من المطالبات بموجب عقود التأمين. يتم تكوين محصص لقاء القضايا المقدمة ضد المجموعة اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي المجموعة والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.

يتم عمل تقديرات لتكلفة المطالبات المتکبدة والتي لم يبلغ عنها حتى تاريخ إعداد قائمة المركز المالي، حيث تقوم الإدارة بتقدير تكلفة المطالبات غير المبلغ عنها باستخدام إحصائيات محددة على أساس الخبرة السابقة. تتحسب هذه التقديرات بالضرورة على إفتراضات تتعلق بعوامل عديدة ودرجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن. هذا وقد تختلف القيم الفعلية من هذه التقديرات والتي يتم تعديليها في المستقبل.

#### **محصص الضرائب**

يتم تحويل السنة المالية بما يخصها من مصروف الضرائب وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية.

## 5. ممتلكات ومعدات

المجموع	مفتاحية	برامج حاسوب	مباني وديكورات	سيارات	آلات وأجهزة	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	الكلفة،
5.681.855	116.772	135.571	2.066.327	631.223	2.731.962	الرصيد في 1 كانون الثاني 2012
1.389.026	-	25.367	876.991	168.334	318.334	إضافات
(155.899)	-	-	(21.857)	(111.739)	(22.303)	استبعادات
92.798	-	1.417	42.374	11.280	37.727	فروقات عملة
<b>7.007.780</b>	<b>116.772</b>	<b>162.355</b>	<b>2.963.835</b>	<b>699.098</b>	<b>3.065.720</b>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2012
الاستهلاك المترافق،						
2.260.081	40.801	72.061	310.262	218.140	1.618.817	الرصيد في 1 كانون الثاني 2012
461.222	9.347	14.568	133.489	98.266	205.552	الإستهلاك للسنة
(72.036)	-	-	(11.915)	(51.823)	(8.298)	استبعادات
43.629	-	1.311	9.165	5.308	27.845	فروقات عملة
<b>2.692.896</b>	<b>50.148</b>	<b>87.940</b>	<b>441.001</b>	<b>269.891</b>	<b>1.843.916</b>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2012
صافي القيمة الدفترية،						
4.314.884	66.624	74.415	2.522.834	429.207	1.221.804	31 كانون الأول 2012
3.421.774	75.971	63.510	1.756.065	413.083	1.113.145	31 كانون الأول 2011

بلغت قيمة الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل التي ما زالت تستخدم في عمليات المجموعة مبلغ 1.039.851 دولار أمريكي و897.738 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2012 و2011، على التوالي.

## 6. استثمارات عقارية

يمثل هذا البند استثمارات المجموعة في أراضٍ ومبانٍ بالكلفة. تقدر إدارة المجموعة القيمة العادلة لهذه الأراضي وفقاً لتقارير مختصين بمبلغ 15,095,605 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2011. تعكس القيمة العادلة ظروف السوق كما في تاريخ التقييم.

لقد كانت الحركة على الاستثمارات العقارية خلال السنة كما يلي:

المجموع 2011	المجموع 2012	المباني دولار أمريكي	الأراضي دولار أمريكي	
12,562,418	11,357,810	7,370,877	3,986,933	الرصيد في بداية السنة
268,440	3,039,716	-	3,039,716	اضافات
(1,473,048)	-	-	-	استبعادات
11,357,810	14,397,526	7,370,877	7,026,649	الإستهلاك المتراكم
(2,114,210)	(2,287,518)	(2,287,518)	-	
9,243,600	12,110,008	5,083,359	7,026,649	الرصيد في نهاية السنة

لقد كانت الحركة على الإستهلاك المتراكم خلال السنة كما يلي:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1,948,168	2,114,210	الرصيد في بداية السنة
212,380	173,308	الاستهلاك للسنة
(46,338)	-	استبعادات
2,114,210	2,287,518	الرصيد في نهاية السنة

## 7. استثمارات في شركات حلية

2011	2012	نسبة الملكية	بلد التأسيس	
دولار أمريكي	دولار أمريكي			
214.078	227.985	25%	فلسطين	شركة المستقبل للتطوير التربوي
430.790	430.790	31%	فلسطين	شركة الدار للمقاولات العامة *
644.868	658.775			
(430.789)	(430.789)			تدني قيمة الاستثمارات
214.079	227.986			

\* قامت المجموعة بأخذ مخصصات بالكامل مقابل استثمارها في شركة الدار للمقاولات العامة بسبب توقف هذه الشركة عن العمل وتدنى قيمة الاستثمار. لقد كانت الحركة على حساب الاستثمارات في شركات حلية كما يلي:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
167.942	214.079	الرصيد في بداية السنة
46.137	-	حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات حلية
-	13.907	فروقات عملة
214.079	227.986	الرصيد في نهاية السنة

أما القروض المتوجهة للشركات الحالية فهي كما يلى:

2011	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي
1,856.771	1,856.771
148.960	148.960
2,005.731	2,005.731
(148.960)	(398.960)
1,856.771	1,606.771

\* شركة المستقبل للتطوير التربوي

شركة الدار للمقاولات العامة

مخصص تدئی قروض

\* نظير الشركة كمدعية في قضية مرفوعة على شركة المستقبل للتطوير التربوي (شركة المستقبل) للمطالبة بالقرض والفوائد المستحقة عليه. هذا وقد قامت محكمة بداية رام الله خلال عام 2011 باصدار حكم لصالح الشركة بمبلغ 1.251.988 دينار اردني ما يعادل 1.765.850 دولار أمريكي بالإضافة الى الازام شركة المستقبل بدفع القائمة القانونية بمعدل 9% مضافة اليها كافة الرسوم والمصاريف. قامت شركة المستقبل باستئناف الحكم لدى محكمة المالية، أصدرت محكمة الاستئناف قراراً يتصديق قرار محكمة البداية ورد الاستئناف المقدم من قبل شركة المستقبل.

8. موجودات مالیة متوفرة للبيع

يشمل هذا النند استثمارات في أسميه شركات محلية كما يلى:

2011	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي
1.633.503	1.748.355
922.634	1.045.635
<hr/>	<hr/>
2.556.137	2.793.990

اسهم مدرجة في أسواق مالية

\* اسهم غير مدرجة في أسواق عالمية

\*تشمل الموجودات المالية المتوفرة للبيع استثمارات غير مدرجة في أسواق مالية نشطة. تظهر هذه الاستثمارات بالكلفة بعد تزيل التدني المتراكم لعدم القدرة على تحديد قيمتها العادلة بشكل موثوق سبب عدم امكانية التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية. تعتقد إدارة المجموعة أن القيمة العادلة لهذه الاستثمارات لا تختلف جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

فيما يلي الحركة التي تمت على الموجودات المالية المتوفرة للبيع خلال السنة:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1.854.345	2.556.137	الرصيد في بداية السنة
701.792	10.002	شراء موجودات مالية متوفرة للبيع
-	227.851	فرقetas عملة
<u>2.556.137</u>	<u>2.793.990</u>	الرصيد في نهاية السنة

إن الحركة على حساب التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع كانت كما يلي:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
(38.842)	(36.522)	الرصيد في بداية السنة
2.320	61	التغير في القيمة العادلة
<u>(36.522)</u>	<u>(36.461)</u>	الرصيد في نهاية السنة

## 9. موجودات مالية للمتاجرة

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
3.230.456	3.258.381	استثمارات في أسهم محلية
3.768.947	3.047.626	استثمارات في أسهم أجنبية
6.255.948	10.438.599	سندات أجنبية
<u>13.255.351</u>	<u>16.744.606</u>	

## ١٠. ذمم مدينة

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
7.043.290	6.575.555	ذمم عمالء
381.726	574.113	ذمم حكومية
7.425.016	7.149.668	
(604.204)	(931.813)	مخصص تدني ذمم مدينة
6.820.812	6.217.855	

يتم إظهار الذمم المدينة بالصافي بعد خصم أي مخصص تدني في القيمة. بلغ إجمالي قيمة ذمم التأمين متداولة القيمة مبلغ 1.284.397 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2012 مقابل مبلغ 1.706.065 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2011، فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على مخصص تدني الذمم المدينة خلال السنة:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
569.204	604.204	الرصيد في بداية السنة
35.000	334.829	التخصيص خلال السنة
-	(7.220)	ديون معدومة
604.204	931.813	الرصيد في نهاية السنة

فيما يلي تحليل لأعمار ذمم التأمين غير متدنية القيمة كما في 31 كانون الأول 2012 و 2011:

الذمم المستحقة وغير متدنية القيمة					
المجموع	أكثر من 361 يوم	360-271 يوم	270-181 يوم	180-91 يوم	أقل من 90 يوم
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
5.865.271	-	192.904	730.515	1.601.158	3.340.694
5.718.951	263.100	148.433	367.479	954.339	3.985.600

2012

2011

لا تقوم إدارة المجموعة بالحصول على ضمانت مقابل هذه الذمم المدينة، إلا أن الإدارة تتوقع تحصيل الذمم غير متدنية القيمة بالكامل.

## 11. مطلوبات عقود التأمين موجودات عقود إعادة التأمين

الإجمالي	مطلوبات عقود التأمين	احتياطي مطالبات مبلغ عنها وغير مسددة	احتياطي مطالبات غير مبلغ عنها	احتياطي مطالبات مبلغ عنها وغير مسددة لتأمينات الحياة	احتياطي الحسابي لتأمينات الحياة	أقساط غير مكتسبة
2011	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
24.808.702	24.723.700					
297.704	500.000					
127.245	128.225					
54.672	35.017					
11.303.930	9.009.506					
36.592.253	34.396.448					
موجودات عقود إعادة التأمين						
3.846.317	3.806.757					
72.895	84.548					
13.863	15.633					
1.374.796	1.473.409					
5.307.871	5.380.347					
صافي مطلوبات عقود التأمين						
20.962.385	20.916.943					
297.704	500.000					
54.350	43.677					
40.809	19.384					
9.929.134	7.536.097					
31.284.382	29.016.101					

#### احتياطي الادعاءات تحت التسوية

بلغت حصة المجموعة وحصة معيدي التأمين من احتياطي ادعاءات تحت التسوية لفروع التأمين كما يلي:

الإجمالي		حصة معيدي التأمين		حصة المجموعة		
2011	2012	2011	2012	2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
17.294.882	17.581.458	78.600	55.600	17.216.282	17.525.858	فرع تأمين السيارات
931.429	1.268.211	880.713	1.216.135	50.716	52.076	فرع تأمين الحريق
1.942.195	2.190.457	122.788	145.789	1.819.407	2.044.668	فرع تأمين العمال
957.433	869.601	288.570	248.646	668.863	620.955	فرع تأمين المسؤولية المدنية
1.137.613	919.202	1.047.187	838.058	90.426	81.144	فرع التأمينات الهندسية
151.709	11.976	115.416	1.857	36.293	10.119	فرع التأمين البحري
844.584	664.377	-	-	844.584	664.377	فرع التأمين الصحي
127.245	128.225	72.895	84.548	54.350	43.677	فرع تأمين الحياة
1.846.561	1.718.418	1.313.043	1.300.672	533.518	417.746	فرع التأمينات العامة الأخرى
25.233.651	25.351.925	3.919.212	3.891.305	21.314.439	21.460.620	

#### أقساط غير مكتسبة (احتياطي الأخطار السارية)

بلغت حصة المجموعة وحصة معيدي التأمين من الأقساط غير المكتسبة (احتياطي الأخطار السارية) لفروع التأمين كما يلي:

الإجمالي		حصة معيدي التأمين		حصة المجموعة		
2011	2012	2011	2012	2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
5.367.782	5.537.845	-	-	5.367.782	5.537.845	فرع تأمين السيارات
836.157	764.870	794.162	729.372	41.995	35.498	فرع تأمين الحريق
673.264	671.228	24.356	44.386	648.908	626.842	فرع تأمين العمال

132.019	215.134	39.147	129.571	92.872	85.563	فرع تأمين المسؤولية المدنية
275.138	238.591	238.030	208.156	37.108	30.435	فرع التأمينات الهندسية
55.241	175.128	45.322	164.733	9.919	10.395	فرع التأمين البحري
3.696.496	1.176.409	-	-	3.696.496	1.176.409	فرع التأمين الصحي
54.672	35.017	13.863	15.633	40.809	19.384	فرع تأمين الحياة
267.833	230.301	233.779	197.191	34.054	33.110	فرع التأمينات العامة الأخرى
<b>11.358.602</b>	<b>9.044.523</b>	<b>1.388.659</b>	<b>1.489.042</b>	<b>9.969.943</b>	<b>7.555.481</b>	

## 12. ذمم شركات التأمين وإعادة التأمين المدينة

2011	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي
488.854	769.182
28.772	754.058
<b>517.626</b>	<b>1.523.240</b>

## 13. أرصدة مدينة أخرى

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
645.362	685.466	إيرادات مستحقة وغير مقبوضة
231.575	375.898	مصاريف مدفوعة مقدماً
199.232	108.034	تأمينات مستردة
182.026	178.679	بضاعة مستلزمات طبية
68.759	55.275	سلفيات ضرائب
<b>1.326.954</b>	<b>1.403.352</b>	

## ١٤. ودائع لدى البنوك

2011	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي
20,701,446	12,028,456
2,649,524	3,658,973
23,350,970	15,687,429

ودائع لدى بنوك محلية  
ودائع لدى بنوك خارجية

بلغ متوسط سعر الفوائد السنوية على أرصدة الودائع لدى البنوك بالدولار الأمريكي ما نسبته 2.07 % وبالدينار الأردني ما نسبته 5 % وبوحدة النقد الأوروبية (يورو) ما نسبته 2 % وبالشيقل الإسرائيلي ما نسبته 3.46 % لسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2012.

## ١٥. نقد وحسابات جارية لدى البنوك

2011	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي
117,454	97,918
1,268,543	1,151,303
1,385,997	1,249,221

نقد في الصندوق  
حسابات جارية لدى البنوك

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد والنقد المعادل يشمل:

2011	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي
117,454	97,918
1,268,543	1,151,303
20,498,714	15,046,318
(500,000)	(500,000)
21,384,711	15,795,539

نقد في الصندوق  
حسابات جارية لدى البنوك  
ودائع لدى البنوك تستحق خلال ثلاثة شهور  
بنزيل: وديعة محجوزة لأمر الهيئة \*

\* تتضمن الودائع وديعة لدى أحد البنوك المحلية بمبلغ 500,000 دولار أمريكي مرتبطة لأمر هيئة سوق رأس المال الفلسطينية رقم (2/ت) لسنة 2007 بموجب قانون التأمين رقم (20) لسنة 2005، ولا يسمح للمجموعة باستخدام الوديعة إلا بموافقة مسبقة من قبل الهيئة.

## 16. توزيعات أسهم وأرباح نقدية

اسمية دولار أمريكي واحد لكل سهم وتوزيع أرباح نقدية بنسبة 15 % من رأس المال المدفوع،  
باجمالي مبلغ 1.500.000 دولار أمريكي، لأغراض إعداد القوائم المالية الموحدة تم تخفيض  
مبلغ 12.120 دولار أمريكي من الأرباح النقدية والتي تخص الشركات التابعة كونها تملك  
أسهماً في رأس مال الشركة.

قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها الذي عقد في 24 آذار 2011 توزيع أرباح نقدية على  
المساهمين عن نتائج أعمالها لسنة 2010 بنسبة 20 % من رأس المال المدفوع، باجمالي مبلغ  
2.000.000 دولار أمريكي.

سيقدم مجلس إدارة المجموعة باقتراح للهيئة العامة خلال اجتماعها الذي سينعقد خلال  
عام 2013 بتوزيع أرباح نقدية بمقدار 0.20 دولار أمريكي للسهم الواحد باجمالي مبلغ  
2.400.000 دولار أمريكي.

قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها بتاريخ 29 آذار 2012 توزيع أسهم مجانية بنسبة  
20 % من رأس مال الشركة عن نتائج أعمالها لعام 2011 باجمالي 2.000.000 سهم بقيمة

## 17. احتياطيات

### احتياطي اختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله بناء على قرار الهيئة العامة المنعقدة بتاريخ  
24 آذار 2011. يستخدم الاحتياطي الاختياري للأغراض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق  
للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين.

وفقاً لقانون الشركات رقم (12) لسنة 1964 المعمول به في فلسطين، يتم اقتطاع 10 % من  
الأرباح السنوية لحساب الاحتياطي الإجباري ولا يجوز وقف هذا الاقتطاع قبل أن يبلغ مجموع  
الاحتياطي المتجمع ما يعادل ربع رأس المال، كما لا يجوز توزيع الاحتياطي الإجباري على  
المساهمين.

وفقاً للنظام الداخلي للمجموعة، يتم اقتطاع 10 % من الأرباح السنوية لحساب الاحتياطي  
الإجباري على أن لا يتم وقف هذا الاقتطاع قبل أن يبلغ مجموع الاحتياطي المتجمع ما يعادل  
نصف رأس المال.

## 18. مخصص تعويض نهاية الخدمة

2011	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي
2.015.258	2.351.455
522.843	586.502
(186.646)	(270.537)
-	45.588
<b>2.351.455</b>	<b>2.713.008</b>

رصيد أول السنة  
إضافات خلال السنة  
المدفوع خلال السنة  
فروقات عملة  
رصيد نهاية السنة

## 19. ذمم ذاتية لشركات التأمين وإعادة التأمين

2011	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي
583.656	487.990
73.405	68.610
972.043	1.027.887
17.934	11.421
<b>1.647.038</b>	<b>1.595.908</b>

شركات إعادة التأمين

احتياطي إعادة التأمين \*

احتياطي أقساط غير مكتسبة لعمليات إعادة التأمين \*\*

شركات التأمين المحلية \*\*\*

\* يمثل هذا البند قيمة المبلغ المدفوع من حصة شركات إعادة التأمين من الأقساط المعاد تأمينها (تكلفة إعادة التأمين) الخاصة باتفاقيات الفائض عن الخسارة للسيارات والعمال والتأمينات المهنية.

\*\* يمثل هذا البند 40 % من قيمة الأقساط المعاد تأمينها لجميع أنواع التأمين، باستثناء أقساط التأمين البحري، حيث تحفظ المجموعة بـ 25 % من الأقساط المعاد تأمينها لمدة سنة واحدة، وبعد ذلك يتم تحريرها لشركات إعادة التأمين بنهاية تتراوح قيمتها ما بين 2 و 2.5 %.

\*\*\* يمثل هذا البند المبالغ المستحقة لشركات التأمين المحلية نتيجة عمليات إعادة التأمين الاختيارية.

## 20. ذمم ذاتية

2011	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي
2.060.870	2.445.367
435.517	304.595
<b>2.496.387</b>	<b>2.749.962</b>

ذمم ذاتية

توزيعات أرباح غير مدفوعة

## 21. مخصص الضرائب

لقد كانت الحركة على حساب مخصصات الضرائب خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012 والسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2011 كما يلي:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
4.047.080	5.050.115	رصيد بداية السنة
(1.195.663)	(3.038.699)	التسديد خلال السنة
1.593.467	1.881.001	الخصيص للسنة
667.491	10.680	الخصيص عن سنوات سابقة
(62.260)	(60.449)	خصبيات ضريبة الدخل
<b>5.050.115</b>	<b>3.842.648</b>	الرصيد في نهاية السنة

إن ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي هو كما يلي:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
5.206.640	6.587.562	الربح المحاسبي للمجموعة
(930.627)	(1.398.528)	أرباح غير خاضعة للضريبة
1.939.392	1.557.293	مصرفوفات غير مقبولة ضريبياً
6.215.405	6.746.327	الربح الخاضع لضريبة القيمة المضافة
(787.104)	(865.038)	ضريبة القيمة المضافة
(581.173)	(459.508)	ضريبة القيمة المضافة على الرواتب
728.805	-	دخل خاضع لضريبة الدخل
5.575.933	5.421.781	الربح الخاضع لضريبة الدخل
836.390	1.082.681	ضريبة الدخل
8.611	8.714	ضريبة دخل الحياة
(38.639)	(75.432)	تضامن مع ضريبة الأموال المدفوعة
1.593.467	1.881.001	مجموع ضريبة الدخل والقيمة المضافة المحاسبة
%32	%28.5	نسبة الضريبة الفعلية

حتى تاريخه لم تتوصل المجموعة إلى تسوية نهائية مع دائري ضريبة الدخل والقيمة المضافة عن نتائج أعمالها للأعوام من 1999 وحتى 2011.

## ٢٢. أرصدة دائنة أخرى

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1.222.369	996.044	مصاريف مستحقة
615.538	879.315	أرصدة مستحقة للعملاء
335.523	362.429	مخصص إجازات ومكافآت موظفين مستحقة
247.123	190.583	عمولات مستحقة
136.279	183.144	مخصص مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
167.511	163.526	إيرادات مقبوضة مقدماً
104.309	152.610	صندوق الأدخار
83.645	113.327	الصندوق الفلسطيني لتمويل ضحايا حوادث الطرق*
31.632	94.854	شيكات برسم الدفع
45.501	45.662	أمانات الوكلاء
18.377	18.889	أخرى
3.007.807	3.200.383	

\* لقد كانت الحركة على حساب الصندوق الفلسطيني لتعويض ضحايا حوادث الطرق (الصندوق) خلال السنة كما يلي:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
83.936	83.645	الرصيد في بداية السنة
735.375	763.575	الإضافات
(735.666)	(733.893)	المسد
83.645	113.327	الرصيد في نهاية السنة

حتى تاريخ اعداد هذه القوائم المالية، لم تتوصل المجموعة إلى تسوية نهائية مع الصندوق بخصوص رصيد المبلغ المستحق للصندوق.

## 23. معلومات قطاعات الأعمال

لأغراض إدارية يتم تنظيم المجموعة لتشمل قطاعات أعمال تأمين وهي تأمين السيارات وتأمين الحريق وتأمين العمال والمسؤولية المدنية والتأمينات الهندسية والتأمين البحري والتأمين الصحي وتأمين الحياة والتأمينات العامة الأخرى، بالإضافة إلى إدارة الإستثمارات الأخرى والتي تشمل الإستثمارات العقارية والخدمات الطبية. يمثل الجدول التالي ملخص إيرادات ونتائج أعمال قطاعات أعمال المجموعة.

يمثل الجدول التالي ملخص إيرادات ونتائج أعمال قطاعات أعمال التأمين للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012:

الجامعة	قطاع الاستثمارات	مجموع أعمال التأمين	التأمينات العامة الأخرى	تأمين الحياة	تأمين الصحي	تأمين البحري	التأمين الهندسي	السوادمة المدنية	تأمين العمال	تأمين البريد	تأمين السيارات
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
<b>إيرادات أقساط التأمين:</b>											
22,502,321	-	22,502,321	938,270	174,291	3,138,075	619,102	943,791	602,270	2,160,475	2,312,542	11,514,505
(5,917,425)	-	(5,917,425)	(756,248)	(128,865)	(26,322)	(550,876)	(885,861)	(354,175)	(292,641)	(2,246,902)	(675,535)
16,584,896	-	16,584,896	182,022	45,426	3,111,753	68,226	57,930	338,095	1,876,834	65,640	10,838,970
2,414,462	-	2,414,462	944	21,425	2,520,087	(476)	6,673	7,309	22,066	6,497	(170,063)
7,558,132	-	7,558,132	299,247	81,943	1,407,515	153,576	372,654	164,590	958,403	591,898	3,528,306
26,557,490	-	26,557,490	482,213	148,794	7,039,355	221,326	437,257	509,994	2,857,303	664,035	14,197,213
1,118,398	-	1,118,398	226,685	3,012	-	147,854	243,570	41,495	-	455,555	227
(1,158,216)	-	(1,158,216)	(31,091)	(358)	(38,030)	(4,503)	(37,897)	(12,585)	(82,111)	(62,567)	(889,074)
26,517,672	-	26,517,672	677,807	151,448	7,001,325	364,677	642,930	538,904	2,775,192	1,057,023	13,308,366
<b>المطالبات المتقدمة:</b>											
18,036,831	-	18,036,831	810,303	44,620	6,465,967	306,611	705,321	271,299	919,313	1,203,414	7,309,963
(2,864,744)	-	(2,864,744)	(650,436)	(22,720)	-	(244,618)	(631,862)	(113,797)	(31,284)	(1,125,909)	(44,118)
15,172,087	-	15,172,087	159,867	21,900	6,465,967	61,993	73,459	157,502	888,029	77,505	7,265,865
118,274	-	118,274	(128,143)	980	(180,207)	(139,733)	(218,411)	(87,832)	248,262	336,782	286,576
27,907	-	27,907	12,371	(11,653)	-	113,559	209,129	39,924	(23,001)	(335,422)	23,000
15,318,268	-	15,318,268	44,095	11,227	6,285,760	35,819	64,177	109,594	1,113,290	78,865	7,575,441
<b>مبالغ أرباح أعمال التأمين قبل الإيرادات والمساريف:</b>											
11,199,404	-	11,199,404	633,712	140,221	715,565	328,858	578,753	429,310	1,661,902	978,158	5,732,925
569,931	-	569,931	21,926	5,027	89,253	11,138	25,872	15,109	61,370	45,093	295,143
(6,241,682)	-	(6,241,682)	(239,865)	(61,778)	(976,403)	(121,847)	(283,037)	(165,286)	(671,369)	(403,303)	(3,228,794)
<b>مبالغ أرباح (خسائر) أعمال التأمين بعد الإيرادات والمساريف:</b>											
5,527,653	-	5,527,653	415,773	83,470	(171,585)	218,149	321,588	279,133	1,051,903	529,948	2,799,274
<b>الإيرادات والمساريف غير الموزعة:</b>											
884,212	884,212	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(19,246)	(19,246)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,257,872	1,257,872	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(584,829)	(584,829)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2,346,485	2,346,485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(2,824,585)	(2,824,585)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6,587,562	1,059,909	5,527,653	415,773	83,470	(171,585)	218,149	321,588	279,133	1,051,903	529,948	2,799,274
<b>ربح (خسارة) السنة قبل الضريبة:</b>											

يمثل الجدول التالي ملخص إيرادات ونتائج أعمال قطاعات أعمال التأمين للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2011:

المجموع	قطاع الاستثمار	مجموع أعمال التأمين	التأمينات العامة الأخرى	تأمين الحياة	التأمين الصحي	التأمين البحري	التأمين الهندسي	المسؤولية المدنية	تأمين العمال	تأمين الحريق	تأمين السيارات	تأمين الموارد
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
24,350,198	-	24,350,198	684,319	172,743	5,686,700	239,422	982,789	653,245	1,955,533	2,306,449	11,668,998	
(5,096,729)	-	(5,096,729)	(533,222)	(130,338)	(17,893)	(194,232)	(885,522)	(301,232)	(168,319)	(2,213,076)	(652,895)	
19,253,469	-	19,253,469	151,097	42,405	5,668,807	45,190	97,267	352,013	1,787,214	93,373	11,016,103	
(1,002,965)	-	(1,002,965)	4,303	6,392	(1,026,954)	7,455	1,343	(4,102)	(22,782)	(1,484)	32,864	
8,020,736	-	8,020,736	242,497	105,552	1,931,909	104,532	354,006	169,406	808,683	579,288	3,724,863	
26,271,240	-	26,271,240	397,897	154,349	6,573,762	157,177	452,616	517,317	2,573,115	671,177	14,773,830	
966,636	-	966,636	105,949	2,362	-	85,122	261,460	38,841	-	472,307	595	
(1,214,680)	-	(1,214,680)	(22,487)	(908)	(49,628)	(9,270)	(50,617)	(12,871)	(74,012)	(58,756)	(936,131)	
26,023,196	-	26,023,196	481,359	155,803	6,524,134	233,029	663,459	543,287	2,490,103	1,084,728	13,838,294	
14,862,856	-	14,862,856	116,348	4,500	4,832,470	19,112	248,701	128,709	905,252	525,302	7,902,462	
(951,858)	-	(951,858)	(102,431)	(600)	-	(13,145)	(213,561)	(2,564)	(79,647)	(500,057)	(39,853)	
13,910,998	-	13,910,998	13,917	3,900	4,832,470	5,967	35,140	126,145	915,605	25,245	7,952,609	
(658,832)	-	(658,832)	363,157	71,420	90,581	86,332	305,350	(68,581)	117,322	(433,517)	(1,190,905)	
(179,985)	-	(179,985)	(315,478)	(37,070)	-	(66,075)	(285,933)	71,946	33,320	433,005	(13,700)	
13,072,181	-	13,072,181	61,596	38,250	4,923,051	26,224	54,566	129,510	1,066,247	24,733	6,748,004	
12,951,015	-	12,951,015	419,763	117,553	1,601,083	206,805	608,893	413,777	1,432,856	1,059,995	7,090,290	
487,926	-	487,926	12,173	4,301	117,869	5,320	20,682	11,385	42,766	35,268	238,162	
(6,805,116)	-	(6,805,116)	(169,656)	(66,637)	(1,642,908)	(74,128)	(288,229)	(158,663)	(595,681)	(491,409)	(3,317,805)	
6,633,825	-	6,633,825	262,280	55,217	76,044	137,997	341,346	266,499	879,941	603,854	4,010,647	
(560,415)	(560,415)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
46,137	46,137	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
367,137	367,137	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(503,037)	(503,037)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(183,960)	(183,960)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2,020,079	2,020,079	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(2,613,126)	(2,613,126)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5,206,640	(1,427,185)	6,633,825	262,280	55,217	76,044	137,997	341,346	266,499	879,941	603,854	4,010,647	

#### إيرادات أقساط التأمين

إجمالي أقساط التأمين الكلية

إجمالي أقساط معيدي التأمين

إجمالي الأقساط المختلفة بها

التغير في أقساط غير مكتسبة

رسوم التأمين

صافي أقساط التأمين الكافية قبل العمولات

المطالبات المتقدمة

المطالبات المسددة

حصة معيدي التأمين من المطالبات المسددة

التغير في أحاطي مطالبات مبلغ عنها وغير مسددة

متسدة

التغير في حصة معيدي التأمين من المطالبات

المبلغ عنها وغير مسددة

صافي المطالبات المتقدمة

صافي أرباح أعمال التأمين قبل الإيرادات

والمساريف الإدارية والعمالة الموزعة على فروع التأمين

حصة فروع التأمين من عوائد الاستثمار

حصة فروع التأمين من المساريف الإدارية

والعمالة

صافي أرباح أعمال التأمين بعد الإيرادات

والمساريف الإدارية والعمالة الموزعة على فروع التأمين

الإيرادات والمساريف غير الموزعة

خسائر فروقات عملة

حصة المجموعة من تأثر أعمال شركات حلبة

أرباح استئناف ممتلكات ومعدات واستثمارات

عقارية

خسائر الاستثمار

مخصصات ثانوي لتعرض وذمم مدينة

إيرادات أخرى

مساريف إدارية وعمالة غير موزعة على فروع التأمين

ربح (خسارة) السنة قبل الضريبة

## 24. المصاريف الإدارية وال العامة

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
5,790,169	5,091,783	رواتب وأجور
525,330	634,530	استهلاك ممتلكات ومعدات واستثمارات عقارية
581,173	459,508	ضريبة القيمة المضافة على الرواتب
130,368	387,810	أتعاب مهنية
305,118	346,215	ماه وكمرباه ومحروقات
255,669	263,276	دعاية وإعلان وتسويق
240,351	235,341	اتصالات
211,806	207,749	مصاريف السيارات
236,495	203,957	إيجارات
176,146	180,903	مصاريف التأمين
131,912	146,756	رسوم واشتراكات
136,279	136,144	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
146,747	128,843	قرطاسية ومطبوعات
66,508	127,834	ضريبة الأموال
38,051	112,541	مصاريف تدريب
99,881	93,653	صيانة وتصليحات
84,801	80,170	مصاريف ضيافة وتنظيف
49,143	70,189	مواصلات
85,684	47,980	مؤتمرات ومناسبات
26,500	47,000	بدل حضور اجتماعات مجلس الادارة
34,502	29,060	فواتد وعمولات بنكية
28,756	19,718	تبرعات
36,853	15,307	مصاريف أخرى
<b>9,418,242</b>	<b>9,066,267</b>	

فيما يلي توزيع المصروفات الإدارية العامة على فروع التأمين:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
3.317.805	3.228.794	فرع تأمين السيارات
491.409	493.303	فرع تأمين الحريق
595.681	671.369	فرع تأمين العمال
158.663	165.286	فرع تأمين المسؤولية المدنية
288.229	283.037	فرع التأمينات الهندسية
74.128	121.847	فرع تأمين البحري
1.642.908	976.403	فرع التأمين الصحي
66.637	61.778	فرع تأمين الحياة
<u>169.656</u>	<u>239.865</u>	فرع التأمينات العامة الأخرى
<u>6.805.116</u>	<u>6.241.682</u>	إجمالي المصروفات المحملة على فروع التأمين
 <u>2.613.126</u>	 <u>2.824.585</u>	مصاريف غير موزعة على فروع التأمين
 <u>9.418.242</u>	 <u>9.066.267</u>	إجمالي المصروفات الإدارية العامة

## 25. إيرادات أخرى

الصافي	كلفة المبيعات	المبيعات	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1.604.218	(546.632)	2.150.850	صافي أرباح مبيعات شركة النخبة
742.267	-	742.267	إيرادات إيجارات شركة أبراج الوطنية
<u>2.346.485</u>	<u>(546.632)</u>	<u>2.893.117</u>	

## ٢٦. أرباح (خسائر) الاستثمارات

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	(282.056)	خسائر بيع موجودات مالية للمتاجرة
225.748	324.778	عوائد توزيعات أسهم
(1.003.069)	1.171.173	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية للمتاجرة
762.210	613.908	عوائد السندات والودائع لأجل
(15.111)	1.827.803	
(487.926)	(569.931)	عوائد الاستثمارات المملوكة على فروع التأمين
(503.037)	1.257.872	

## ٢٧. الحصة الأساسية والمحضة من ربح السنة للسهم

تم احتساب عائد الربع الأساسي للسهم الواحد على أساس المتوسط المرجع للأسهم العادي المتداولة خلال السنة على النحو التالي:

2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
2.949.868	4.712.693	ربح السنة العائد لمساهمي الشركة
12.000.000	12.000.000	المتوسط المرجع للأسهم المكتتب بها
96.964	96.964	ينزل: أسهم خزينة
11.903.036	11.903.036	
0.25	0.40	الحصة الأساسية والمحضة للسهم من ربح السنة العائد لمساهمي الشركة الأم

## 28. معاملات مع جهات ذات علاقة

يمثل هذا البند المعاملات التي تمت مع جهات ذات علاقة والتي تتضمن الشركات الخليفة والمساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وأية شركات يسيطرُون عليها أو لهم القدرة على التأثير بها. يتم اعتماد سياسات الأسعار والشروط المتعلقة بالمعاملات مع الجهات ذات العلاقة من قبل مجلس إدارة المجموعة.

### أ - بيع عقود تأمين

2011 دولار أمريكي	2012 دولار أمريكي	طبيعة العلاقة	
99.097	123.958	شركة شقيقة	شركة القدس للمستحضرات الطبية
31.341	36.178	شركة شقيقة	شركة مطاحن القمح الذهبي
24.084	-	شركة حلبة	شركة المستقبل للتطوير التربوي
3.703	12.780	أعضاء مجلس إدارة	آخرى
<b>158.225</b>	<b>172.916</b>		

### ب - ذمم مدينة

2011 دولار أمريكي	2012 دولار أمريكي	طبيعة العلاقة	
5.256	9.356	شركة شقيقة	شركة القدس للمستحضرات الطبية
286	-	شركة شقيقة	شركة مطاحن القمح الذهبي
1.122	968	شركة حلبة	شركة المستقبل للتطوير التربوي
3.703	6.483	أعضاء مجلس إدارة	آخرى
<b>10.367</b>	<b>16.807</b>		

### ج - قروض لجهات ذات علاقة

2011 دولار أمريكي	2012 دولار أمريكي	طبيعة العلاقة	
1.856.771	1.856.771	شركة حلبة	شركة المستقبل للتطوير التربوي
148.960	148.960	شركة حلبة	شركة الدار للمقاولات العامة
<b>2.005.731</b>	<b>2.005.731</b>		

#### د- رواتب ومتانع الإدارة العليا

2011	2012	طبيعة العلاقة	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	ادارة عليا	متانع قصيرة الأجل
1.220.150	1.191.386	ادارة عليا	حصة الإدارة العليا من تعويض نهاية الخدمة
274.453	334.627	أعضاء مجلس الإدارة	مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة
162.779	183.144		

تم خلال العام قيد مخصص تدريسي للقروض لجهات ذات علاقة بمبلغ 250.000 دولار أمريكي.

#### 29. القيمة العادلة للأدوات المالية

يمثل الجدول التالي مقارنة لقيم الدفترية والقيم العادلة للأدوات المالية حسب صنفها كما في 31 كانون الأول 2012 و 2011:

القيمة العادلة		القيمة الدفترية		
2011	2012	2011	2012	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1.856.771	1.606.771	1.856.771	1.606.771	موجودات مالية
2.556.137	2.793.990	2.556.137	2.793.990	قروض لشركات حلبة
13.255.351	16.744.606	13.255.351	16.744.606	موجودات مالية متوفرة للبيع
6.820.812	6.217.855	6.820.812	6.217.855	موجودات مالية للمتاجرة
5.307.871	5.380.347	5.307.871	5.380.347	ذمم مدينة
517.626	1.523.240	517.626	1.523.240	موجودات عقود إعادة التأمين
450.017	341.988	450.017	341.988	ذمم شركات التأمين وإعادة التأمين المدينة
3.621.434	4.172.616	3.621.434	4.172.616	أرصدة مدينة أخرى
23.350.970	15.687.429	23.350.970	15.687.429	شيكات برس التحصيل
1.385.997	1.249.221	1.385.997	1.249.221	ودائع لدى البنك
59.122.986	55.718.063	59.122.986	55.718.063	نقد وحسابات جارية لدى البنك
<b>مطلوبات مالية</b>				
36.592.253	34.396.448	36.592.253	34.396.448	مطلوبات عقود التأمين
1.647.038	1.595.908	1.647.038	1.595.908	ذمم دائنة لشركات التأمين وإعادة التأمين
2.496.387	2.749.962	2.496.387	2.749.962	ذمم دائنة
2.504.773	2.674.428	2.504.773	2.674.428	أرصدة دائنة أخرى
43.240.451	41.416.746	43.240.451	41.416.746	

## 30. إدارة المخاطر

تقوم المجموعة بإدارة المخاطر المتعددة بوسائل متعددة وذلك من خلال إستراتيجية تحدد المخاطر وسبل مواجهتها وتخفيفها وذلك من خلال إدارة المجموعة وأنظمة التقارير حيث يتم مراجعة المخاطر وتبني الإجراءات الضرورية لمواجهتها والعمل على تخفيفها والحد منها. إضافة إلى أن كافة مراكز العمل مسؤولة عن تحديد المخاطر المتعلقة بنشاطها ووضع الضوابط الرقابية المناسبة ومراقبة استمرارية فعاليتها. يعتبر مجلس إدارة المجموعة هو المسؤول عن تحديد ومراقبة المخاطر في المجموعة.

### قياس المخاطر وأنظمة التقارير

إن مراقبة المخاطر وإدارتها يتم من خلال مراقبة الحدود المسموحة بها لكل نوع من أنواع المخاطر وأن هذه الحدود تعكس إستراتيجية عمل المجموعة وعوامل السوق المختلفة المحيطة. يتم جمع المعلومات من الدوائر المختلفة لدى المجموعة وتحليلها للتعرف على المخاطر المتوقعة التي قد تترجم عنها. يتم عرض وشرح هذه المعلومات لمجلس إدارة المجموعة.

تعرض المجموعة مخاطر التأمين والمخاطر المالية والتي تمثل في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. فيما يلي ملخص للمخاطر التي تواجهها المجموعة والطرق المستخدمة من قبل الإدارة للتخفيف من آثار هذه المخاطر.

### مخاطر التأمين

خطر التأمين الرئيسي الذي تواجهه المجموعة هو خطر اختلاف المبالغ الفعلية للتعويضات ومواعيد دفعها عن توقعات المجموعة، والذي يتأثر في حال تكرار المطالبات أو زيادة المبالغ المطلوب بها والمنافع المدفوعة والتطورات المستقبلية للمطالبات طويلة الأجل، وبالتالي فإن هدف المجموعة الأساسي هو ضمان وجود احتياطيات كافية لتفطية هذه المطالبات.

تعمل المجموعة على التخفيف من المخاطر بتوزيع عقود التأمين لديها، وكما ان هذا التوزيع من المخاطر يحسن من خلال الاختيار الدقيق لاستراتيجيات ومبادرات التأمين وتخفيفها بعناية، وأيضاً من خلال الدخول في اتفاقيات إعادة التأمين.

أعمال التأمين الرئيسية للمجموعة هي التأمين ضد مخاطر السيارات وتأمين الحريق وتتأمين العمال والمسؤولية المدنية والتتأمينات الهندسية والتأمين البحري والتأمين الصحي وتأمين الحياة والتتأمينات العامة الأخرى. تعتبر عقود التأمين هذه قصيرة الأجل ويتم سدادها في العادة خلال سنة واحدة من تاريخ وقوع الحادث المؤمن، وهذا يساعد في التقليل من خطر التأمين.

تم إظهار القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وفقاً لتقيم التي يمكن أن تتم بها عمليات التبادل بين جهات معنية بذلك، باستثناء عمليات البيع الإيجارية أو التصفيه.

« إن القيم العادلة للذمم المدينية والموجودات المالية الأخرى والنقد والمعدل والشيكات برسم التحصيل والتبروش لشركات حلقة موجودات عقود إعادة التأمين وذمم شركات التأمين وإعادة التأمين المدينية والدائنة والذمم الدائنة ومطلوبات عقود التأمين والأرصدة الدائنة الأخرى هي مقاربة بشكل كبير لقيمها الدهترية وذلك لكون تلك الأدوات ذات قدرات سداد أو تحصيل قصيرة الأجل.

« تم تحديد القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع والموجودات المالية للمتاجرة التي لها أسعار سوقية وفقاً لأسعار تداولها في تاريخ القوائم المالية.

« تم إظهار الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي لا يوجد لها أسعار سوقية بالكلفة لعدم القدرة على تحديد قيمتها العادلة بشكل موثوق.

### السلسل الهرمي للقيم العادلة:

تستخدم المجموعة التسلسل التالي لتحديد والإفصاح عن القيم العادلة لأدواتها المالية:

« المستوى الأول: باستخدام أسعار التداول (غير المعدلة) لأدوات مالية مشابهة تماماً في أسواق مالية نشطة للأدوات المالية.

« المستوى الثاني: باستخدام معطيات غير أسعار التداول ولكن يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

« المستوى الثالث: باستخدام معطيات لا تستند لبيانات سوق يمكن ملاحظتها.

موجودات مالية متوفرة للبيع مدرجة في أسواق مالية	موجودات مالية للمتاجرة	دولار أمريكي	دولار أمريكي	المستوى الثالث	المستوى الأول	2012	31 كانون الأول
-	-	-	-	-	-	1.748.355	1.748.355
-	-	-	-	-	-	16.744.606	16.744.606

لم يتم خلال العام إجراء تحويلات لأدوات مالية بين المستويين الأول والثاني كما لم يتم إجراء أي تحويلات من وإلى المستوى الثالث.

### مخاطر إعادة التأمين

إن عقود التأمين المحولة إلى معيدي التأمين لا تغطي المجموعة من التزاماتها تجاه المؤمنين لديها، وتظل المجموعة مسؤولة أمام حاملي وثائقها عن الجزء المعاد التأمين عليه يقدر عجز شركات إعادة التأمين في الوفاء بالتزاماتها بموجب عقد إعادة التأمين.

للحد من مخاطر تعرضها لخسائر كبيرة نتيجة لعدم ملاءمة معيدي التأمين ومن مخاطر الائتمان، تقوم المجموعة بتقييم الأوضاع المالية لمعيدي التأمين الذين تعامل معهم وكذلك يتم توزيع عقود إعادة التأمين على معيدي التأمين وتقوم المجموعة بمراقبة تركز مخاطر الائتمان.

لتقليل احتمال التعرض لمخاطر الخسارة الناتجة عن مطالبات تأمينية كبيرة، تدخل المجموعة في اتفاقيات خلال نشاطها العادي مع أطراف أخرى لأغراض إعادة التأمين. إن ترتيبات إعادة التأمين تلك توفر تنوعاً أكبر في الأعمال وتمكن الإدارة من السيطرة على الخسائر المحتملة الناتجة من المخاطر الكبيرة وتتوفر فرصاً إضافية للنمو. إن جزءاً كبيراً من معاملات إعادة التأمين يتم إنجازها بموجب الاتفاقيات وعقود إعادة التأمين اختيارية وإعادة تأمين الخسائر الزائدة عن تقديرات المجموعة.

### حساسية مخاطر التأمين

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في أسعار أقساط الإكتتاب على صافي إيرادات التأمين معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار أقساط الإكتتاب مساوي ومعاكس لأنثر الزيادة المبينة أدناه:

نوع التأمين	نسبة التغير %	2012		2011	
		الأقساط المكتتبة ورسوم التأمين دولار أمريكي	الأثر على صافي إيرادات التأمين دولار أمريكي	الأقساط المكتتبة ورسوم التأمين دولار أمريكي	الأثر على صافي إيرادات التأمين دولار أمريكي
فرع تأمين السيارات	+10	1.504.281	1.330.837	1.539.386	1.383.829
فرع تأمين الحرائق	+10	290.444	105.702	288.574	108.473
فرع تأمين العمال	+10	312.788	277.519	276.422	249.910
فرع تأمين المسؤولية المدنية	+10	85.686	53.890	82.265	54.329
فرع التأمينات الهندسية	+10	131.645	64.293	133.680	66.346
فرع التأمين البحري	+10	77.268	36.468	34.395	23.303
فرع التأمين الصحي	+10	454.559	700.133	761.861	652.413
فرع تأمين الحياة	+10	25.623	15.145	27.830	15.580
فرع التأمينات العامة الأخرى	+10	123.752	67.781	92.682	48.136
		3.006.046	2.651.768	3.237.095	2.602.319

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في تكلفة التعويضات على صافي المطالبات المتકيدة معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في تكلفة التعويضات مساوي ومعاكس لأنّ الزيادة المبينة أدناه:

2011		2012		نوع التأمين
الآخر على صافي المطالبات المتکيدة	التعويضات للسنة دولار أمريكي	الآخر على صافي المطالبات المتکيدة	التعويضات للسنة دولار أمريكي	
(674.800)	799,246	(757.544)	730.998	+10 فرع تأمين السيارات
(2.473)	52,530	(7.887)	120.341	+10 فرع تأمين الحريق
(106.625)	99,525	(111.329)	91.931	+10 فرع تأمين العمال
(12.951)	12,871	(10.959)	27.130	+10 فرع تأمين المسؤولية المدنية
(5.457)	24,870	(6.418)	70.532	+10 فرع التأمينات الهندسية
(2.622)	1,911	(3.582)	30.661	+10 فرع التأمين البحري
(492.305)	483,247	(628.576)	646.597	+10 فرع التأمين الصحي
(3.825)	450	(1.123)	4.462	+10 فرع تأمين الحياة
(6.160)	11,635	(4.410)	81.030	+10 فرع التأمينات العامة الأخرى
(1.307.218)	1.486.285	(1.531.828)	1.803.682	

#### تركيز مخاطر التأمين

فيما يلي جدول يبيّن تركزات المخاطر حسب أنواع التأمين. تتركز مطلوبات عقود التأمين وفقاً لنوع التأمين كما يلي:

2011			2012			نوع التأمين
الصافي	المطلوبات المعد تأمينها	اجمالي مطلوبات عقود التأمين دولار أمريكي	الصافي	المطلوبات المعد تأمينها	اجمالي مطلوبات عقود التأمين دولار أمريكي	
22.584.064	78.600	22.662.664	23.063.703	55.600	23.119.303	فرع تأمين السيارات
92.711	1.674.875	1.767.586	87.574	1.945.507	2.033.081	فرع تأمين الحريق
2.468.315	147.144	2.615.459	2.671.510	190.175	2.861.685	فرع تأمين العمال
761.735	327.717	1.089.452	706.518	378.217	1.084.735	فرع تأمين المسؤولية المدنية

127.534	1.285.217	1.412.751	111.579	1.046.214	1.157.793	فرع التأمينات الهندسية
46.212	160.738	206.950	20.514	166.590	187.104	فرع التأمين البحري
4.541.080	-	4.541.080	1.840.786	-	1.840.786	فرع التأمين الصحي
95.159	86.758	181.917	63.061	100.181	163.242	فرع تأمين الحياة
567.572	1.546.822	2.114.394	450.856	1.497.863	1.948.719	فرع التأمينات العامة الأخرى
<b>31.284.382</b>	<b>5.307.871</b>	<b>36.592.253</b>	<b>29.016.101</b>	<b>5.380.347</b>	<b>34.396.448</b>	

#### المخاطر الرقابية

تهتم السلطات الرقابية أساساً بحماية حقوق حاملي وثائق التأمين وتقوم بمراجعة هذه الحقوق لضمان أن المجموعة تقوم بادارة الأمور بكفاءة لمصلحتهم. وفي ذات الوقت تهتم السلطات بالتأكد من أن المجموعة تحقق نسبية ملائمة من السيولة لمقابلة الالتزامات غير المتوقعة. هذه النظم لا تستوجب المصادقة والرقابة على أنشطة المجموعة فحسب، ولكنها تتضمن أيضاً على بعض الأحكام المقيدة (مثل هامش الملاوة المالية) وذلك للتقليل من مخاطر التقصير والإعسار من قبل شركات التأمين في الوفاء بالالتزامات غير المتوقعة عند نشوئها.

#### المخاطر المالية

تبعد المجموعة سياسات مالية لإدارة المخاطر المختلفة ضمن إستراتيجية محددة وتتولى إدارة المجموعة رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي الأمثل لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية، وتشمل المخاطر: مخاطر السوق (مخاطر أسعار الفائدة، ومخاطر التغير بأسعار الأسهم، ومخاطر العملات الأجنبية) ومخاطر السيولة ومخاطر الائتمان.

#### مخاطر السوق

هي مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التغيرات النقدية للأدوات المالية نتيجة للتغير في أسعار السوق مثل أسعار الفائدة وأسعار الأسهم، ومخاطر العملات الأجنبية، وتنشأ مخاطر السوق نتيجة وجود مراكز مفتوحة في أسعار الفائدة والاستثمار في الأسهم، ويتم مراقبة هذه المخاطر وفقاً لسياسات وإجراءات محددة من قبل إدارة المجموعة.

#### مخاطر أسعار الفائدة

إن الشركة وشركتها التابعة عرضة لمخاطر أسعار الفائدة على الموجودات والمطلوبات التي تحمل سعر فائدة متغير. يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحد للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في 31 كانون الأول 2012، معبقاء جميع التغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. تمثل حساسية قائمة الدخل الموحد بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على دين الشركة وشركتها التابعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغيرة كما في 31 كانون الأول 2012.

إن أثر النقص في أسعار الفائدة هو مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبين أدناه:

التأثير على ربع السنة	التغير في سعر الفائدة	2012
قبل الضريبة	(نقطة أساس)	دولار أمريكي
دولار أمريكي	+ 10	
50.712		

التأثير على ربع السنة	التغير في سعر الفائدة	2011
قبل الضريبة	(نقطة أساس)	دولار أمريكي
دولار أمريكي	+ 10	
23.360		

#### مخاطر التغير في أسعار الأسهم

يبين الجدول التالي حساسية حساب التغير في القيمة العادلة نتيجة للتغيرات المحتملة في أسعار الأسهم معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبين أدناه:

التأثير على قائمة الدخل الموحدة	التأثير على حقوق الملكية	التغير في المؤشر (%)	2012
دولار أمريكي	دولار أمريكي	(%)	بورصة فلسطين
325.838	169.292	+ 10	
1.348.622	-	+ 10	أسواق مالية أجنبية
			2011
323.046	150.658	+ 10	بورصة فلسطين
1.002.490	-	+ 10	أسواق مالية أجنبية

### **مخاطر العملات الأجنبية**

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الشيكل الإسرائيلي مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة، إن أثر النقص المتوقع في أسعار صرف العملات الأجنبية مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الشيكل الإسرائيلي	%	2012
الأثر على ربع السنة قبل الضريبة		
دولار أمريكي (444.604)	+ 10	دولار أمريكي
244	+ 10	فرنك سويسري
1.808	+ 10	يوان صيني
119.085	+ 10	وحدة النقد الأوروبية (يورو)

الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الشيكل الإسرائيلي	%	2011
الأثر على ربع السنة قبل الضريبة		
دولار أمريكي (972.946)	+ 10	دولار أمريكي
212.182	+ 10	فرنك سويسري
204.461	+ 10	يوان صيني
169.805	+ 10	وحدة النقد الأوروبية (يورو)

### **مخاطر السيولة**

تمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تاريخ استحقاقها، وللوقاية من هذه المخاطر تقوم الإدارة بتوزيع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات وموائمة آجالها والاحتفاظ برصيد كافٍ من النقد والنقد المعادل.

ترابط المجموعة احتياجاتها للسيولة على أساس شهري وتقوم الإدارة بالتأكد من توفر أموال كافية لمقابلة أي التزامات عند نشوئها. إن معظم الودائع لأجل العائد للمجموعة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة تستحق خلال فترات لا تتجاوز ثلاثة أشهر.

يوضح الجدول التالي ملخص لاستحقاق الأدوات المالية. يتم تحديد الاستحقاق التعاوني للأدوات المالية بناء على المدة المتبقية لاستحقاق الأداة المالية من تاريخ القوائم المالية. تقوم إدارة المجموعة بمراجعة استحقاق الأدوات المالية بهدف التأكيد من توفر السيولة اللازمة في المجموعة.

المجموع دولار أمريكي	خاضعة لمخاطر السيولة				31 كانون الأول 2012
	بدون استحقاق دولار أمريكي	أكثر من سنة دولار أمريكي	خلال سنة دولار أمريكي		
6.217.855	-	-	6.217.855		ذمم مدينة
341.988	-	-	341.988		أرصدة مدينة أخرى
1.606.771	-	1.606.771	-		قرصان لشركات حلقة
5.380.347	-	-	5.380.347		موجودات عقود إعادة التأمين
1.523.240	-	-	1.523.240		ذمم شركات التأمين وإعادة التأمين المدينة
2.793.990	2.793.990	-	-		موجودات مالية متوفرة للبيع
16.744.606	6.306.007	10.438.599	-		موجودات مالية للمتاجرة
4.172.616	-	12.481	4.160.135		شيكات برسام التحصيل
15.687.429	-	-	15.687.429		ودائع لدى البنك
1.249.221	-	-	1.249.221		النقد وحسابات جارية لدى البنك
<b>55.718.063</b>	<b>9.099.997</b>	<b>12.057.851</b>	<b>34.560.215</b>		<b>مجموع الموجودات المالية</b>
34.396.448	-	-	34.396.448		مطلوبات عقود التأمين
1.595.908	-	-	1.595.908		ذمم دائنة لشركات التأمين وإعادة التأمين
2.749.962	-	-	2.749.962		ذمم دائنة
2.674.428	-	-	2.674.428		أرصدة دائنة أخرى
<b>41.416.746</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.416.746</b>		<b>مجموع المطلوبات المالية</b>
<b>14.301.317</b>	<b>9.099.997</b>	<b>12.057.851</b>	<b>(6.856.531)</b>		<b>فجوة الاستحقاق</b>
-	14.301.317	5.201.320	(6.856.531)		<b>الفجوة التراكمية</b>

خاضعة لمخاطر السيولة				31 كانون الأول 2011
المجموع	بدون استحقاق	أكثر من سنة	خلال سنة	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
6.820.812	-	263.100	6.557.712	ذمم مدينة
450.017	-	-	450.017	أرصدة مدينة أخرى
1.856.771	-	1.856.771	-	فروض لشركات حلقة
5.307.871	-	-	5.307.871	موجودات عقود إعادة التأمين
517.626	-	-	517.626	ذمم شركات التأمين وإعادة التأمين المدينة
2.556.137	2.556.137	-	-	موجودات مالية متوفرة للبيع
13.255.351	6.999.403	6.255.948	-	موجودات مالية للمتاجرة
3.621.434	-	10.924	3.610.510	شيكات برسم التحصيل
23.350.970	-	-	23.350.970	ودائع لدى البنك
1.385.997	-	-	1.385.997	النقد وحسابات جارية لدى البنك
<b>59.122.986</b>	<b>9.555.540</b>	<b>8.386.743</b>	<b>41.180.703</b>	<b>المجموع</b>
36.592.253	-	-	36.592.253	مطلوبات عقود التأمين
1.647.038	-	-	1.647.038	ذمم دائنة لشركات التأمين وإعادة التأمين
2.496.387	-	-	2.496.387	ذمم دائنة
2.504.773	-	-	2.504.773	أرصدة دائنة أخرى
<b>43.240.451</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.240.451</b>	<b>المجموع</b>
<b>15.882.535</b>	<b>9.555.540</b>	<b>8.386.743</b>	<b>(2.059.748)</b>	<b>فجوة الاستحقاق</b>
-	15.882.535	6.326.995	(2.059.748)	الفجوة التراكمية

## **مخاطر الائتمان**

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي يعجز عنها أحد طرفي أداة مالية في تسديد التزام و يتسبب في خسارة مالية للطرف الآخر، بخصوص جميع قنوات الموجودات المالية التي تحتفظ بها المجموعة، فإن أقصى حد لعرض المجموعة للمخاطر الائتمانية هي القيمة المدرجة بها المبنية في قائمة المركز المالي الموحدة.

## **ادارة رأس المال**

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس المال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية. تقوم المجموعة بإدارة هيئة رأس المال واجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات الظروف الاقتصادية وطبيعة العمل. لم تقم المجموعة بإجراء أي تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيئة رأس المال خلال السنة الحالية. إن البنود المتضمنة في هيئة رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإيجاري والاحتياطي الاختياري والتغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع والأرباح المدورة وأسهم الخزينة وحقوق الجهات غير المسيطرة بمجموع 24.933.948 دولار أمريكي و 21.734.321 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2012 و 2011، على التوالي.

أنشطة المجموعة خاضعة لمتطلبات وأنظمة هيئة الرقابة على التأمين في فلسطين. تعمل المتطلبات والأنظمة على وصف إجراءات الموافقة والمراقبة وتفرض متطلبات معينة مثل هامش الملاوة وكفاية رأس المال للحد من خطر عدم الملاوة المالية من قبل شركات التأمين لمواجهة المطلوبات المستقبلية عندما تظهر.

## **31. التزامات محتملة**

أنهت الإدارة العامة للتأمين في هيئة سوق رأس المال الدراسة الاكتوارية الخاصة بالتأمينات الإلزامية للمركبات وتأمين العمال والتأمينات العامة الأخرى والتأمين الصحي حيث شملت أعمال شركات التأمين حتى العام 2011 وتم تسليم نتائجها للشركات. تقوم الإدارة العامة للتأمين في هيئة سوق رأس المال حالياً بالتواصل مع شركات التأمين لوضع خطة لمعالجة وعكس نتائج الدراسة على البيانات المالية.

## **32. القضايا المقامة على المجموعة**

يوجد قضايا مقامة ضد المجموعة وذلك ضمن النشاط الطبيعي لها، وفي اعتقاد إدارة المجموعة، ووفقاً لرأي المستشار القانوني للمجموعة، فإن المبالغ المتوقعة دفعها مقابل هذه القضايا والنتائج التي قد تترتب عليها ليس لها تأثير جوهري على المركز المالي للمجموعة ونتائج أعمالها.

## **33. تركز المخاطر في المنطقة الجغرافية**

تمارس المجموعة أنشطتها في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة المجموعة لأنشطتها ويؤثر سلباً على أدائها.

## فروع الشركة

**المركز الرئيسي للشركة**  
مجمع أبراج الوطنية - رام الله - البيرة  
هاتف: 02/2983800 فاكس: 02/2407460  
E-mail: [nic@nic-pal.com](mailto:nic@nic-pal.com)  
[www.nic-pal.com](http://www.nic-pal.com)

**الإدارة الإقليمية - نابلس**  
شارع سفيان - عمارة عنتر  
هاتف: 09/2381085 فاكس: 09/2381087

**فرع مدينة جنين**  
شارع حيفا - عمارة السمودي - مقابل مجمع المحاكم الجديد  
هاتف: 04/2436404 فاكس: 04/2436406

**فرع مدينة طولكرم**  
شارع نابلس - عمارة المرwoي - فوق بنك فلسطين المحدود  
هاتف: 09/2674941-3 فاكس: 09/2674942

**فرع مدينة العيزرية**  
مجمع الخطيب - مقابل البنك التجاري - بالقرب من شركة  
الكهرباء  
هاتف: 02/2794712 فاكس: 02/2794714

**الإدارة الإقليمية - بيت لحم**  
شارع الكركفة - عمارة الدجني  
هاتف: 02/2740951-2-3 فاكس: 02/2740954

**فرع مدينة بيت لحم**  
شارع القدس الخليل - عمارة الجراشى  
هاتف: 02/2740954 فاكس: 02/274095-1-2-3

**فرع مدينة الخليل**  
وادي التفاح - عمارة الكنز  
هاتف: 02/2225368 فاكس: 02/2225367

**فرع مدينة غزة**  
شارع الوحدة - عمارة ضبيط  
هاتف: 08/28244435 فاكس: 08/28244447

## مكاتب الشركة

### مكتب دير دبوان

دير دبوان - وسط البلد

هاتف: 02/2897702 فاكس: 02/2897701

### مكتب بيرزيت

بيرزيت - وسط البلد

هاتف: 02/2819446 فاكس: 02/2819448

### مكتب يطا

الخليل - يطا - مقابل بنك الإسكان

هاتف: 02/2273966 فاكس: 02/2273965

### مكتب حلحول

حلحول - الشارع الرئيسي

هاتف: 02/2218530 فاكس: 02/2218531

### مكتب قلقيلية

قلقيلية - بالقرب من بنك فلسطين المحدود

هاتف: 09/2945725 فاكس: 09/2945725

### مكتب عين بيرود

عين بيرود - الشارع الرئيسي

هاتف: 02/2894342 فاكس: 02/2894341

### مكتب الظاهرية

وسط البلد - مقابل بنك الإسكان

فاكس: 02/2263993

### مكتب حواره

شارع القدس - حواره

هاتف: 09/2590013 فاكس: 09/2590013

### مكتب طوباس

وسط البلد

هاتف: 09/25741115 فاكس: 09/25741115

### مكتب سلفيت

الشارع التجاري - وسط البلد

هاتف: 09/2515507 فاكس: 09/2515507

### مكتب جنين

شارع الجامعة - بجانب موقف تكسيلس نابلس

هاتف: 04/2503668 فاكس: 04/2503343

### مكتب دورا

ذرة طرامة - بجانب دائرة السير

هاتف: 02/2281404 فاكس: 02/2281405

### مكتب بيت أمر

مقابل محطة الخطيب للمحروقات

هاتف: 02/2521470 فاكس: 02/2521524

### مكتب أريحا

شارع عمان - عمارة الولجة

هاتف: 02/2320233 فاكس: 02/2325529

## **ملاحظات**